



**REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL**  
**ANEXO III – PLANO DE AÇÃO PARA 2021 – 2030**

**CONTENDO MACROPROCESSOS E ORÇAMENTO ESTIMATIVO**

NOTA EXPLICATIVA SOBRE O PLANO DE AÇÃO

O Plano de Ação (PA) da EMBRAPII, desenvolvido a partir dos objetivos estratégicos estabelecidos para a OS e detalhados na Cláusula Segunda - Dos Objetivos Estratégicos, do Contrato de Gestão 2021 - 2030, inclui os seguintes itens:

Anexo I – Diretrizes do Contrato de Gestão;

Anexo II – Plano Diretor da EMBRAPII;

Anexo III – Plano de Ação para o referido período contendo os macroprocessos e o orçamento estimativo;

Anexo IV – Quadro de Indicadores e Metas de Desempenho;

Anexo V – Proposta de Cronograma de Desembolso Anual;

Anexo VI – Sistemática de Avaliação.

Esses documentos devem ser considerados em seu conjunto para a perfeita compreensão das ações e iniciativas que serão desenvolvidas pela EMBRAPII para atingir os resultados pretendidos pela Organização Social (OS).

No Anexo I, são estabelecidas as diretrizes estratégicas para a atuação da OS. O Anexo detalha o modelo de operação da EMBRAPII, e as diretrizes para ações estratégicas estabelecidas pelo órgão supervisor, MCTI, assim como as diretrizes relacionadas aos demais órgão intervenientes neste Contrato, MEC, MS e ME.

O Plano Diretor (Anexo II), alinhado com os Objetivos Estratégicos estabelecidos pelo MCTI, trata das perspectivas e do planejamento para a execução do novo Contrato de Gestão cobrindo o período 2021 – 2030. Ele aponta as atividades que serão implementadas pela OS no período.

Neste Anexo III, são apresentados os macroprocessos e o orçamento estimativo da OS para o período 2021-2030. Os dois macroprocessos estabelecidos são descritos, um Quadro de Recursos por Ações é apresentado, assim como o orçamento estimativo e a projeção estimada por 10 anos, por ministério.

O Anexo IV, Quadro de Indicadores e Metas de Desempenho (QIM), apresenta os indicadores que acompanham cada macroprocesso. Uma tabela específica acompanha o QIM, apresentando a descrição detalhada de cada um dos indicadores e também a sua relação com os Objetivos Estratégicos do Contrato de Gestão. Vale destacar que o QIM estabelece os resultados pretendidos pela OS, para cada indicador. A Sistemática de Avaliação da OS é estabelecida no Anexo VI. Importante destacar que as metas a serem atingidas pela OS no período 2021 - 2030 são estabelecidas anualmente pelo seu Conselho de Administração.

A proposta de Cronograma de Desembolso Anual (Anexo V) apresenta a estimativa referente aos desembolsos por itens de custeio e de investimento, e também por ministério, no período em questão. O cronograma é organizado considerando os dois macroprocessos da EMBRAPPII, quais sejam: Macroprocesso 1 - criação e mobilização de capacidade de inovação e Macroprocesso 2 - Implementação de Projetos de Desenvolvimento Tecnológico.

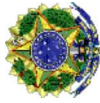
Os macroprocessos relacionados a atuação da EMBRAPPII assumem a seguinte definição:

**Macroprocesso 1 - Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação:**

Consiste no desenvolvimento da capacitação interna da EMBRAPPII para a mobilização do setor produtivo e das Unidades EMBRAPPII em favor da inovação. Refere-se a organização das atividades da EMBRAPPII com vistas a aproximação das partes envolvidas. Todas as ações ligadas a estruturar o modelo EMBRAPPII, de promoção junto ao setor produtivo encontram-se nesse macroprocesso. Adicionalmente, inclui todas as atividades de gestão e governança da EMBRAPPII. Refere-se também às atividades de acompanhamento, monitoramento e avaliação das Unidades EMBRAPPII.

