



# EMBRAPII

Empresa Brasileira de Pesquisa  
e Inovação Industrial

## Relatório Semestral

1º semestre de 2020

Jair Messias Bolsonaro  
**Presidente da República**

Marcos Cesar Pontes  
**Ministro da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI**

Julio Francisco Semeghini Neto  
**Secretário-Executivo do MCTI**

Milton Ribeiro  
**Ministro da Educação – MEC**

Victor Godoy Veiga  
**Secretário-Executivo do MEC**

Eduardo Pazuello  
**Ministro da Saúde – MS**

Élcio Franco  
**Secretário-Executivo do MS**

### **Conselho de Administração da EMBRAPPII**

Pedro Wongtschowski (Presidente)  
Ariosto Antunes Culau  
Carlos do Carmo Andrade Melles  
Gustavo Henrique de Sousa Balduino  
Horácio Lafer Piva  
Humberto Luiz de Rodrigues Pereira  
Igor Manhães Nazareth  
Jadir José Pela  
João Fernando Gomes de Oliveira  
Jorge Luis Nicolas Audy  
Marcos Rossi Martins  
Paulo César Rezende de Carvalho Alvim  
Pedro Luiz Barreiros Passos  
Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti  
Robson Braga de Andrade  
Waldemar Barroso Magno Neto

### **DIRETORIA**

Jorge Almeida Guimarães  
**Diretor-Presidente**

Carlos Eduardo Pereira  
**Diretor de Operações**

José Luis Gordon  
**Diretor de Planejamento e Gestão**

Todos os direitos reservados para a Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (EMBRAPPII). Os textos contidos nesta publicação podem ser reproduzidos, armazenados ou transmitidos, desde que citada a fonte.

Este Relatório Semestral é parte integrante das atividades desenvolvidas no âmbito do Contrato de Gestão EMBRAPPII / MCTI / MEC e MS, assinado em 02/12/2013, registrado no SEI sob o número de processo - 01200.004452/2014-81.

Capa: Thaianne Oliveira/Pixabay, Chokniti/Pexels, Christina Morillo/Pexels.

Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial - EMBRAPPII  
Setor Bancário Norte-SBN, Quadra 1, Lote 28, Bloco I  
Edifício Armando Monteiro Neto, 14º Andar,  
Brasília, DF – 70040-913  
Telefone: + 55 (61) 3772-1005

# SUMÁRIO

<b>APRESENTAÇÃO</b> .....	<b>5</b>
<b>1 RESULTADOS ALCANÇADOS</b> .....	<b>7</b>
1.1 Indicadores de Desempenho.....	7
1.2 Contratação de Projetos.....	8
1.3 Projetos Finalizados .....	9
1.4 Prestação de Contas .....	13
1.5 Empresas Atendidas.....	15
1.6 Resultados – SEBRAE.....	15
1.7 Avaliações e Maturidade das Unidades EMBRAPII .....	16
1.8 11º Workshop das Unidades EMBRAPII .....	18
1.9 Avaliação pelas Empresas.....	19
<b>2 FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL</b> .....	<b>20</b>
2.1 Captação de Recursos para P,D&I.....	20
2.2 Relações com o Mercado.....	21
2.2.1 EMBRAPII Days .....	21
2.2.2 Webinars .....	21
2.3 Parcerias Estratégicas.....	22
2.4 Cooperação Internacional .....	22
2.5 Atividades Estratégicas de TIC .....	24
2.6 Gestão Administrativa.....	27
2.7 Repasses Orçamentários .....	27
2.7.1 Informações Gerenciais.....	29
2.8 EMBRAPII na Mídia.....	29
<b>3 CONCLUSÃO</b> .....	<b>31</b>

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1 – Resultados do 1º semestre de 2020 .....	8
Figura 2 – Projeto Cornet.....	23
Figura 3 – Eventos Online.....	24
Figura 4 – Página do PPI.....	26
Figura 5 – Exemplo de Dashboard Prestação de Contas no SRINFO .....	26
Figura 6 – Exemplos de Publicações .....	30

## LISTA DE TABELAS

Tabela 1 – Quadro de Indicadores e Metas .....	7
Tabela 2 – Quadro de Indicadores de Economicidade.....	8
Tabela 3 – Projetos Concluídos no 1º Semestre de 2020.....	9
Tabela 4 – Despesas das Unidades EMBRAPPII por tipo .....	14
Tabela 5 – Projetos SEBRAE/EMBRAPPII Contratados em 2020 com Recursos do 1º Contrato .....	16
Tabela 6 – Projetos SEBRAE/EMBRAPPII Contratados em 2020 com Recursos do 2º Contrato .....	16
Tabela 7 – Avaliações das Unidades e dos Polos EMBRAPPII.....	17
Tabela 8 – Comparativo de Recursos Financeiros Recebidos pela EMBRAPPII por Exercício e Outras Fontes (em R\$ milhões) .....	28
Tabela 9 – Indicadores de Gestão – 1º Semestre de 2020 (em R\$ milhões).....	29

## LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 – Resultados Alcançados até Junho de 2020.....	9
Gráfico 2 – Composições de Despesas das Unidades EMBRAPPII por natureza* .....	14
Gráfico 3 – Número Acumulado de Empresas Contratadas com Realce para o 1º Semestre de 2020 ....	15
Gráfico 4 – Satisfação das Empresas com a Entrega de Resultados .....	19
Gráfico 5 – Satisfação das Empresas com o Prazo de Execução do Projeto .....	19
Gráfico 6 – Valores Previstos e Valores Recebidos (em R\$ milhões) .....	28

## APRESENTAÇÃO

Este Relatório apresenta as ações da Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (EMBRAPII) desenvolvidas no primeiro semestre de 2020, trazendo os resultados alcançados em relação às suas ações tradicionais no período e descrevendo sua atuação diante da pandemia da COVID-19.

O ano de 2020 começou com muitos desafios para a EMBRAPII. Completou-se o primeiro ciclo do seu Contrato de Gestão, dando início ao planejamento de uma nova etapa de dez anos até uma segunda contratação. Para isso, foram feitos estudos e exercícios de projeção do que se espera da Organização para o próximo decênio em termos de objetivos, metas e previsão orçamentária. Tal exercício veio em boa hora, uma vez que a EMBRAPII alcançou nos últimos seis anos um notável amadurecimento institucional.

Esse crescimento fez com que a EMBRAPII enfrentasse o inusitado momento de pandemia com singular agilidade. Com seu quadro de funcionários trabalhando de forma remota desde o início da quarentena decretada pelas autoridades locais, a EMBRAPII continuou realizando suas ações tradicionais ao mesmo tempo em que assumiu um papel preponderante nas iniciativas voltadas ao combate à COVID-19.

Nesse sentido, foi estabelecido um intenso diálogo com entidades representativas do setor industrial voltado para a área da saúde, bem como com as autoridades governamentais, buscando engajá-las e promover as urgentes providências médicas e tecnológicas que pudessem aliviar as graves consequências do novo coronavírus. Ao todo, foram apoiados 56 projetos relacionados à COVID-19, todos com previsão de resultados rápidos e práticos para auxiliar no combate a essa grave enfermidade.

Além disso, a Diretoria da EMBRAPII e seu corpo técnico participaram intensamente de videoconferências, *webinars* e entrevistas, com larga exposição na mídia, interagindo de forma singular com diversos parceiros nos inúmeros diálogos públicos sobre o tema da COVID-19. A capacidade de adaptação de suas ações diante de situações imprevistas e difíceis, como a que vivenciamos no momento atual, comprovou ainda mais a versatilidade e flexibilidade da EMBRAPII.

As iniciativas vinculadas ao combate à COVID-19, no entanto, não interferiram no avanço das ações tradicionais, como o credenciamento de novas Unidades EMBRAPII. Ao contrário, foram abertas três Chamadas Públicas para o credenciamento de até cinco Universidades Federais<sup>1</sup>, cinco Institutos Federais e também cinco Institutos SENAI de Inovação, expandido de 42 para 56 o número de Unidades credenciadas. Adicionalmente, em caráter emergencial, foram credenciadas duas novas Unidades das áreas biológicas para complementar o portfólio

---

1 Com o encerramento da Chamada, foram selecionadas 11 Universidades Federais para compor a rede de Unidades EMBRAPII. Disponível em: <https://embrapii.org.br/chamadas-publicas/chamada-publica-01-2020-abertura/>

de atuação da EMBRAP II no combate à pandemia. Os dois institutos credenciados, o Instituto de Biologia Molecular do Paraná (IBMP) e o Centro de Inovação e Ensaios Pré-Clínicos (CIEnP), são instituições de referência em suas áreas e reforçarão a ênfase das ações da EMBRAP II nas áreas médicas e de biotecnologia.

Ressalta-se ainda a atuação da EMBRAP II no âmbito de diversos programas privados e governamentais, tais como a segunda fase do contrato com o SEBRAE, a coordenação do Programa Rota 2030 – Mobilidade e Logística, a participação no PPI, bem como as tratativas voltadas para atrair recursos financeiros adicionais por meio de novas parcerias institucionais com vistas a oferecer melhores oportunidades para o desenvolvimento de produtos inovadores por parte das indústrias brasileiras.

O crescimento da EMBRAP II no primeiro semestre de 2020 não ficou restrito ao cenário nacional. Suas iniciativas voltadas para a cooperação internacional tiveram significativo avanço. Houve o lançamento de dois novos editais com parceiros da Suécia e da Suíça, Vinnova e Innosuisse respectivamente, com a valiosa participação da Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (Apex-Brasil). Foram também publicadas a segunda chamada com a Technology Agency of the Czech Republic (TACR), da República Tcheca, e com o consórcio Collective Research Network (Cornet) da União Europeia. Houve ainda a inclusão do consórcio International research activities by Small and Medium-sized Enterprises (IraSME) voltado ao apoio de pequenas e médias empresas e startups, com a participação de outros países associados à União Europeia, tais como Canadá, Rússia e Turquia, e também Alemanha, Bélgica, Luxemburgo e República Tcheca. Além dessas iniciativas já implementadas, deu-se continuidade às negociações com novos parceiros. Foi assinada a carta de intenções com a SpaceFlorida, entidade vinculada ao estado da Flórida nos Estados Unidos da América, que tem como missão incentivar a indústria aeroespacial privada naquele estado, bem como finalizadas as negociações para a assinatura de um Memorando de Entendimento com a Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) do Uruguai.

As ações de caráter finalístico não diminuíram o cuidado constante com a área meio da Organização. A EMBRAP II continuou a operar normalmente, dando continuidade aos seus processos gerenciais e administrativos, ainda que adequando-os ao momento de pandemia atual. Nesse sentido, vale ressaltar, o planejamento interno, as adaptações e todo o preparo que estão em andamento para que o retorno às atividades presenciais possa ocorrer dentro das normas de segurança necessárias para que seja garantido o bem-estar de toda a equipe da EMBRAP II.

Espera-se que as informações aqui contidas possam transmitir, de forma clara e objetiva aos Ministérios contratantes, aos órgãos supervisores, às empresas e aos leitores em geral, o crescimento institucional alcançado pela EMBRAP II durante o primeiro semestre de 2020.

**Jorge Almeida Guimarães**  
Diretor-Presidente

## 1 RESULTADOS ALCANÇADOS

### 1.1 Indicadores de Desempenho

As ações da EMBRAPPII são orientadas por um Quadro de Indicadores de Desempenho e Metas (QIM), acordado no Contrato de Gestão com o MCTI, MEC e MS. Esse Quadro evolui com o tempo, conforme sugestões discutidas e oriundas das reuniões da Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA). As Tabelas 1 e 2 apresentam os resultados dos indicadores de desempenho das operações da EMBRAPPII no primeiro semestre de 2020.

