

## **Extrato da Ata da Nona Reunião Extraordinária do Conselho de Administração da Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – EMBRAPII**

Aos seis dias do mês de setembro do ano de dois mil e vinte e três, às 16h00, foi realizada, no formato virtual, a Nona Reunião Extraordinária do Conselho de Administração da Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial - EMBRAPII, pelo link do aplicativo Google Meet: [meet.google.com/gzx-uyye-zkm](https://meet.google.com/gzx-uyye-zkm), contando com a participação do Presidente do Conselho, João Fernando Gomes de Oliveira e dos seguintes Conselheiros: Pedro Luiz Barreiros Passos, Horácio Lafer Piva, Elias Ramos de Souza, Getúlio Marques Ferreira, Bruno Quick Lourenço de Lima, Carlos Augusto Grabois Gadelha, Rubens Diniz Tavares, Helena Bonciani Nader, Rafael Correa Fabra Navarro. O Conselheiro Robson Braga de Andrade foi representado por procuração pelo Conselheiro Horácio Lafer Piva. Registrou-se também a participação dos seguintes Diretores da EMBRAPII: Sr. Francisco Saboya Albuquerque Neto, Diretor-Presidente, Sr. Marcelo Fabrício Prim, Diretor de Operações, e do Sr. José Henrique Menezes, Diretor de Planejamento e Relações Institucionais Substituto. O Presidente do Conselho convidou a Sra. Erlane de Cássia Silva Mendes para secretariar a reunião, que teve como pauta: "Estratégia futura da EMBRAPII". O Presidente do Conselho de Administração esclareceu que o objetivo da reunião seria uniformizar os conhecimentos sobre a situação atual da OS, seu funcionamento e indicadores de resultados, dado que há muitos novos conselheiros, sendo a reunião essencialmente informativa e não deliberativa. Em seguida, o Diretor-Presidente realizou apresentação sobre o Panorama Geral da EMBRAPII, com informações sobre os projetos apoiados, projetos concluídos, empresas-clientes, pedidos de Propriedade Intelectual, além de apresentar o total investido em projetos de empresas em P&D e respectivas contrapartidas. Posteriormente, foi apresentada uma série de dados objetivando refletir o retrato atual da EMBRAPII. Após a conclusão de sua apresentação, o Diretor-Presidente passou a palavra ao Diretor de Operações, Sr. Marcelo Prim, que trouxe uma proposta de implementação do Plano de Excelência na Gestão de Unidades EMBRAPII, o qual prevê um conjunto de ações que envolvem a categorização de Unidades de acordo com o seu desempenho e maturidade operacional, nas quais serão aplicadas diferentes estratégias para aprimorar os resultados individuais e coletivos dos grupos credenciados, alinhados com a missão institucional da EMBRAPII. Findadas as explanações pelos diretores, os conselheiros apresentaram seus comentários e perguntas à diretoria, que prestou os esclarecimentos necessários. Ao final das discussões, o Presidente do Conselho de Administração deu por encerrada a reunião, propondo uma nova rodada na próxima reunião do CA ou em uma outra reunião extraordinária.

Em 06 de setembro de 2023.

João Fernando Gomes de Oliveira  
Presidente do Conselho de Administração

Erlane de Cássia Silva Mendes  
Secretária da Reunião

Bruno Quick Lourenço de Lima

Carlos Augusto Grabois Gadelha

Elias Ramos de Souza

Getúlio Marques Ferreira

Helena Bonciani Nader

Horácio Lafer Piva

Pedro Luiz Barreiros Passos

Rafael Correa Fabra Navarro

Robson Braga de Andrade

Rubens Diniz Tavares