

# RELATÓRIO DE EXECUÇÃO

1º semestre de 2024

Empresa Brasileira de Pesquisa  
e Inovação Industrial | Embrapii



  
EMBRAPII



**Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial - Embrapii**  
Organização Social

#### **Conselho de Administração**

João Fernando Gomes de Oliveira (Presidente)  
Alfredo Macedo Gomes  
Bruno Quick Lourenço de Lima  
Carlos Augusto Grabois Gadelha  
Elias Ramos de Souza  
Helena Bonciani Nader  
Horácio Lafer Piva  
Jefferson de Oliveira Gomes  
José Luis Pinho Leite Gordon  
Marcelo Bregagnoli  
Pedro Luiz Barreiros Passos  
Pedro Wongtschowski  
Rafael Correa Fabra Navarro  
Rafael Esmeraldo Ramacciotti Lucchesi  
Rubens Diniz Tavares  
Uallace Moreira Lima

#### **Diretoria**

Alvaro Toubes Prata  
*Diretor Presidente*

Igor Manhães Nazareth  
*Diretor de Inovação e Relações Institucionais*

Marcelo Fabricio Prim  
*Diretor de Operações*

Guilherme Coutinho Calheiros  
*Diretor de Planejamento e Gestão*



## Órgão Supervisor:

### Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI)

Luciana Barbosa de Oliveira Santos

*Ministra de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovação*

Luis Manuel Rebelo Fernandes

*Secretário-Executivo do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação*

## Órgãos Intervenientes:

### Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC)

Geraldo Alckmin

*Vice-Presidente da República e Ministro de Estado de Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços*

Marcio Elias Rosa

*Secretário-Executivo de Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços*

### Ministério da Educação (MEC)

Camilo Sobreiro de Santana

*Ministro de Estado da Educação*

Leonardo Barchini Rosa

*Secretário-Executivo do Ministério da Educação*

### Ministério da Saúde (MS)

Nísia Verônica Trindade Lima

*Ministra de Estado da Saúde*

Swedenberger do Nascimento Barbosa

*Secretário-Executivo do Ministério da Saúde*

Brasília, agosto de 2024.

Relatório Semestral referente às atividades desempenhadas no período de janeiro a junho de 2024.

Este documento integra as atividades desenvolvidas no âmbito do Contrato de Gestão Embrapii / MCTI / MEC / MS / MDIC, assinado em 26 de novembro de 2021, registrado no SEI sob o número de processo –01245.009138/2020-16.

Todos os direitos reservados para a Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii). Os textos contidos nesta publicação podem ser reproduzidos, armazenados ou transmitidos, desde que citada a fonte.

#### Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – Embrapii

Setor Bancário Norte-SBN, Quadra 1, Lote 28, Bloco I

Edifício Armando Monteiro Neto, 14º Andar,

Brasília, DF – 70040-913

Telefone: + 55 (61) 3772-1005

MINISTÉRIO DO  
DESENVOLVIMENTO  
INDÚSTRIA, COMÉRCIO  
E SERVIÇOS

MINISTÉRIO DA  
SAÚDE

MINISTÉRIO DA  
EDUCAÇÃO

MINISTÉRIO DA  
CIÊNCIA, TECNOLOGIA  
E INOVAÇÃO

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



# Sumário

<b>Apresentação</b> .....	02
<b>1. Resultado dos indicadores do Contrato de Gestão no primeiro semestre de 2024</b> .....	04
1.1. Quadro de Indicadores e Metas (QIM) – 2024.1 .....	04
1.2. Evolução do Quadro de Indicadores e Metas (QIM) .....	05
<b>2. Projetos Contratados e Concluídos e Empresas Apoiadas</b> .....	07
2.1. Resultados acumulados (jan/2014–jun/2024) .....	07
2.2. Projetos Contratados .....	09
2.3. Projetos Concluídos .....	10
2.4. Valor Total dos Projetos Contratados .....	12
2.5. Valor Total dos Projetos Concluídos .....	14
2.6. Pedidos de Proteção de Propriedade Intelectual (PI) .....	16
2.7. Empresas Apoiadas .....	18
2.8. Satisfação das empresas .....	20
2.9. Basic Funding Alliance .....	21
2.10. Programa Rota 2030 – Mobilidade e Logística .....	23
2.11. Projetos e Valor Total por Modalidade de Financiamento .....	25
<b>3. Unidades Embrapii</b> .....	27
3.1. Caracterização das Unidades .....	27
3.2. Credenciamento e Descredenciamento de Unidades .....	30
3.3. Avaliações: Números e Resultados .....	30
3.4. Perfil da Rede .....	31
3.5. Programa de Capacitação 4.0 .....	32
3.6. Capacitação Unidades Embrapii .....	32
3.7. Programa de Excelência Operacional (PEO) .....	32
<b>4. Centros de Competências</b> .....	37
4.1. Modelo .....	37
4.2. Credenciamento de Novo Centro de Competência .....	38
4.3. Valores Aportados .....	38
<b>5. Desempenho Institucional</b> .....	40
5.1. Prospecção de empresas e relações com o mercado .....	40
5.2. Comunicação e Mídia .....	42
5.3. Cooperação Internacional .....	43
5.4. Gestão Administrativa e Gestão de Pessoas .....	43
5.5. Gestão Financeira .....	44
5.6. Tecnologia da Informação .....	46
<b>6. Considerações Finais</b> .....	47
<b>Anexo I</b> Lista de Unidades Embrapii .....	48
<b>Anexo II</b> Lista dos Centros de Competência .....	60
<b>Anexo III</b> Descrição dos indicadores do Contrato de Gestão 2021–2023 .....	62
<b>Anexo IV</b> Questionário para Empresas Parceiras .....	72
<b>Anexo V</b> Destaques da Cobertura pela Imprensa no 1º Semestre de 2024 .....	76