Tabela 1 – Quadro de Indicadores e Metas

Macroprocesso	Nº	Indicadores				Metas 2020	Realizado 1º Semestre de 2020
		Título	Unidade	Peso	Qualificação		
Viabilização de Projetos de Desenvolvimento Tecnológico	1	Número de propostas técnicas	Número absoluto	2	Eficácia	270	315
	2	Taxa de sucesso das propostas técnicas	Percentual	3	Eficácia/Eficiência	20%	31,2%
	3	Pedidos de propriedade intelectual	Percentual	3	Eficácia	50%	56,8%
	4	Contratação de projetos	Número absoluto	3	Eficácia	75	101
	5	Contratação de empresas	Número absoluto	3	Eficácia	55	111
	6	Prospecção de empresas	Número absoluto	1	Eficácia	650	622
	7	Participação de empresas em eventos	Número absoluto	1	Eficácia	1500	360*
Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação	8	Taxa de sucesso dos projetos	Número absoluto	5	Efetividade	≥3	3,43
	9	Taxa de convergência estratégica	Percentual	5	Eficiência/Efetividade	>70%	87,4%
	10	Participação financeira das empresas nos projetos contratados	Percentual	5	Eficiência/Efetividade	≥33%	49,2%
	11	Apoio a projetos na etapa pré-competitiva	Percentual	2	Eficácia	≥99%	99,0%
	12	Participação de alunos em projetos de P,D&I	Número absoluto	2	Eficácia	130	224
	13	Capacitação dos Polos EMBRAPPII-IF	Número absoluto	0	Eficácia	N/A	N/A
Planejamento e Gestão	14	Credenciamento de Unidades EMBRAPPII	Número absoluto	2	Eficácia	5	15**
	15	Credenciamento de Polos EMBRAPPII-IF	Número absoluto	2	Eficácia	5	0***

Continua...

Tabela 1 – Continuação

Macroprocesso	Nº	Indicadores			Metas 2020	Realizado 1º Semestre de 2020	
		Título	Unidade	Peso			Qualificação
Comunicação Informação e Divulgação	16	Acessos ao site da EMBRAPPII	Número absoluto	1	Efetividade	50.000	405.817
	17	Inserções Positivas/ Neutras na Mídia	Percentual	2	Efetividade	≥90%	100%

\* Não foram contabilizadas as participações das empresas em 80 eventos remotos (EMBRAPPII Day).

\*\* Esta soma corresponde às 11 Universidade Federais credenciadas na 1ª Chamada de 2020, aos 3 Institutos SENAI de Inovação credenciados na 2ª Chamada de 2020 e ao IBMP credenciado em chamada emergencial.

\*\*\* Devido à pandemia da COVID-19 a Chamada 3/2020 foi finalizada no 2º semestre.

Tabela 2 – Quadro de Indicadores de Economicidade

Nº	Título	Indicadores			Metas 2020	Realizado 1º Semestre de 2020
		Unidade	Peso	Qualificação		
1	Despesas administrativas	Percentual	2	Economicidade	<1%	0,25%
2	Repasse de recursos	Número absoluto/dias	2	Economicidade	<10	4,86

Observa-se nas Tabelas 1 e 2 que, apesar da crise gerada pela pandemia do novo coronavírus, apenas o alcance da meta do indicador 7 (Participação de empresas em eventos) foi severamente afetado, como seria esperado diante da situação. Todas as demais metas estabelecidas para o ano de 2020 foram alcançadas já no primeiro semestre.

## 1.2 Contratação de Projetos

A Figura 1 e o Gráfico 1 apresentam os resultados obtidos até o encerramento do 1º semestre de 2020. Um total superior a R\$ 98 milhões foram investidos na contratação de 101 projetos por parte de 111 empresas.

Figura 1 – Resultados do 1º semestre de 2020

**101**  
Projetos  
apoiados

**111**  
Empresas  
Parceiras

**+ DE R\$ 98 Milhões** em projetos de empresas em P&D

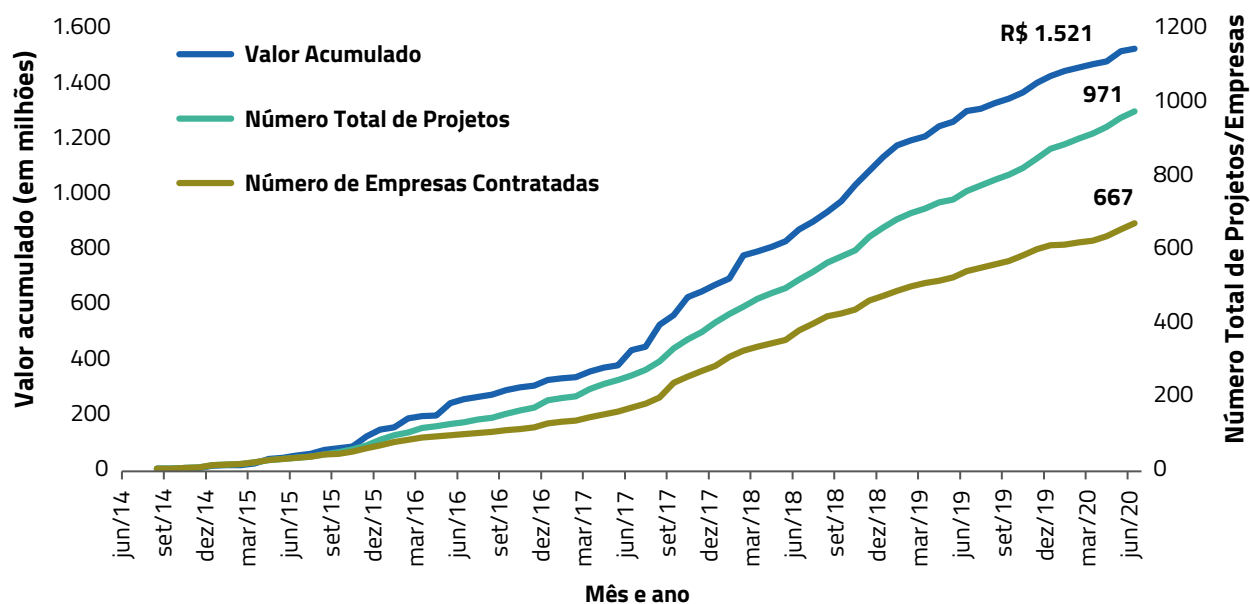
Participação EMBRAPPII	Participação Empresas	Participação Unidades EMBRAPPII
R\$ 33,03 Milhões	R\$ 48,22 Milhões	R\$ 16,76 Milhões
<b>33,7%</b> diminuindo risco e custo das empresas	<b>49,2%</b> alavancando investimento privado	<b>17,1%</b>

**71** Projetos concluídos

**46** Pedidos de Propriedade Intelectual



Gráfico 1 – Resultados Alcançados até Junho de 2020



### 1.3 Projetos Finalizados

No 1º semestre de 2020 foram concluídos 71 projetos, o que indica um resultado compatível com os demais exercícios considerados. Outro resultado importante é o número de pedidos de propriedade intelectual gerados desde 2015, que totalizaram 362 até o final de junho de 2020 sendo 46 no primeiro semestre.

A seguir estão listados os projetos concluídos no 1º semestre de 2020.

Tabela 3 – Projetos Concluídos no 1º Semestre de 2020

#	Nome do Projeto	Empresa	Unidade EMBRAP II
1	Active-IoT	JFL EQUIPAMENTOS ELETRONICOS INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.	CEEI
2	Ambiem - Vinagre Probio	AMBIEM INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.	CIMATEC
3	Antecipação de Qualidade na Produção de Aço Inoxidável	APERAM INOX AMERICA DO SUL S.A.	DCC-UFGM
4	Aperfeiçoamento de isoladores em compósitos para redes elétricas de média tensão	ASW BRASIL TECNOLOGIA EM PLASTICOS LTDA; JOSE ANTONIO MALLIS ADMINISTRATIVO.	IPT-Materiais
5	Aperfeiçoamento de sistema por fluorescência para análise de tratamentos dermatológicos e prova de princípios para um fármaco fotodérmico.	MM OPTICS LTDA.; RICHTER & RICHTER DISTRIBUIDORA EIRELI.	IFSC-USP
6	Aplicação de Blendas de PE/LIGNINA para desenvolvimento de protótipos de filmes para uso em cultivares agrícolas.	SUZANO PAPEL E CELULOSE S.A.	CIMATEC

Continua...

Tabela 3 – Continuação

#	Nome do Projeto	Empresa	Unidade EMBRAPPII
7	Automação de abastecimento utilizando conceitos de manufatura avançada.	CAOA MONTADORA DE VEICULOS LTDA.	CIMATEC
8	Automação de Operações com ROV	PETROLEO BRASILEIRO S.A. – PETROBRAS	CIMATEC
9	Beacons – Fase 2	TAGGEN SISTEMAS DE INFORMACAO LTDA.	CPqD
10	Birô de medicamentos com uso de <i>blockchain</i>	N2M-I VENDAS + MARKETING LTDA.	CPqD
11	Câmara de ablação para análise fotônica agroambiental utilizando a técnica LIBS	AGROROBOTICA LTDA.	IFSC-USP
12	CIDC HUB	HUAWEI DO BRASIL TELECOMUNICACOES LTDA.	INATEL
13	CODAX	RBF IMPORTACAO E COMERCIO DE SISTEMAS ELETRICOS E ELETRONICOS LTDA.; TRAVI E TRINDADE LTDA.	CIMATEC
14	Composição Corporal Mobile	M L LOUREIRO.	IF-CE
15	Concepção e dimensionamento de um refrigerador magnético compacto	EMBRACO INDUSTRIA DE COMPRESSORES E SOLUCOES EM REFRIGERACAO LTDA.	POLO-UFSC
16	Desenvolvimento de cercas elétricas	MULTILASER INDUSTRIAL S.A.	INATEL
17	Desenvolvimento de arquitetura para Aceleração.	SHELL BRASIL PETROLEO LTDA	CIMATEC
18	Desenvolvimento de atividades de pesquisa para aumento de eficiência e confiabilidade de compressores alternativos herméticos	EMBRACO INDUSTRIA DE COMPRESSORES E SOLUCOES EM REFRIGERACAO LTDA.	POLO-UFSC
19	Desenvolvimento de biofertilizante para mitigação do estresse hídrico de culturas graníferas	TECNO NUTRICAO VEGETAL E BIOTECNOLOGIA LTDA.	IF-Goiano
20	Desenvolvimento de componente automotivo em material compósito – Fase A	IOCHPE-MAXION S.A.	IPT-Materiais
21	Desenvolvimento de compressores e subsistema de baixa percepção de ruído	EMPRESA BRASILEIRA DE COMPRESSORES S.A. – EMBRACO	POLO-UFSC
22	Desenvolvimento de dispositivo <i>datalogger</i> para monitoramento online de parâmetros da rede elétrica medidos pelos equipamentos de multimedição Kron e EMBRASUL	ENGENHARIA EM EFICIENCIA ENERGETICA LTDA. – 3E	IF-CE
23	Desenvolvimento de <i>firmware</i> para rede de comunicação sem fio RF Mesh IPv6	ATECH – NEGOCIOS EM TECNOLOGIAS S.A.; DESH TECNOLOGIA S.A.	CERTI
24	Desenvolvimento de membranas porosas à base de quitosana e diferentes argilas da empresa parceira, para tratamento de lesões de pele	ARGILA KIMBERLITO DO BRASIL INDUSTRIA LTDA.	IFSC-USP

Continua...