**Macroprocesso 2 - Implementação de Projetos de Desenvolvimento Tecnológico:**

Compreende as ações que garantem o adequado desenvolvimento e resultados dos projetos de P,D&I contratados entre empresas e Unidades EMBRAPPII. Nesse macroprocesso estão inseridas a contratação e a execução dos projetos de inovação da EMBRAPPII, a participação relativa no fomento dos projetos. Adicionalmente, integram esse macroprocesso o esforço na geração de propriedade intelectual e na capacitação de Recursos Humanos com a inserção de alunos nos projetos.



1. CRONOGRAMA POR MACROPROCESSO - QUADRO DE RECURSOS POR AÇÕES



Valores em R\$ milhões

Nº	MACROPROCESSO	CUSTEIO COM PESSOAL	CUSTEIOS		INVESTIMENTOS		TOTAL	CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO										TOTAL
			INTERNOS	EXTERNOS	INTERNOS	EXTERNOS		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	<b>criação e mobilização de capacidade de inovação</b> Esse macroprocesso consiste no desenvolvimento da capacitação interna da EMBRAPPI para a mobilização do setor produtivo e das Unidades EMBRAPPI em favor da inovação. Refere-se a organização das atividades da EMBRAPPI com vistas a aproximação das partes envolvidas. Todas as ações ligadas a estruturar o modelo EMBRAPPI de promoção junto ao setor produtivo encontram-se nesse macroprocesso. Adicionalmente, inclui todas as atividades de gestão e governança da EMBRAPPI. Refere-se também as atividades de acompanhamento, monitoramento e avaliação das Unidades EMBRAPPI	160,99	70,88	25,01	15,03	20,75	22,04	23,34	24,70	26,32	27,74	29,22	30,84	32,55	34,42	271,91	271,91	
2	<b>IMPLEMENTAÇÃO DE PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO</b> Esse macroprocesso compreende as ações que garantem o adequado desenvolvimento e resultados dos projetos de P,D&I contratados entre empresas e Unidades EMBRAPPI. Nesse macroprocesso estão inseridas a contratação e a execução dos projetos de inovação da EMBRAPPI, a participação relativa no fomento dos projetos. Adicionalmente, integram esse macroprocesso o esforço na geração de propriedade intelectual e na capacitação de Recursos Humanos com a inserção de alunos nos projetos.			2.282,55		168,63	189,50	205,20	219,10	248,16	250,43	248,95	251,24	249,53	251,80	2.282,55	2.282,55	
	<b>TOTAL</b>	160,99	70,88	2.307,56	15,03	189,38	211,54	228,54	243,80	274,48	278,17	278,17	282,08	282,08	286,22	2.554,46	2.554,46	

R\$ 2.554,46

CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO DO CONTRATO DE GESTÃO - 2021 A 2030 - MCTI - MEC - MS - ME

## 2. CRONOGRAMA POR MACROPROCESSO - QUADRO DE RECURSOS POR AÇÕES E POR FONTES



CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO DO CONTRATO DE GESTÃO - 2021 A 2030 - MCTI - MEC - MS - ME