# Apresentação



**Alvaro Toubes Prata**  
Diretor Presidente



**Igor Nazareth**  
Diretor de Inovação e  
Relações Institucionais



**Marcelo Prim**  
Diretor de Operações



**Guila Calheiros**  
Diretor de Planejamento e  
Gestão

O ano de 2024 marca uma nova fase na história da Embrapii. Ao completar uma década de atuação em 2023, a Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial consolida seu modelo de operação e assume uma posição ainda mais central nas políticas nacionais de desenvolvimento industrial e no ecossistema brasileiro de ciência, tecnologia e inovação. Os números da Embrapii - que incluem a contratação de projetos no valor de R\$5 bilhões ao longo desses 10 anos, em valores corrigidos - demonstram a confiança da indústria e de *stakeholders* no sofisticado modelo de apoio à inovação industrial, que reduz o risco privado ao mesmo tempo em que promove a interação entre empresas e centros de excelência em ciência e tecnologia.

Voltando o seu olhar aos próximos 10 anos, em 2024 a Embrapii ensaia uma mudança de patamar, visando ampliar o seu alcance e impacto, alinhada às agendas estratégicas de desenvolvimento econômico e social, promoção da reindustrialização e ação sobre os graves desafios socioambientais em que o país se insere. Para alcançar a mudança de escala pretendida, a Embrapii pôs em curso novos processos internos, adoção de ferramentas tecnológicas e um programa de promoção da excelência operacional da sua rede, que já demonstram seus resultados nesse primeiro semestre de 2024. Dentre essas ações, o Programa de Excelência Operacional (PEO) é uma iniciativa de melhoria contínua da maturidade e da qualidade de seus processos e operações, e da promoção da atuação em rede das suas Unidades, de forma a gerar novas e orgânicas redes de inovação a partir da interação entre elas.

No primeiro semestre de 2024, os resultados alcançados já evidenciam essa transformação em curso. Neste semestre foram contratados 269 novos projetos na modalidade tradicional, quantidade 33,2% superior ao volume contratado no primeiro semestre do ano passado, e que indica a superação da meta projetada de contratação de projetos para este exercício. Em termos de valores, até junho de 2024, o valor total dos projetos contratados alcançou R\$ 504,9 milhões, representando um aumento de 48,4% em comparação ao mesmo período de 2023. A Embrapii não apenas está contratando mais projetos para o futuro, mas concluiu um volume crescente de projetos: 188 projetos concluídos no primeiro semestre, equivalente a um aumento de 16,8% em relação ao mesmo período de 2023.

Com isso, a Embrapii apoiou 278 empresas nesse primeiro semestre, ou 27,5% mais do que entre janeiro e junho de 2023. Dessas, 73,7% são empresas que firmaram contratos com a Embrapii pela primeira vez, refletindo a ampliação do alcance da atuação sobre a indústria. Ao mesmo tempo, ao reconhecer que 26,3% das empresas contrataram dois ou mais projetos, evidencia-se a satisfação e confiança das clientes e a efetividade do modelo de atuação.

A força da Embrapii reside na sua rede de Unidades, com 94 centros de pesquisa e inovação de alto nível distribuídos por todas as regiões do Brasil, reunindo mais de 15 mil pesquisadores e técnicos, dos quais 40,6% são pós-graduados, mestres ou doutores. A excelência da rede é constantemente verificada por meio de avaliações, que resulta, por vezes, no descredenciamento de unidades que não alcançam os requisitos estabelecidos. Por esta razão, o número de Unidades em junho de 2024 é inferior ao observado ao final de 2023 dada a saída de duas unidade no período.