Tabela 3 – Continuação

#	Nome do Projeto	Empresa	Unidade EMBRAPPII
25	Desenvolvimento de um derivado de glicerina	FONTANA S.A.	IPT-Materiais
26	Desenvolvimento de um inoculante e um biopesticida à base de fungos entomopatogênicos	SIMBIOSE – INDUSTRIA E COMERCIO DE FERTILIZANTES E INSUMOS MICROBIOLOGICOS LTDA.	ESALQ
27	Desenvolvimento de módulo de comunicação	THALES DIS AIS BRASIL PRODUTOS ELETRONICOS LTDA.	INATEL
28	<i>Drivers</i> avançados para hardware Bematech	BEMATECH HARDWARE LTDA.	IF-CE
29	Estabilizador de pelve	CLARIJU EMBALAGENS LTDA. – ME	CIMATEC
30	Estimativa de macro modelos acústicos usando PSO <i>full-waveform inversion</i>	SHELL BRASIL PETROLEO LTDA.	CIMATEC
31	Estudo da influência da porosidade interna em estruturas de materiais compósitos	EMBRAER S.A.	IPT-Materiais
32	Evolução da plataforma de Assistente Virtual Multicanal Cognitivo	PGA SOLUCOES EM TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA. – EPP	CPqD
33	FRETEI	SERVBRAS SOLUCOES EM TECNOLOGIA EIRELI	CEEI
34	<i>Game Analytics</i>	AVL APLICATIVOS LTDA.	CEEI
35	Indução da tolerância à seca em plantas de soja e milho por meio da suplementação mineral	PRIME AGRO PRODUTOS AGRÍCOLAS LTDA.	IF-Goiano
36	Informação sigilosa	GLOBAL DRONES LTDA.; INSTITUTO DE ESTUDOS E GESTAO ENERGETICA – INERGE	SENAI ISI EMBARCADOS
37	Instrumentação de equipamento de oxigenação de corpos hídricos	BIOTECAM ASSESSORIA E DESENVOLVIMENTO DE TECNOLOGIA AMBIENTAL LTDA.	IF-FLU
38	Integração de dispositivos e sensores à Plataforma de Serviços de Hardware	BEMATECH HARDWARE LTDA.	IF-CE
39	Inteligência artificial para predição de desfechos em Unidades de Tratamento Intensivo	K1 PESQUISA E DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR LTDA.	DCC-UFGM
40	Interferômetro para equipamento de sensoriamento e monitoração de vibrações em fibras ópticas monomodo	ALFA TECNOLOGIA E SERVICOS EM SENSORAMENTO DE FIBRA OPTICA LTDA.; CEPEMAR ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES LTDA.;	CPqD
41	LiteCampus – Infraestruturas seguras e escaláveis para Smart Campi	REDE NACIONAL DE ENSINO E PESQUISA – RNP; SMARTIKS TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA. – EPP	CEEI
42	MLaaS	HP BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE EQUIPAMENTOS ELETRONICOS LTDA.	CEEI

Continua...

Tabela 3 – Continuação

#	Nome do Projeto	Empresa	Unidade EMBRAPPII
43	Monitoramento inteligente de transporte por motocicletas	CENTRAL DE PRESTACAO DE SERVICOS PARA MOTOTAXISTAS LTDA.	CEEI
44	Optimus Prime – UFCG	ENVISION INDUSTRIA DE PRODUTOS ELETRONICOS LTDA.	CEEI
45	O-saft	BIO BUREAU DESENVOLVIMENTOS DE BASE BIOLOGICA E LICENCIAMENTOS LTDA.	SENAI ISI BIOMASSA
46	Painel para colheita seletiva de café	PABLO RODRIGUES DIAS	IF-Suldeminas
47	PCS	COMPALEAD ELETRONICA DO BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.	CEEI
48	Plataforma de aprendizagem de anatomia em cabeça e pescoço	CLINICA BOA SAUDE LTDA.	IF-CE
49	Plataforma de controle inteligente de condomínios com portaria virtual	LOCKTEC TECNOLOGIA EM SEGURANCA INTEGRADA LTDA.	IF-CE
50	Plataforma global baseada em nuvem para serviços de marketing	FOXCONN BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.	CEEI
51	Plataforma integrada de monitoramento da sinalização e de análise de comportamento de trânsito por imagem	ATLANTA TECNOLOGIA DE INFORMACAO LTDA.	IF-CE
52	Plataforma IoT para equipamento de energia	GL ELETRO-ELETRONICOS LTDA.	CERTI
53	Plataforma multilateral para profissionais de saúde	CLINICA BOA SAUDE LTDA.	IF-CE
54	Projeto Consórcio Baterias	BATER-LIFE INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.	SENAI ISI ELETROQUÍMICA
55	Projeto de automação do processo de fabricação e montagem de equipamentos para planta piloto no Brasil	BATERAX INDUSTRIA E COMERCIO DE ACUMULADORES LTDA. – EPP	CERTI
56	Queima de Pirita	BATERIA CARGO LTDA. – EPP	CIMATEC
57	RSB SPEED	BATERIAS REAL LTDA. – EPP	CIMATEC
58	Sistema de localização de ferramentas de inspeção em dutos	CAMAROTTO – INDUSTRIA E COMERCIO DE ACUMULADORES LTDA. – EPP	INATEL
59	Sistema de monitoramento e controle de qualidade da água para aquicultura	ELETRAN INDUSTRIA E COMERCIO DE ACUMULADORES S.A.	IF-CE
60	Sistema de sensoriamento para manufatura aditiva aplicada ao setor calçadista	ELO COMPONENTES ELETROQUIMICOS LTDA.	SENAI ISI SENSORIAMENTO
61	Sistema experimental mecanizado para escorificação	FUZION BATERIAS AUTOMOTIVAS LTDA.	CIMATEC

Continua...

Tabela 3 – Continuação

#	Nome do Projeto	Empresa	Unidade EMBRAPII
62	Sistema Móvel de Vídeo	G.N.B. INDUSTRIA DE BATERIAS EIRELI	CEEI
63	Sistema para avaliação da influência de fluídos.	INBRACELL IND BRASIL DE ACUMULADORES ELETRICOS LTDA.	CIMATEC
64	Sistema para circulação extracorpórea.	RAYOFLEX – COMERCIO DE BATERIAS – EIRELI – ME	CIMATEC
65	Smart Balance	SIEMENS LTDA.	CEEI
66	Solução de IoT para controle de acesso	MINERACAO MARACA INDUSTRIA E COMERCIO S.A.	INATEL
67	Solução relacionada à segurança pública no ambiente urbano validado em <i>living lab</i> colaborativo voltado à inovação aberta na cidade de Campinas, estado de São Paulo	REPSOL SINOPEC BRASIL S.A.	CPqD
68	Soluções embarcadas para <i>video analytics</i>	ETICA - A. S. GESTAO LIMITADA	DCC-UFGM
69	STAR	PISCIS INDUSTRIA E COMERCIO LTDA. – ME	IF-PB
70	STORE COMPONENTS	FCC – INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.	CEEI
71	TURBAUTOBATi – Barco AUTonomo BATimétrico e verificação da TURBidez da água	VOTORANTIM METAIS ZINCO S.A.	IF-Suldeminas

#### 1.4 Prestação de Contas

Ao longo do 1º semestre de 2020, o Sistema de Registro de Informações (SRINFO) contou com uma nova funcionalidade para a Prestação de Contas. A partir de agora, as Unidades passam a fazer o *upload* da documentação comprobatória das despesas efetuadas, facilitando a análise da documentação apresentada. Foi possível iniciar as análises das prestações de contas de 31 Unidades, que totalizaram R\$ 181.779.026,67, cobrindo dispêndios com recursos de todas as fontes utilizadas, e emitir 19 pareceres que aprovaram despesas no montante de R\$ 31.777.853,43.

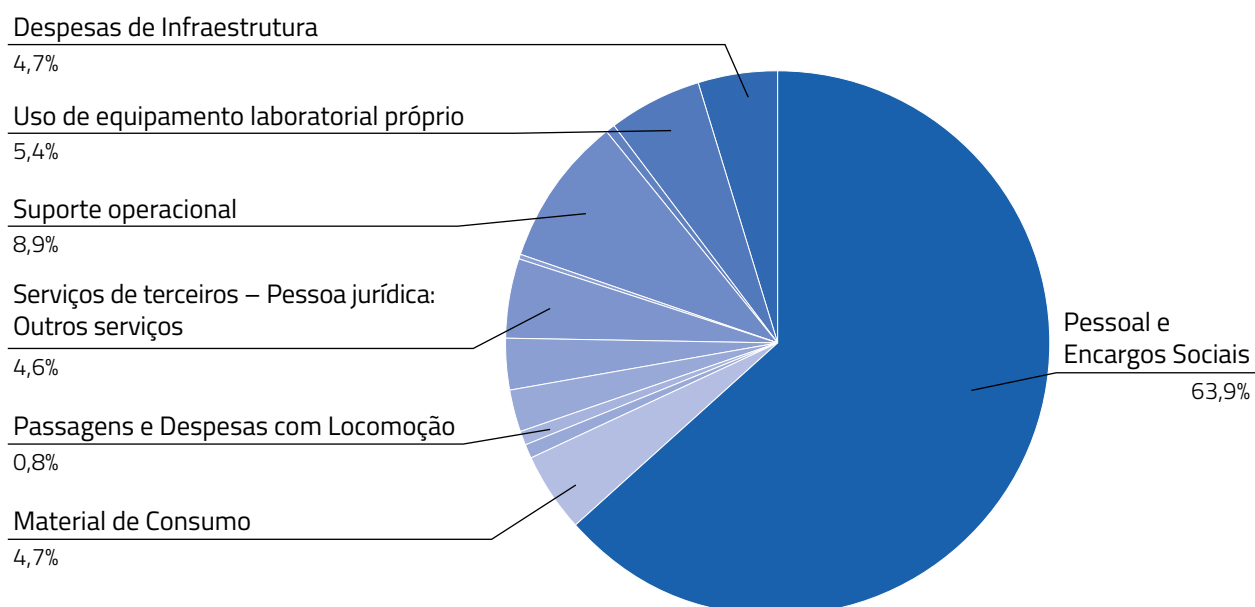
Na Tabela 4 e no Gráfico 2, seguem relacionadas as despesas aprovadas referentes a todas as fontes de recursos, distribuídas por natureza, de 2015 até julho de 2020, acompanhadas de um gráfico apresentando seus respectivos percentuais.

Neste mesmo período foram registrados 63 atendimentos para esclarecimentos técnicos, além de 42 reuniões virtuais com as equipes de gestão das novas Unidades EMBRAPII selecionadas nas Chamadas 01/2020 e 02/2020, sobre orientações relacionadas ao cumprimento do Manual de Operação. Em decorrência da pandemia do novo coronavírus, decretada pela Organização Mundial da Saúde em 11/03/2020, foram suspensas as visitas de acompanhamento técnico/financeiro.