R\$ 2.554,46

Valores em R\$ milhões

Nº	MACROPROCESSO	ÓRGÃO	CUSTEIO COM PESSOAL	CUSTEIOS		INVESTIMENTOS		TOTAIS	CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO										TOTAIS	
				INTERNOS	EXTERNOS	INTERNOS	EXTERNOS		10 ANOS	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029		2030
1	<b>CRIAÇÃO E MOBILIZAÇÃO DE CAPACIDADE DE INOVAÇÃO</b> Esse macroprocesso consiste no desenvolvimento da capacitação interna da EMBRAPPII para a mobilização do setor produtivo e das Unidades EMBRAPPII em favor da inovação. Refere-se a organização das atividades da EMBRAPPII com vistas a aproximação das partes envolvidas. Todas as ações ligadas a estruturar o modelo EMBRAPPII, de promoção junto ao setor produtivo encontram-se nesse macroprocesso. Adicionalmente, inclui todas as atividades de gestão e governança da EMBRAPPII. Refere-se também às atividades de acompanhamento, monitoramento e avaliação das Unidades EMBRAPPII		160,99	70,88	25,01	15,03	0,00	271,91	20,75	22,04	23,34	24,70	26,32	27,74	29,22	30,84	32,55	34,42	271,91	
		MCTI	112,73	49,63	17,51	10,52	0,00	190,41	14,53	15,43	16,34	17,30	18,43	19,42	20,46	21,60	22,79	24,10	190,41	
		MEC	40,25	17,72	6,25	3,76	0,00	67,98	5,19	5,51	5,84	6,18	6,68	6,94	7,30	7,71	8,14	8,61	67,98	
		MS	6,30	2,77	0,98	0,59	0,00	10,64	0,81	0,86	0,91	0,97	1,03	1,09	1,14	1,21	1,27	1,35	10,64	
		ME	1,70	0,75	0,26	0,16	0,00	2,87	0,22	0,23	0,25	0,26	0,28	0,29	0,31	0,33	0,34	0,36	2,87	
2	<b>IMPLEMENTAÇÃO DE PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO</b> Esse macroprocesso compreende as ações que garantem o adequado desenvolvimento e resultados dos projetos de P,D&I contratados entre empresas e Unidades EMBRAPPII. Nesse macroprocesso estão inseridas a contratação e a execução dos projetos de inovação da EMBRAPPII, a participação relativa no fomento dos projetos. Adicionalmente, integram esse macroprocesso o esforço na geração de propriedade intelectual e na capacitação de Recursos Humanos com a inserção de alunos nos projetos.		0,00	0,00	2.282,55	0,00	0,00	2.282,55	168,63	189,50	205,20	219,10	248,16	250,43	248,95	251,24	249,53	251,80	2.282,55	
		MCTI	0,00	0,00	1.598,37	0,00	0,00	1.598,37	118,09	132,70	143,69	153,42	173,78	175,37	174,33	175,93	174,74	176,33	1.598,37	
		MEC	0,00	0,00	570,70	0,00	0,00	570,70	42,16	47,38	51,31	54,78	62,05	62,61	62,24	62,82	62,39	62,96	570,70	
		MS	0,00	0,00	89,36	0,00	0,00	89,36	6,60	7,42	8,03	8,68	9,71	9,80	9,75	9,84	9,77	9,86	89,36	
		ME	0,00	0,00	24,13	0,00	0,00	24,13	1,78	2,00	2,17	2,32	2,62	2,65	2,63	2,66	2,64	2,66	24,13	
	<b>TOTAL</b>	<b>TOTAIS</b>	<b>160,99</b>	<b>70,88</b>	<b>2.307,86</b>	<b>15,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2.554,46</b>	<b>189,38</b>	<b>211,54</b>	<b>228,54</b>	<b>243,80</b>	<b>274,48</b>	<b>278,17</b>	<b>278,17</b>	<b>282,08</b>	<b>282,08</b>	<b>286,22</b>	<b>2.554,46</b>	

### 3. ORÇAMENTO ESTIMATIVO

Seguem abaixo projeções para os 10 anos, considerando o período compreendido entre 2021-2030.

PROJEÇÃO CONSOLIDADA PARA 10 ANOS (2021-2030) - EM R\$ MILHÕES							
DESPESAS OPERACIONAIS					INVESTIMENTOS EM PD&I		
Nº	ANO	CUSTEIO COM PESSOAL	OUTROS CUSTEIOS	INVESTIMENTOS	FINANCIAMENTO DE PROJETOS		TOTAIS
					VALOR	PERCENTUAL (%)	
1	2021	11,14	6,42	1,34	170,48	90,02	189,38
2	2022	12,00	6,56	1,40	191,58	90,56	211,54
3	2023	12,96	6,70	1,43	207,45	90,77	228,54
4	2024	13,99	6,85	1,46	221,50	90,85	243,80
5	2025	15,12	6,99	1,49	250,88	91,40	274,48
6	2026	16,33	7,14	1,52	253,18	91,02	278,17
7	2027	17,63	7,31	1,55	251,68	90,48	278,17
8	2028	19,04	7,47	1,58	253,99	90,04	282,08
9	2029	20,57	7,63	1,62	252,26	89,43	282,08
10	2030	22,21	7,81	1,64	254,56	88,94	286,22
<b>TOTAIS</b>		<b>160,99</b>	<b>70,88</b>	<b>15,03</b>	<b>2.307,56</b>	<b>90,33</b>	<b>2.554,46</b>