O primeiro semestre de 2024 marca também o início de operação efetiva dos Centros de Competência credenciados em 2023, com destaque para programas de Formação e Capacitação de Recursos Humanos para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação. Além dos oito centros credenciados no ano passado, um novo centro foi adicionado à rede: o Centro de Estudos e Sistemas Avançados do Recife (Cesar) foi credenciado como Centro de Competência Embrapii em Segurança Cibernética. Com isto, a Embrapii passa a contar com nove Centros de Competência em áreas de pesquisa na fronteira da tecnologia para a indústria.

Os resultados da Embrapii apresentados neste relatório semestral desenham um quadro positivo que aponta para o cumprimento e superação de metas e objetivos propostos para o exercício de 2024, pavimentando a estrada para a ampliação de escala pretendida e sinalizando um ano de grandes realizações, com a expectativa de ampliar ainda mais o seu impacto, e a confiança de que a Embrapii continuará a reforçar sua posição como uma política pública fundamental para o desenvolvimento industrial brasileiro.

# 1. Resultado dos indicadores do Contrato de Gestão no primeiro semestre de 2024

A execução do Contrato de Gestão por parte da Embrapii é guiada por um Plano de Ação, contendo dois macroprocessos e respectivos prazos, orçamento e metas de alcance. São os macroprocessos da Embrapii: Macroprocesso 1 - Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação, e Macroprocesso 2 - Implementação de Projetos de Desenvolvimento Tecnológico. A fim de monitorar e avaliar a execução do Contrato de Gestão, o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, enquanto órgão supervisor do contrato, constituiu uma Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA), conforme metodologia de avaliação estabelecida, à qual é apresentado o presente relatório de execução semestral referente ao primeiro semestre de 2024.

Em face das metas e indicadores de desempenho pactuados anualmente e na perspectiva de sua eficácia, eficiência, efetividade e economicidade, este relatório apresenta a síntese das atividades desempenhadas pela Embrapii, no âmbito do Contrato de Gestão, durante o primeiro semestre de 2024. Na seção a seguir são elencados os indicadores pactuados para o referido ano e respectivas metas, sua relação com os macroprocessos da Embrapii e com objetivos estratégicos do contrato de gestão em vigor.

## 1.1. Quadro de Indicadores e Metas (QIM) - 2024.1

A Tabela 1 apresenta a situação na execução dos macroprocessos e respectivos indicadores no primeiro semestre de 2024. Como pode ser observado, durante o período referido, 7 das 16 metas já foram atingidas, outras quatro apresentaram execução igual ou superior a 50%. Cinco indicadores apresentaram cumprimento da meta abaixo de 50% nesse primeiro semestre, a saber: 4 - Propostas técnicas (42,85%); 5 - Capacitação das Unidades Embrapii (16,00%); 6 - Avaliação de desempenho das Unidades Embrapii (23,3%); 12 - Projetos contratados (44,50%); e 16 - Agilidade no repasse de recursos (não alcançada).

É preciso observar que a referência a 50% é meramente indicativa, uma vez que a velocidade de execução das atividades pode não ser uniforme ao longo do ano, obedecendo a sazonalidades decorrentes da sua natureza. Assim, algumas metas usualmente apresentam maior velocidade de execução na primeira metade do ano, tais como, por exemplo, a meta de eventos com empresas no quadriênio (indicador 2), cujo objetivo foi integralmente alcançado no primeiro semestre deste ano e de anos anteriores.

Essa sazonalidade é a explicação para o baixo desempenho dos indicadores 4, 5, 6 e 12: estes indicadores concentram a sua realização na segunda metade do ano, dadas características da atuação das Unidades Embrapii, com expectativa de alcance pleno das respectivas metas ao final do exercício. O indicador 12 (contratação de projetos), por exemplo, tem percentual de execução histórica no primeiro semestre de aproximadamente 40%.

Quanto ao indicador 16, a menor agilidade no repasse de recursos se deveu à implantação do sistema de integração de recursos (ERP) nesse primeiro semestre de 2024, assim como a dificuldades pontuais em repasses específicos. Esse indicador já se encontrava dentro da meta ao final do semestre, com previsão de cumprimento ao término do exercício.