Tabela 4 – Despesas das Unidades EMBRAPPII por tipo

Tipo de Despesa	Valor (R\$)
Pessoal e Encargos Sociais	285.685.550,02
Suporte Operacional	40.150.553,71
Uso de Equipamento Laboratorial Próprio	24.158.168,56
Material de Consumo	21.209.754,29
Despesas de Infraestrutura	20.994.251,45
Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica – Outros Serviços	20.879.216,64
Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica – Serviços Tecnológicos	14.034.746,67
Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica – Atividades de P,D&I	8.976.239,86
Passagens e Despesas de Locomoção	3.617.008,17
Diárias	3.518.737,05
Outras Despesas Correntes	3.077.681,55
Serviços de Terceiros – Pessoa Física – Atividades de P,D&I	1.845.135,35
Aquisição de Equipamentos e Material Permanente	810.438,35

Gráfico 2 – Composições de Despesas das Unidades EMBRAPPII por natureza\*

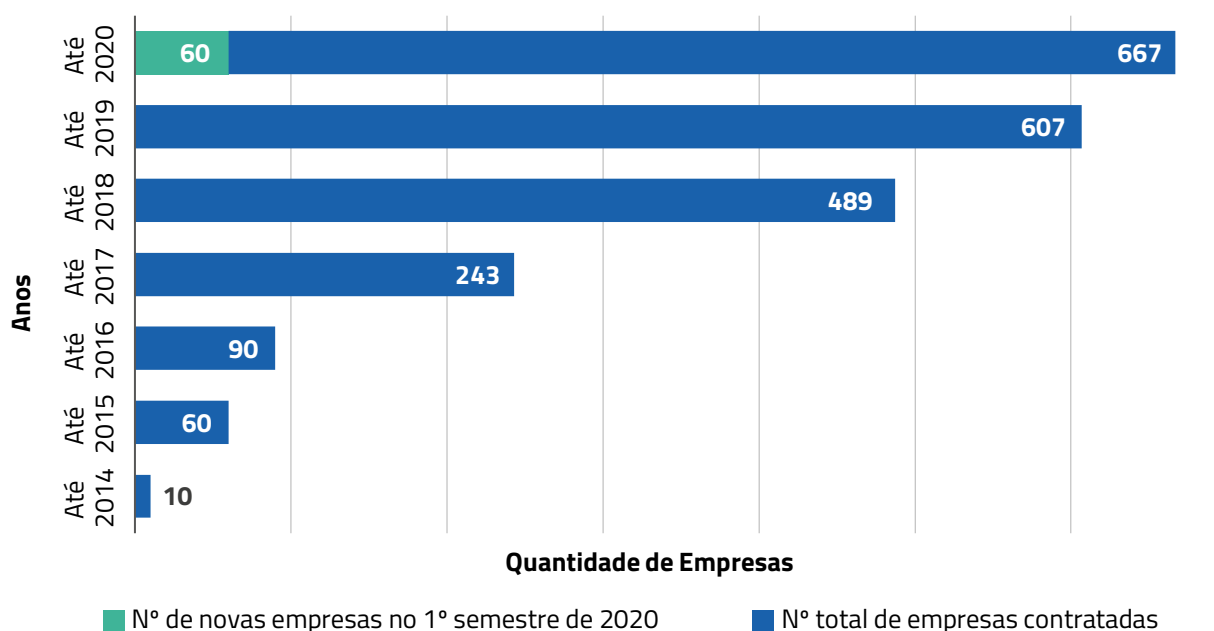


\* Este gráfico não inclui os valores de suporte operacional, despesas de infraestrutura e atividades de P,D&I, que foram desconsiderados.

## 1.5 Empresas Atendidas

É importante para a estrutura industrial brasileira que novas empresas passem a desenvolver projetos de P,D&I com as Unidades EMBRAPII, ampliando a base de empresas atendidas. Nesse sentido, o Gráfico 3 apresenta a evolução do número de empresas parceiras das Unidades no desenvolvimento de projetos de P,D&I. Conforme apresentado anteriormente na Tabela 1, no primeiro semestre de 2020 foram contratados projetos com 111 empresas. Destas 111 empresas, 60 firmaram no primeiro semestre de 2020 seu primeiro contrato com Unidades EMBRAPII e 51 empresas recontrataram novos projetos. Estes números são positivos em dois aspectos: o primeiro indica a vitalidade do sistema EMBRAPII que continua a atrair novas empresas para o desenvolvimento de projetos de P,D&I em parceria com Unidades EMBRAPII, e o segundo confirma a satisfação das empresas com os resultados obtidos nos projetos, uma vez que estas voltam a contratar novos projetos. Com as novas 60 empresas, o número total de empresas contratantes de projetos EMBRAPII desde o seu início chegou a 667.

Gráfico 3 – Número Acumulado de Empresas Contratadas com Realce para o 1º Semestre de 2020



## 1.6 Resultados – SEBRAE

A EMBRAPII e o SEBRAE assinaram, em outubro de 2019, um segundo contrato de cooperação para fomentar a inovação nas pequenas empresas. A contratação de projetos no âmbito dos acordos SEBRAE/EMBRAPII é feita em ciclos conforme repasses de recursos do SEBRAE à EMBRAPII. As Tabelas 5 e 6 apresentam os projetos contratados, listados por modalidade, o número de projetos e seus valores, considerando os ciclos de contratação de cada um dos contratos em execução.

Tabela 5 – Projetos SEBRAE/EMBRAPPII Contratados em 2020 com Recursos do 1º Contrato

Modalidades de Projetos	4º Ciclo de Contratação Primeiro Contrato		
	Nº de Projetos	Valor SEBRAE (R\$)	Valor Total (R\$)
DT – Desenvolvimento Tecnológico	2	269.836,40	1.081.349,18
ET – Encadeamento Tecnológico	1	220.000,00	629.123,00
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>489.836,40</b>	<b>1.710.472,18</b>

Tabela 6 – Projetos SEBRAE/EMBRAPPII Contratados em 2020 com Recursos do 2º Contrato

Modalidades de Projetos	1º Ciclo de Contratação Segundo Contrato		
	Nº de Projetos	Valor SEBRAE (R\$)	Valor Total (R\$)
DT – Desenvolvimento Tecnológico	10	1.367.444,22	5.669.981,36
ET – Encadeamento Tecnológico	4	751.084,23	4.532.788,99
AT – Aglomeração Tecnológica	3	598.456,72	1.784.647,57
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>2.716.985,17</b>	<b>11.987.417,92</b>

## 1.7 Avaliações e Maturidade das Unidades EMBRAPPII

A EMBRAPPII realiza regularmente a avaliação das Unidades e Polos EMBRAPPII como parte do processo de acompanhamento dos seus resultados. Tal avaliação é prevista no Manual de Operações e, exceto na avaliação probatória de um ano, todas as demais envolvem a participação de atores distintos: o coordenador da Unidade, o coordenador do projeto na Unidade, os coordenadores de projetos com empresas contratantes e um consultor externo contratado pela EMBRAPPII exclusivamente para o processo de avaliação.

No primeiro semestre de 2020 as visitas dos consultores *ad hoc* e da equipe técnica da EMBRAPPII às unidades, e conseqüentemente as respectivas avaliações, foram temporariamente interrompidas em função do contexto de pandemia. Algumas avaliações ou credenciamentos que já se encontravam em curso foram finalizados.

A Tabela 7 mostra os resultados das avaliações às quais as Unidades e Polos EMBRAPPII foram submetidas ao longo dos anos. Essas avaliações têm por objetivo buscar a melhoria contínua da rede EMBRAPPII, sendo também utilizadas para subsidiar o descredenciamento de Unidades que não apresentam desempenho adequado diante das metas pactuadas. O processo é fundamental para embasar o credenciamento das unidades que demonstram bom desempenho ao longo do período de credenciamento. Nesse primeiro semestre de 2020 a Unidade CSEM foi descredenciada por apresentar desempenho insuficiente no processo de avaliação.



Tabela 7 – Avaliações das Unidades e dos Polos EMBRAPAII

#	Unidade EMBRAPAII	Ano	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	CEEI	2014	●		●		● ●		
2	CERTI	2014	●		●		●	●	
3	CIMATEC	2014	●		●		● ●		
4	CNPEM	2014	●		●		●		●
5	COPPE	2014	●		●		●		●
6	CPqD	2014	●		●		●	●	
7	INT	2014	●		●		●		●
8	IPT-MATERIAIS	2014	●		●		●		
9	ITA	2014	●		● ●				
10	LACTEC	2014	●		●		●	●	
11	LAMEF	2014	●		●		●		●
12	POLIMEROS	2014	●		●		●	●	
13	POLO-UFSC	2014	●		●		●		●
14	IF-BA	2015		●	●		● ●		
15	IF-CE	2015		●	●		●		●
16	IF-ES	2015		●	●		● ●		
17	IF-FLU	2015		●	●		● ●		
18	IF-MG	2015		●	●		● ●		
19	CESAR	2016			●	●	●		
20	DCC-UFMG	2016			●	●	●		
21	ELDORADO	2016			●	●	●		
22	EMBRAPA AGROENERGIA	2016			●	●	●		
23	FEMEC-UFU	2016			●	●	●		
24	INATEL	2016			●	●	●		
25	IPT-BIO	2016			●	●	●		
26	POLI-USP	2016			●	●	●		●
27	REMA	2016			●	● ●			
28	TECGRAF	2016			●	●	●		
29	CQMED	2017				●	●		●
30	CSEM	2017				●	●		● ●
31	ESALQ	2017				●	●		●
32	IF-GOIANO	2017				●	●		●

Continua...

Tabela 7 – Continuação

#	Unidade EMBRAP II	Ano	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
33	IF-PB	2017				●	●		●
34	IF-SC-FLN	2017				●	●		●
35	IF-SULDEMINAS	2017				●	●		●
36	INDT	2017				●	●		●
37	SENAI ISI BIOMASSA	2017				●	●		●
38	SENAI ISI ELETROQUÍMICA	2017				●	●		
39	SENAI ISI EMBARCADOS	2017				●	●		
40	SENAI ISI LASER	2017				●	●	●	
41	SENAI ISI LIGAS ESPECIAIS	2017				●	●		●
42	SENAI ISI SENSORIAMENTO	2017				●	●		●
43	TECNOGREEN	2017				●	●		●
44	IFSC-USP	2017				●	●		●
45	IBMP	2020							●
46	SENAI ISI MATERIAIS	2020							●
47	SENAI ISI BIOSINTÉTICOS	2020							●
48	SENAI ISI QUÍMICA VERDE	2020							●
49	UFAL	2020							●

**LEGENDA**

- Credenciamento
- Avaliação finalizada
- Descredenciamento
- Recredenciamento finalizado
- Recredenciamento em andamento
- Avaliação em andamento

**1.8 11º Workshop das Unidades EMBRAP II**

Outra atividade de rotina da EMBRAP II nas suas ações de acompanhamento são os encontros semestrais com suas Unidades. Esses encontros servem para aproximar e atualizar as equipes sobre as novas iniciativas e melhorias gerenciais e administrativas, buscando também maior alinhamento entre a Diretoria da EMBRAP II e suas equipes, bem como facilitar o diálogo e a troca de experiência entre os grupos.

Com esse desígnio, em junho de 2020, foi realizado o 11º Encontro de Unidades EMBRAP II, viabilizada virtualmente em função do contexto de pandemia. O encontro teve como objetivo a discussão das diversas parcerias internacionais mantidas pela EMBRAP II visando a ampliação

dos relacionamentos das Unidades credenciadas com os parceiros internacionais, entre os quais o EUREKA (EU), TACR (República Tcheca), IIA (Israel) e Innosuisse (Suíça).

## 1.9 Avaliação pelas Empresas

O processo de avaliação da EMBRAPPII também inclui a participação das empresas contratantes de projetos de P,D&I com Unidades EMBRAPPII. A avaliação da satisfação das empresas é feita com base nos projetos concluídos. O Gráfico 4 indica que 93% das empresas estão satisfeitas com os resultados alcançados. Conforme o Gráfico 5, é possível observar que a satisfação das empresas com o prazo é da ordem de 89%. Estes indicadores são positivos considerando a natureza dos projetos de P,D&I, caracterizados predominantemente pelo alto grau de incerteza e riscos. A EMBRAPPII atua junto às empresas para identificar melhorias e corrigir rotas de atuação.

Gráfico 4 – Satisfação das Empresas com a Entrega de Resultados

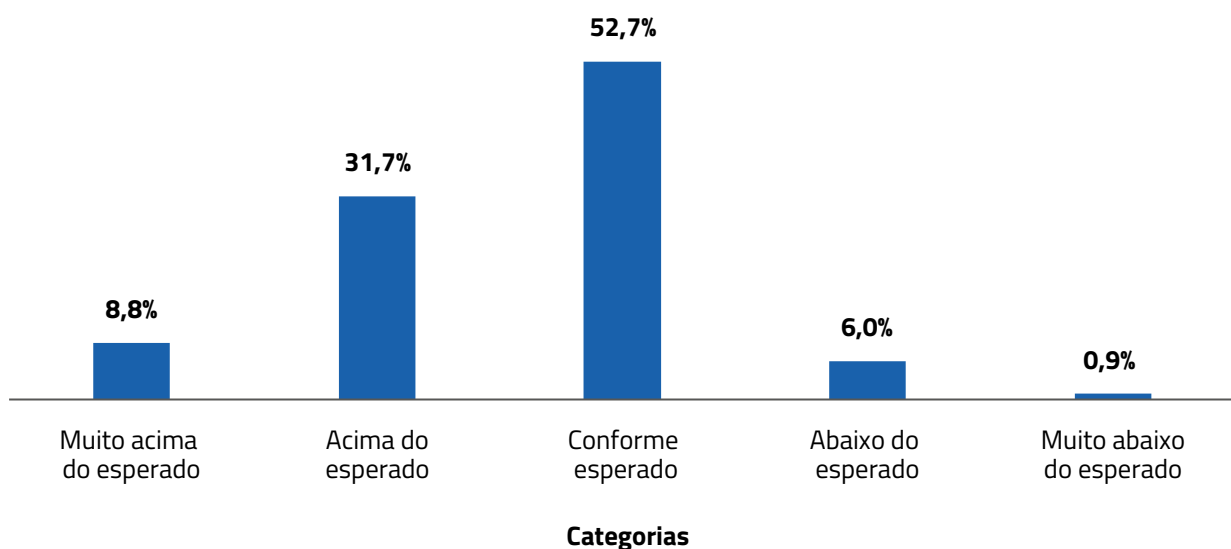
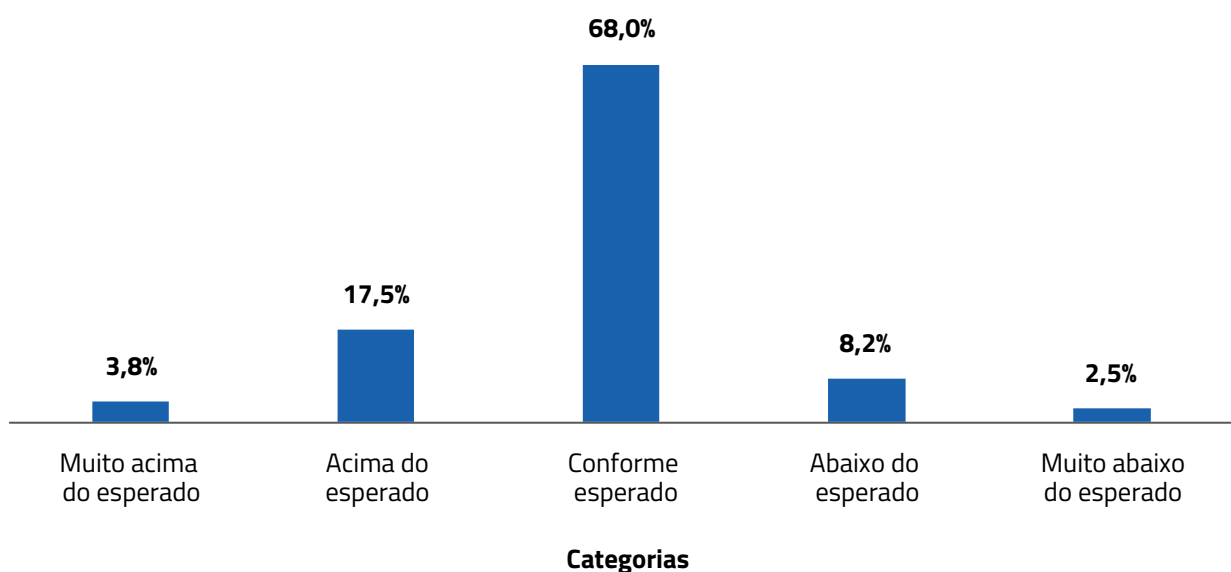


Gráfico 5 – Satisfação das Empresas com o Prazo de Execução do Projeto



## 2 FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL

### 2.1 Captação de Recursos para P,D&I

Ao longo do primeiro semestre de 2020, a EMBRAPII deu continuidade aos dois Programas Prioritários dos quais é coordenadora: o Rota 2030 e o PPI IoT/Manufatura 4.0. Ambos os programas são baseados no depósito de recursos privados de empresas beneficiadas por políticas de incentivo ao investimento em atividades de P,D&I. Cada um desses Programas possui sua dinâmica operacional.

Com a mudança da Lei de Informática, em dezembro de 2019, o PPI IoT/Manufatura 4.0 passou a ser uma alternativa aos aportes obrigatórios das empresas do setor no Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT), com obrigação de aportes trimestrais. A mudança permite um fluxo mais frequente e de maior volume de recursos para os Programas, com início a partir de abril de 2020. Dessa forma, no ciclo do primeiro semestre de 2020, o PPI recebeu cerca de R\$ 20,5 milhões, ainda não transferidos para a EMBRAPII.

No âmbito do programa Rota 2030, voltado ao apoio de projetos de P,D&I na cadeia de mobilidade e logística com recursos do setor automotivo, a EMBRAPII arrecadou cerca de R\$ 63,6 milhões entre outubro de 2019 e junho de 2020. Cabe destacar que o depósito das empresas no Programa é voluntário e elas podem escolher o programa de sua preferência. Como regra estabelecida pelo Ministério da Economia, responsável pela secretaria executiva do Rota 2030, a EMBRAPII tem autorização para utilizar R\$ 40 milhões por ano para investir em projetos de P,D&I, mas há a possibilidade de solicitar autorização para utilizar os recursos excedentes.

Além do investimento em projetos de inovação de empresas da cadeia de mobilidade e logística, a EMBRAPII também tem compromisso com o Ministério da Economia de credenciar novas Unidades voltadas para o setor. A chamada pública deve ocorrer no segundo semestre de 2020.

Visando ampliar suas fontes alternativas de recursos, a EMBRAPII vem buscando construir parcerias institucionais que envolvam o apoio a atividades de P,D&I, atraindo recursos adicionais ao orçamento para reforçar o financiamento de projetos a partir do modelo operacional EMBRAPII. Nesse sentido, tem-se discutido com a Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP) sobre a criação de um programa prioritário voltado para o fomento de projetos tecnológicos da cadeia de fornecedores de Petróleo e Gás Natural (P&G). O dispositivo do programa prioritário foi criado na revisão do regulamento de P,D&I da ANP, no final de 2019. A construção do programa EMBRAPII-ANP está sendo feita com as empresas do setor de P&G e com a própria ANP.

Também avançaram as negociações entre a EMBRAPII e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). A parceria tem como objetivo disponibilizar recursos adicionais e de forma diferenciada para o financiamento da carteira de projetos de PD&I relacionados ao combate, tratamento e diagnóstico da COVID-19 e à área da saúde. O foco será em projetos inovadores de maturidade tecnológica mais avançada (TRL 6 a 9) e contribuirá para o processo de desenvolvimento industrial, agilizando a entrada no mercado de inovações que atendam às necessidades do sistema de saúde do país. A previsão é de que a assinatura do acordo aconteça em agosto deste ano.

## 2.2 Relações com o Mercado

### 2.2.1 EMBRAPII Days

Os eventos denominados EMBRAPII Days são *workshops* organizados a partir do convite de uma empresa e realizados envolvendo um grupo de Unidades EMBRAPII com o intuito de identificar oportunidades de planejar projetos de desenvolvimento tecnológico para as necessidades da empresa. O contato de empresas dos mais diversos setores com as Unidades EMBRAPII proporciona um relacionamento direto e mais estreito entre a indústria e a unidade, auxiliando a prospecção e contratação de novos projetos. Desde 2016, a EMBRAPII organizou cerca de 40 EMBRAPII Days. No primeiro semestre de 2020, foram realizados nove encontros, sendo três presenciais e seis por meio de teleconferência. Ao longo do ano, é esperada a realização de mais 15 eventos remotos, visto que os resultados alcançados garantiram uma maior divulgação neste formato, que é um facilitador de aproximação com as indústrias em diversos casos.

Além do formato voltado para uma única empresa, os EMBRAPII Days podem ser moldados para atender às demandas de parceiros estratégicos. Nesses casos podem ser convidadas empresas fornecedoras da cadeia, e até empresas concorrentes, que pretendem iniciar projetos colaborativos na etapa pré-competitiva da inovação. Estes *workshops* são importantes para apresentar o modelo operacional da EMBRAPII, bem como de suas unidades, ampliando as possibilidades de desenvolvimento de projetos para as indústrias, especialmente em setores-chave como as empresas dos Programas Rota 2030 e IoT/Manufatura 4.0.

Outra iniciativa importante foi a série de videoconferências realizadas em parceria com o Sindicato Nacional da Indústria de Componentes para Veículos Automotores (SINDIPEÇAS), que possibilitaram divulgar e dar conhecimento das competências de 19 Unidades da Rede de Modalidade e Logística da EMBRAPII e ao mesmo tempo conhecer as demandas do setor. Os encontros resultaram na produção de uma cartilha específica do Rota 2030 que foi divulgada para todos os associados do SINDIPEÇAS.

### 2.2.2 Webinars

Além da realização dos EMBRAPII Days, houve a participação em diversos eventos abertos ao público, ocasião em que o modelo de atuação da EMBRAPII foi divulgado nas principais feiras e congressos do país. Estava prevista para 2020 a participação presencial em oito eventos, porém em decorrência da crise provocada pela pandemia da COVID-19, foram realizados 15 *webinars*, somente no primeiro semestre.

Esses eventos virtuais foram promovidos pela EMBRAPII e também pelos parceiros institucionais, incluindo a Confederação Nacional da Indústria (CNI), o SINDIPEÇAS, a Associação Nacional de Pesquisa e Desenvolvimento das Empresas Inovadoras (ANPEI), a Associação Brasileira de Engenharia Automotiva (AEA), a ABGI-Brasil, entre outros. As *lives* abordaram temas como: Inovação pós-COVID; Projetos Cooperativos; Rota 2030 – Mobilidade e Logística; Programa Prioritário em IoT/Manufatura 4.0; inovação no setor Mineral e Agro, entre outros.

## 2.3 Parcerias Estratégicas

A aproximação da EMBRAPII com as associações e corporações do setor industrial é fundamental para promover e divulgar o modelo operacional EMBRAPII, uma vez que as empresas que mais demandam projetos de inovação no país estão usualmente vinculadas às suas associações setoriais. Para fortalecer o relacionamento com a indústria, a EMBRAPII firmou em torno de 35 parcerias estratégicas considerando associações empresariais e entidades representativas da indústria. Nos primeiros meses de 2020, foram adicionados à lista dois novos parceiros: o Instituto da Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos (Instituto ABIHPEC) e o Instituto Brasileiro de Mineração (IBRAM).

## 2.4 Cooperação Internacional

No primeiro semestre de 2020, as ações de cooperação internacional da EMBRAPII tiveram um avanço considerável. Houve a implementação de duas Chamadas com a participação de parcerias de peso no cenário internacional da inovação tecnológica: as agências Vinnova, da Suécia, e Innosuisse, da Suíça, instituições promotoras da inovação empresarial de países no topo do ranqueamento global em inovação e competitividade.


Além dessas duas novas adições ao portfólio de cooperação internacional, houve também a entrada da EMBRAPII no consórcio europeu IraSME, voltado para o apoio de pequenas e médias empresas de países membros ou associados à União Europeia, tais como Alemanha, Turquia, Bélgica, República Tcheca, Luxemburgo e Rússia. A participação no Consórcio IraSME abre uma valiosa oportunidade para as empresas de pequeno e médio porte e *startups* brasileiras conhecerem novos mercados e novas tendências tecnológicas.

Em continuidade às parcerias previamente estabelecidas, houve a efetivação da segunda Chamada com a agência TACR da República Tcheca, e a terceira participação da EMBRAPII na Chamada do Consórcio Cornet, este último voltado para o apoio de pesquisas colaborativas de um determinado setor. Cabe ressaltar que no resultado da 29ª Chamada do Cornet, divulgado este ano, a proposta apresentada pelas empresas brasileiras a ser desenvolvida pela Unidade EMBRAPII IFSC-USP foi muito bem avaliada, sendo posicionada entre os melhores projetos apresentados. Essa proposta envolve uma rede de empresas brasileiras e alemãs, de um setor específico, com objetivo de resolver um problema tecnológico de interesse setorial, como demonstra a Figura 2.

Em março deste ano, duas novas iniciativas foram delineadas para implantação em breve. A primeira foi a tratativa com a Manufacturing USA, instituição governamental americana que coordena um conjunto de laboratórios e centros de pesquisa regionais voltados para pesquisa aplicada na área de manufatura avançada. A segunda iniciativa foi a assinatura de uma carta de intenções com a SpaceFlorida, entidade do estado da Flórida que busca promover a competitividade entre empresas privadas da área aeroespacial. Essas duas iniciativas, juntamente com os desdobramentos do Memorando de Entendimento assinado em 2019 com a Tandom School of Engineering da New York University, facilitarão enormemente o acesso de empresas brasileiras ao mercado estadunidense, abrindo novas frentes de oportunidades para a colaboração tecnológica entre os dois países.

Figura 2 – Projeto Cornet

## Projetos Aprovados na 2ª Chamada CORNET – União Europeia



Garantia de qualidade de processos de montagem em redes globais de valor agregado com inteligência aumentada

**Unidade EMBRAPII:** IFSC/USP

15 PMEs brasileiras e alemãs

<p style="color: #00a651; text-align: center;"><b>Parceiros alemães:</b></p> <p style="text-align: center;">Quality Research Association (FQS) e o Laboratório de Máquinas da RWTH Aachen University (WZL)</p>	<p style="color: #00a651; text-align: center;"><b>Parceiros brasileiros:</b></p> <p style="text-align: center;">Associação das Empresas Brasileiras de Tecnologia da Informação do Distrito Federal (Assespro-DF) e Universidade de Brasília (UnB)</p>
--	--

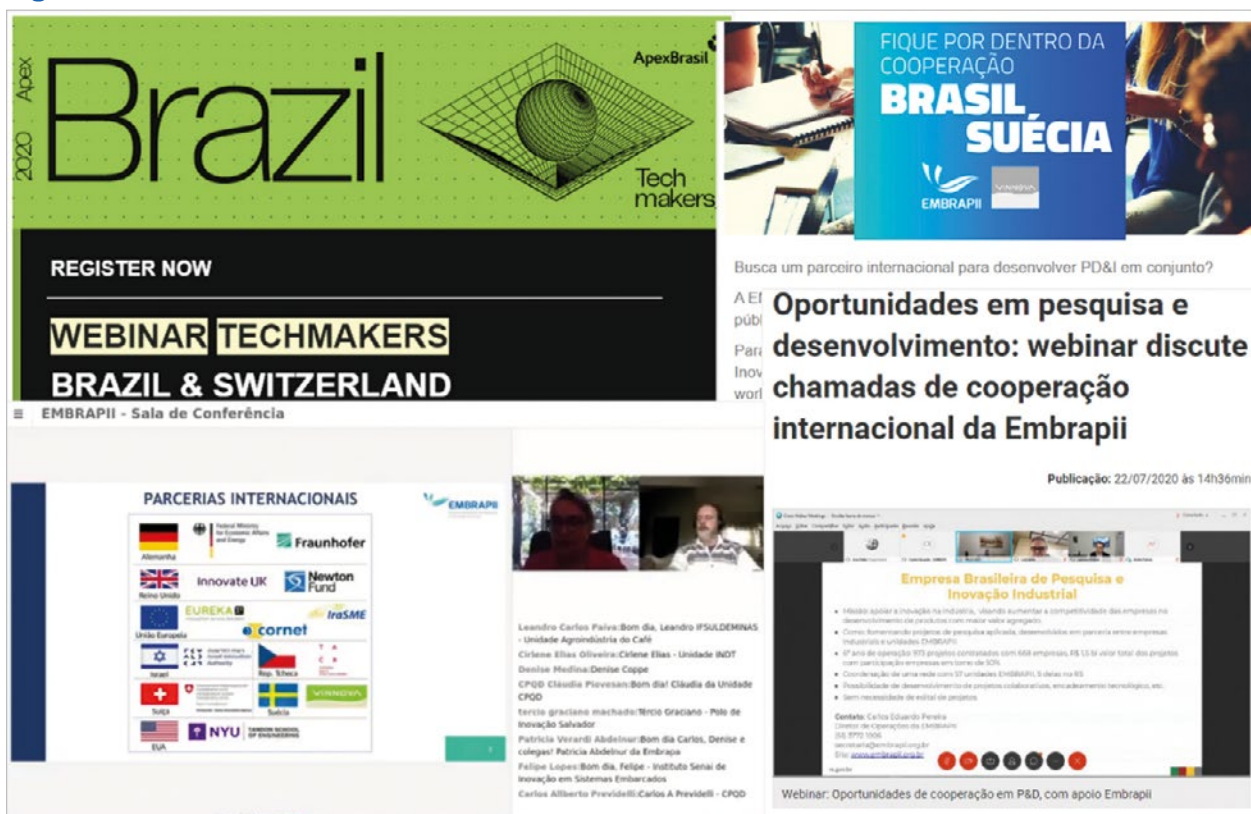
Além dessas ações de promoção exclusiva da EMBRAPII, a Organização marcou presença em diversas eventos governamentais relacionados à cooperação internacional, participando da Comissão Mista Brasil–Estados Unidos realizada pelo Ministério das Relações Exteriores (MRE) em março deste ano, bem como fazendo parte das visitas presidenciais à Índia e ao estado da Flórida, nos Estados Unidos da América, ocasiões relevantes para a divulgação das ações desta Organização Social. A EMBRAPII participou também das reuniões bilaterais dos grupos estratégicos coordenados pelo MCTI e MRE no âmbito da colaboração Brasil e Suécia na área aeroespacial e também em Ciência, Tecnologia e Inovação.

A partir do estabelecimento da quarentena, em virtude da pandemia de COVID-19, as ações de cooperação internacional prosseguiram de forma remota, porém intensas. Foi realizada uma reunião com os dirigentes do programa canadense Industrial Research Assistance Program que resultou em encaminhamentos para a assinatura de um memorando de entendimento entre a EMBRAPII e a National Research Council (NRC), do Canadá, instituição coordenadora do referido programa. Outras iniciativas desenvolvidas durante a pandemia foram as tratativas com a ANII do Uruguai com o objetivo de assinatura de um memorando de entendimentos entre a EMBRAPII e ANII.

Cabe ressaltar também os avanços na parceria com a Apex-Brasil que tem auxiliado no planejamento e operacionalização dos *webinars* de divulgação das Chamadas em andamento.

Ainda nesse contexto de alinhar esforços institucionais para alavancar ainda mais as ações de cooperação internacional, a EMBRAPII tem se preparado para utilizar o instrumento de *match-making B2MATCH*, da plataforma European Enterprise Network (EEN) da União Europeia, que é gerenciado pelo Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (IBICT), entidade vinculada ao MCTI. A Figura 3 ilustra os diversos *webinars*, e-mails marketings e eventos online realizados durante a pandemia pela cooperação internacional da EMBRAPII.

Figura 3 – Eventos Online



## 2.5 Atividades Estratégicas de TIC

Durante os anos 2019 e 2020, com o apoio da Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP), a EMBRAP II desenvolveu ações estratégicas para a gestão e governança de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC). Entre estas ações destacam-se: a elaboração da Política de Segurança da Informação e Privacidade (POSIP), que servirá como base para o estabelecimento de um Sistema de Gestão de Segurança da Informação (SGSI); e o desenvolvimento do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações (PDTIC). A elaboração do PDTIC foi concluída no final de 2019 e a POSIP no início de 2020, atualmente, estão sendo analisados para implantação nos processos internos da instituição, de forma a incrementar o nível de maturidade na governança de TIC.

A finalidade do PDTIC é direcionar as ações de Tecnologia da Informação, referenciadas por princípios e diretrizes de governança de TIC, visando atender aos objetivos estratégicos institucionais descritos no Plano Diretor da EMBRAP II, bem como à execução dos Termos de Cooperação das Unidades EMBRAP II. O PDTIC aborda tópicos relacionados à gestão das necessidades, demandas, investimentos, recursos humanos, metas e ações para alinhar a estratégia de governança de TIC com a estratégia organizacional da EMBRAP II. O PDTIC foi aprovado pela diretoria em janeiro de 2020.

A POSIP trata dos aspectos inerentes à manipulação e sigilo dos dados produzidos ou custodiados pela EMBRAP II. Ela aborda normas e procedimentos complementares destinados à proteção da informação e à disciplina na sua utilização, com o objetivo de garantir a disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade do conjunto das informações. Desta maneira,



impacta em contratos, convênios, acordos e outros instrumentos congêneres celebrados pela EMBRAPII. A confecção da POSIP foi finalizada e aguarda análise e aprovação pela diretoria.

Sobre a disponibilidade e segurança das informações armazenadas na infraestrutura da EMBRAPII, diversas atividades técnicas também estão sendo realizadas com o auxílio da parceria estabelecida com a RNP, dando atenção a questões como: backup de dados, *firewall*, infraestrutura física e melhorias na segurança dos servidores e equipamentos principais. Estes trabalhos acontecem a partir da revisão da estrutura atual e consequente recomendação de aperfeiçoamento em diversos aspectos do ambiente do Centro de Processamento de Dados (CPD). Um dos principais resultados foi a identificação de uma solução de *firewall* mais compatível com o ambiente corporativo atual, cujo processo de aquisição foi concluído em 2020 e encontra-se aguardando a implantação pelo fornecedor especializado.

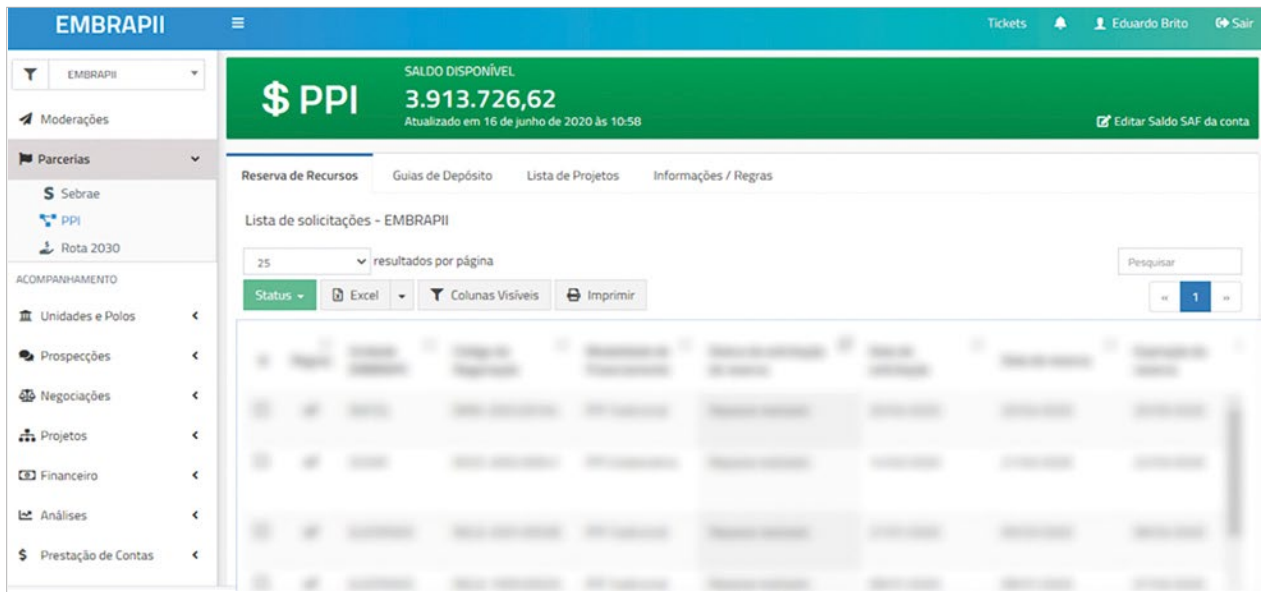
A fim de assegurar a disponibilidade de serviços, foi iniciada a migração da infraestrutura atual para o armazenamento em nuvem, o que deve permitir, além da elevação da resiliência dos sistemas externos oferecidos, a proteção dos dados armazenados no CPD em caso de alguma eventual indisponibilidade.

No âmbito das atividades de desenvolvimento de software, o projeto da intranet EMBRAPII foi disponibilizado em junho de 2020. A ferramenta contempla diversas funcionalidades úteis para comunicação, divulgação e interação entre os colaboradores da EMBRAPII.

A equipe de desenvolvimento do SRINFO – sistema que gere o portfólio de Planos de Ação e o acompanhamento do desempenho técnico e financeiro das Unidades EMBRAPII – implantou avanços arquiteturais significativos no último semestre de 2019. Foram aprimoradas estruturas relacionadas a manutenção e flexibilidade do SRINFO, de forma a preservar o uso de tecnologias atuais garantindo que se mantenha uma solução moderna e versátil, adequada ao avanço da EMBRAPII. Além disso, novos módulos e funcionalidades foram disponibilizados no SRINFO, incorporando fluxos de negócio adicionais ao sistema, como por exemplo:

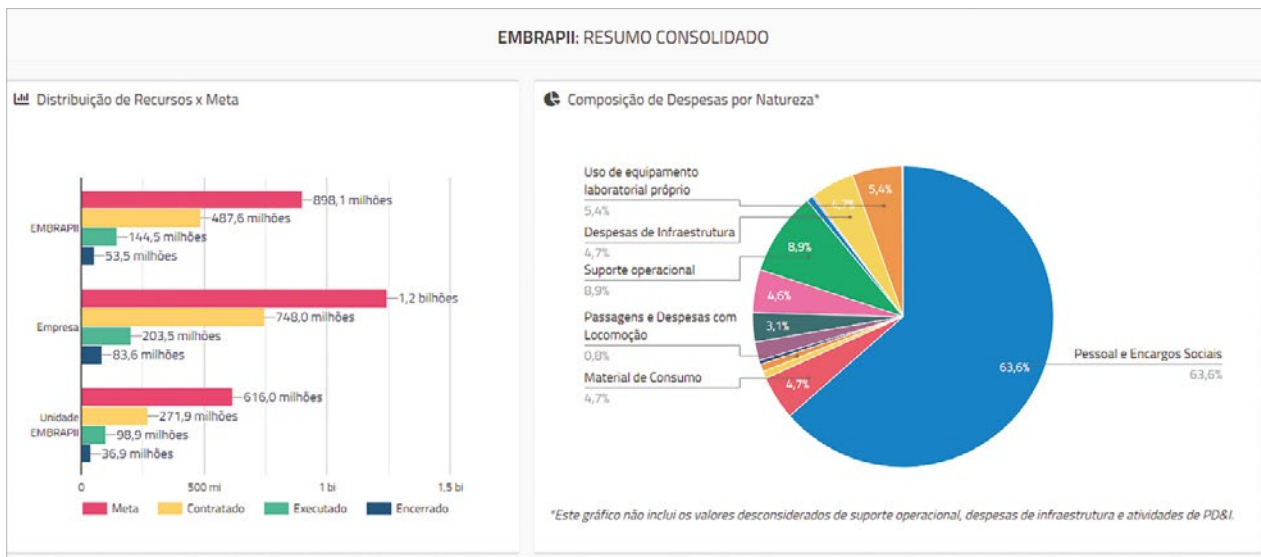
- Novos relatórios, gráficos e melhorias de visualização do acompanhamento técnico e financeiro;
- Apresentação dos documentos comprobatórios de Prestação de Contas de projetos;
- Melhorias no processo de repasse de recursos: gestão de certidões negativas de débitos e geração automática do formulário de repasse;
- Gestão de reserva de recursos do PPI;
- Nova interface mais detalhada para a indicação dos pedidos de propriedade intelectual dos projetos contratados;
- Diversas integrações e automatizações entre o SRINFO e sistema de comunicação com as Unidades EMBRAPII – Sistema de Tickets (Redmine);
- Gestão das solicitações de aporte de empresas ao Programa Rota 2030;
- Módulo de Parcerias: adaptação para funcionamento em modelos de Parcerias diversas como, por exemplo, PPI e SEBRAE;
- Funcionalidade para registro das visitas técnicas às Unidades EMBRAPII.

Figura 4 – Página do PPI



Uma das principais atividades em andamento do SRINFO é o desenvolvimento de integrações com sistemas internos e externos, como os sistemas administrativos e financeiros da EMBRAP II e das Unidades EMBRAP II. Estas integrações deverão reduzir consideravelmente o volume de trabalho envolvido em diversos processos como por exemplo na elaboração das prestações de contas de projetos, tanto por parte das Unidades, como por parte da EMBRAP II, de forma a minimizar eventuais erros humanos.

Figura 5 – Exemplo de Dashboard Prestação de Contas no SRINFO



A incorporação e o aprimoramento constante de fluxos de negócio relacionados ao acompanhamento das Unidades EMBRAP II vêm se consolidando como uma estratégia para a promoção dos valores institucionais da EMBRAP II, como agilidade, eficiência, qualidade e transparência e reduzido nível de burocracia.

Dentre as principais ações em andamento em 2020, relacionadas à informatização das rotinas da instituição, destaca-se a implantação da gestão eletrônica de processos e a otimização de assinatura com certificação digital.

## **2.6 Gestão Administrativa**

Com a experiência adquirida nos sete anos de existência e seis de operação da sua missão, a EMBRAP II deu início à revisão e implantação dos processos administrativos, de modo a possibilitar a gestão eletrônica de documentos. No primeiro semestre de 2020, foi adquirido o sistema Fusion de Gestão Eletrônica de Documentos que inclui criação, tramitação e a gestão eletrônica de processos e documentos, com a revisão, atualização e modernização dos procedimentos internos, o que permitirá a continuidade da digitalização do acervo físico existente, bem como seu arquivamento de modo mais seguro, compatível com a atualidade.

A equipe responsável pelos processos encontra-se em treinamento visando à implantação do sistema. Concomitantemente, estão sendo revisados os Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) de todas as áreas da EMBRAP II sob a supervisão dessa equipe.

Ao mesmo tempo, os trabalhos do Comitê de Gestão de Riscos e Compliance foram retomados com as seguintes ações: atualização da política de Compliance condizente com o momento atual da EMBRAP II, revisão do manual específico para tal finalidade e da Matriz de Riscos.

Em virtude do enfrentamento da pandemia de COVID-19, foram tomadas várias medidas para a implantação do teletrabalho, propiciando os meios e as condições necessárias para que as equipes pudessem desempenhar suas tarefas sem nenhum prejuízo ao desempenho geral da EMBRAP II.

Com as perspectivas de retorno ao trabalho presencial, o cuidado com o distanciamento dos Colaboradores será observado, adotando-se um novo layout projetado para ser implantado antes do retorno às atividades. Concomitantemente, estão sendo adotadas medidas necessárias para a prevenção, o controle e a mitigação dos riscos de transmissão da infecção pelo novo coronavírus no ambiente de trabalho a fim de proporcionar maior segurança a todos.

## **2.7 Repasses Orçamentários**

O fluxo financeiro com os ministérios está apresentado na Tabela 8 e no Gráfico 6, nos quais observa-se a relação entre os recursos previstos no contrato de gestão e o efetivamente recebido por ano para aplicação pela EMBRAP II no fomento aos projetos de pesquisa aplicada e inovação.

Tabela 8 – Comparativo de Recursos Financeiros Recebidos pela EMBRAPPII por Exercício e Outras Fontes (em R\$ milhões)

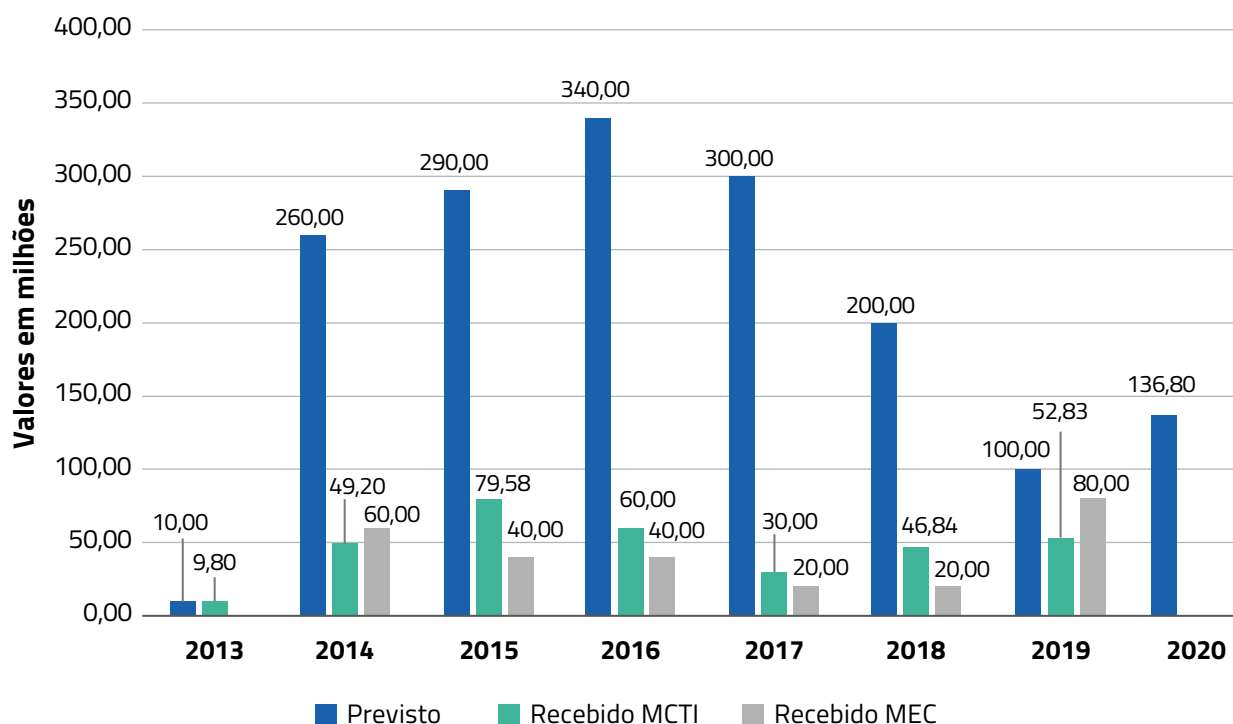
Exercício	Contrato de Gestão			Outras Fontes		
	Valores Previstos	Valores Recebidos		Rota 2030	PPI IoT	SEBRAE
		MCTI	MEC			
2013	10,00	9,80	-	-	-	-
2014	260,00	49,20	60,00	-	-	-
2015	290,00	79,58	40,00	-	-	-
2016	340,00	60,00	40,00	-	-	-
2017	300,00	30,00	20,00	-	-	10,40
2018	200,00	46,84	20,00	-	-	9,50
2019	150,00	52,83*	80,00**	41,52	8,54	-
2020	136,80***	-	-	22,06	-	4,00
<b>TOTAIS</b>	<b>1.636,80</b>	<b>328,25</b>	<b>260,00</b>	<b>63,58</b>	<b>8,54</b>	<b>23,90</b>

\* Este valor inclui três milhões do Programa Bambu.

\*\* Este montante foi recebido em janeiro de 2020.

\*\*\* Valores previstos no Orçamento Geral da União no MCTI e no MEC.

Gráfico 6 – Valores Previstos e Valores Recebidos (em R\$ milhões)



## 2.7.1 Informações Gerenciais

Na Tabela 9 apresenta-se um conjunto de informações gerenciais relativas aos recursos financeiros da EMBRAPII e suas despesas efetuadas no exercício, organizadas por subcontas. Destaque-se que as despesas operacionais da EMBRAPII, incluindo pessoal e despesas gerenciais, correspondem a valores muito baixos quando comparados ao total de recursos disponibilizados, significando que o principal dos recursos da EMBRAPII tem destinação direta para as atividades-fim, ou seja, o fomento aos projetos de P,D&I.

Tabela 9 – Indicadores de Gestão – 1º Semestre de 2020 (em R\$ milhões)

Despesas EMBRAPII	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Total de Despesas
(-) Despesa Com Pessoal e Encargos CLT	791.201	708.829	679.980	702.167	671.501	908.486	4.462.165
(-) Despesas Com Pessoal e Encargos Cedidos	61.786	46.566	59.744	62.454	67.535	89.531	387.616
(-) Investimentos	-	-	6.260	181.324	-	5.369	192.953
(-) Despesas Com Custeios Administrativo	212.912	176.284	290.846	187.845	221.285	594.201*	1.683.373
(-) Passagem e Diárias de Pessoal da Embrapii	103.825	67.266	96.586	918	-	-	268.595
(-) Passagem e Diárias de Terceiros	2.812	-	41.741	-	-	-	44.554
(-) Despesas Financeiras (IOF e IR Sobre Aplicação Financeira)	61.753	26.290	35.747	73.298	17.485	140.973	355.545
<b>(-)Total Despesas</b>	<b>1.234.290</b>	<b>1.025.235</b>	<b>1.210.905</b>	<b>1.208.005</b>	<b>977.806</b>	<b>1.738.560</b>	<b>7.394.801</b>

\* Em junho de 2020 foi celebrado uma parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial - Senai, no valor de R\$ 375.000,00, para confecção de máscaras de proteção para COVID-19.

## 2.8 EMBRAPII na Mídia

Desde o começo de 2020, a EMBRAPII deu continuidade ao seu trabalho intenso de divulgação institucional, acumulando até o final do primeiro semestre do exercício 442 matérias, mais de 95% positivas e nenhuma negativa. Essas notícias foram destaque nos principais veículos jornalísticos do país, como Folha de S. Paulo, O Estado de S. Paulo, Valor Econômico, Revista Veja, CBN, Jovem Pan, Band News, Globo News, TV Globo e TV Record. Destaca-se que a Organização não faz divulgação com matérias pagas na mídia.

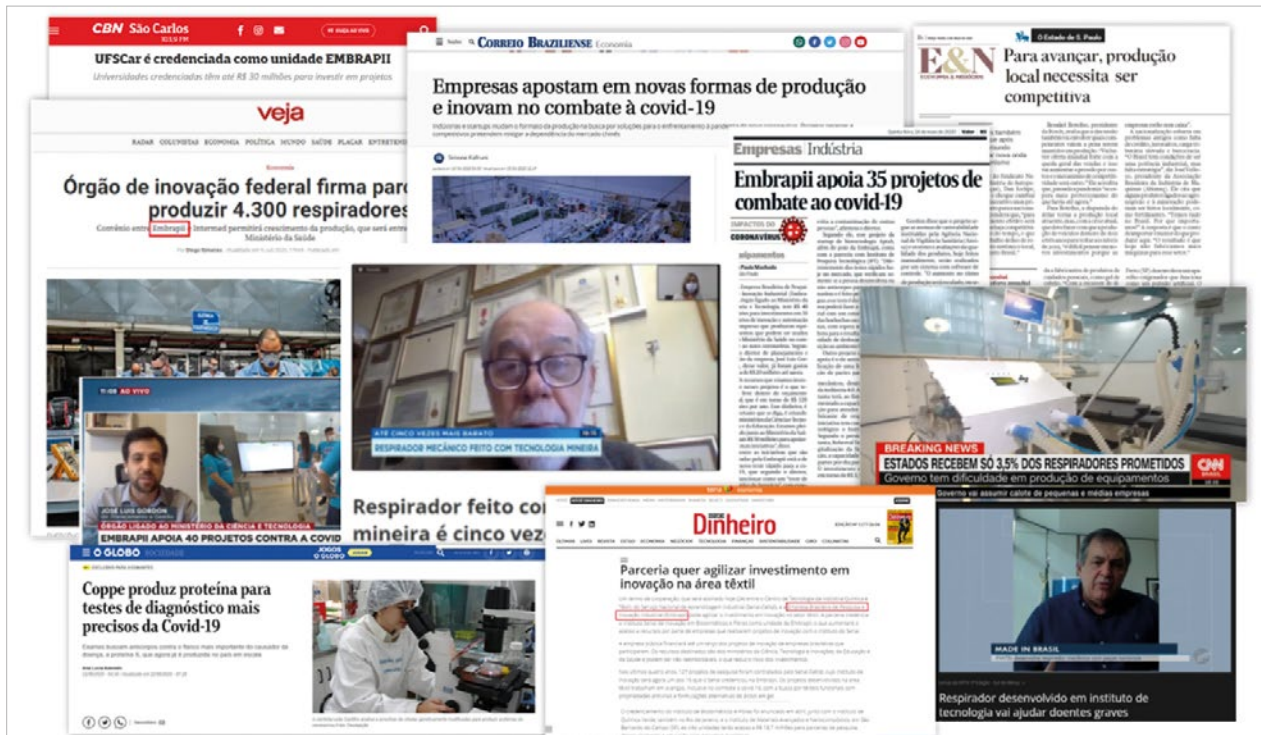
A divulgação institucional ocorre também em redes sociais. A EMBRAPII conta com mais de 30 mil seguidores e publica diariamente suas ações no Facebook, Twitter, Instagram e LinkedIn,

seguindo os pilares preestabelecidos no plano de comunicação anual, que abordam Projetos, Parcerias, Programas, Unidades e o Institucional da Organização Social.

A EMBRAPII também disponibiliza vídeos institucionais em seu canal no Youtube. Um exemplo de vídeo muito acessado é o que explica o que é a EMBRAPII e contém depoimentos positivos de empresários da EMBRAER, Votorantim e Angelus.<sup>2</sup>

A Figura 6 apresenta alguns exemplos de publicações sobre a EMBRAPII na mídia Nacional.

Figura 6 – Exemplos de Publicações



2 Disponível em: <https://www.youtube.com/watch?v=crX12gock98>

### 3 CONCLUSÃO

Em que pese o momento pelo qual passa o país, como também o mundo, em função da inesperada pandemia de COVID-19, e a despeito das enormes restrições orçamentárias com a qual vem se deparando nos últimos anos, a EMBRAPPII conseguiu se sobressair no cenário do fomento à inovação industrial no Brasil, permitindo avançar na execução de um modelo operacional plenamente reconhecido pelas empresas.

Em um período de poucos anos foi possível quebrar a falsamente propalada impossibilidade de interação entre as empresas e os ICT no país, o que tem permitido avançar na execução de uma proposta diferenciada de atuação no ecossistema de P,D&I, centrado no tripé: agilidade, flexibilidade e sem burocracia, o que permitiu por sua vez pôr em prática o uso eficiente da tríplice hélice: Governo (a EMBRAPPII), universidades (as Unidades EMBRAPPII) e empresas.

O hoje reconhecido modelo EMBRAPPII tem como trunfo e componente diferencial a disponibilidade de qualificados grupos de P&D criteriosamente selecionados por processos competitivos e que constituem as atuais 56 Unidades EMBRAPPII, altamente capacitadas e imediatamente disponíveis para desenvolver projetos de P,D&I sob demanda das empresas. Em suma, o modelo vem caracterizando-se por uma atuação inovadora, verdadeiramente necessária para que o Brasil possa utilizar o enorme potencial de conhecimentos acumulados ao longo dos últimos 70 anos no seu sistema de Ciência e Tecnologia, podendo demonstrar, unindo o governo e o setor empresarial, congregando esforços e recursos públicos e privados, capacitando o sistema industrial a competir no cenário internacional, promovendo também, o incentivo aos empresários comprometidos com o espírito da inovação.



MINISTÉRIO DA  
SAÚDE

MINISTÉRIO DA  
EDUCAÇÃO

MINISTÉRIO DA  
CIÊNCIA, TECNOLOGIA  
E INOVAÇÕES



PÁTRIA AMADA  
**BRASIL**  
GOVERNO FEDERAL