Tabela 1. Quadro de Indicadores e Metas (QIM) 2024.1

Macrop.	N	Título	Unid.	Peso	Meta 2024	Realizado 1º Sem. de 2024	% Realizado	
Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação	1	Credenciamento de Unidades EMBRAPII	Nº Abs.	2	2	1	50,00%	●
	2	Eventos com empresas no quadriênio	Nº Abs.	1	1.150	1.365	118,70%	●
	3	Empresas prospectadas	Nº Abs.	3	2.500	1.515	60,60%	●
	4	Propostas técnicas	Nº Abs.	4	1.300	557	42,85%	●
	5	Capacitação das Unidades EMBRAPII	Nº Abs.	12	25	4	16,00%	●
	6	Avaliação de desempenho das Unidades EMBRAPII	Nº Abs.		30	7	23,33%	●
Implementação de Projetos de Desenvolvimento Tecnológico	7	Participação de alunos em projetos de P,D&I	Nº Abs.	1	1.450	1.581	109,03%	●
	8	Despesas administrativas	%	-	<=6,0%	4,6%	alcançada	●
	9	Participação financeira das empresas nos projetos contratados	%	4	33,30%	50,7%	100,00%	●
	10	Participação financeira das empresas nos projetos contratados no quadriênio	%	5	33,30%	51,57%	100,00%	●
	11	Inserção de recursos humanos em projetos de P,D&I	Nº Abs.	1	10.200	11.530	113,00%	●
	12	Startups, micro e pequenas empresas contratantes	Nº Abs.	2	300	163	54,30%	●
	13	Projetos contratados	Nº Abs.	5	600	269	44,50%	●
	14	Empresas contratantes	Nº Abs.	4	480	276	57,50%	●
	15	Pedidos de Propriedade Intelectual (PI)	%	2	50,00%	51,5%	alcançada	●
	16	Satisfação das empresas	Nº Abs.	4	8	8	alcançada	●
	17	Agilidade no repasse de recursos	Nº Abs.	4	<=6,00	6,18	não alcançada	●

## 1.2. Evolução do Quadro de Indicadores e Metas (QIM)

A Tabela 2 apresenta a evolução dos indicadores do QIM ao longo dos últimos cinco anos. Importa ressaltar que tal comparação não é possível para todos os indicadores, em virtude de alterações no conjunto de indicadores, com supressão de alguns e acréscimo de outros, logo, é apresentado apenas o histórico daqueles vigentes em 2024, desde a respectiva implantação, sendo omitidos os indicadores que não são mais monitorados.

Tabela 2. QIM - Evolução dos indicadores - 2020 a 2024

Indicador		Ano				
		2020	2021	2022	2023	2024
1 Credenciamento de Unidades EMBRAPII	Meta Anual	5	4	10	4	2
	Exec. 1º Semestre	15	4	0	3	1
	% da Meta Exec.	300,0%	100,0%	0,0%	75,0%	50,0%
2 Eventos com empresas no quadriênio	Meta Anual	-	-	-	200	1.150
	Exec. 1º Semestre	-	-	-	854	1.365
	% da Meta Exec.	-	-	-	427,0%	118,7%
3 Empresas prospectadas	Meta Anual	650	650	1.344	2.000	2.500
	Exec. 1º Semestre	622	1.112	1.404	1.230	1.515
	% da Meta Exec.	95,7%	171,1%	104,5%	61,5%	60,6%
4 Propostas técnicas	Meta Anual	270	270	537	1.500	1.300
	Exec. 1º Semestre	315	408	449	430	557
	% da Meta Exec.	116,7%	151,1%	83,6%	28,7%	42,8%
5 Capacitação das Unidades EMBRAPII	Meta Anual	-	-	10	20	25
	Exec. 1º Semestre	-	-	24	16	4
	% da Meta Exec.	-	-	240,0%	80,0%	16,0%
6 Avaliação de desempenho das Unidades EMBRAPII	Meta Anual	-	-	30	30	30
	Exec. 1º Semestre	-	-	13	11	7
	% da Meta Exec.	-	-	43,3%	36,7%	23,3%
7 Participação de alunos em projetos de P,D&I	Meta Anual	130	150	700	1.100	1.450
	Exec. 1º Semestre	224	411	889	1.361	1.581
	% da Meta Exec.	172,3%	274,0%	127,0%	123,7%	109,0%
8 Despesas administrativas <sup>b</sup>	Meta Anual	<1%	<1%	<1%	<=6% <sup>d</sup>	<=6%
	Exec. 1º Semestre	0,25%	0,27%	0,38%	7,7%	4,6%
	Execução da meta	sim	sim	sim	não	sim
9 Participação financeira das empresas nos projetos contratados	Meta Anual	>=33%	>=33%	>=33%	>=33%	>=33%
	Exec. 1º Semestre	49,2%	48,9%	57,8%	49,3%	50,7%
	% da Meta Exec.	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok
10 Participação financeira das empresas nos projetos contratados	Meta Anual	-	-	-	>=33,3%	>=33,3%
	Exec. 1º Semestre	-	-	-	49,4%	51,6%
	% da Meta Exec.	-	-	-	Ok	Ok
11 Inserção de recursos humanos em projetos de P, D&I	Meta Anual	-	-	-	3.000	10.200
	Exec. 1º Semestre	-	-	-	8.848	11.530
	% da Meta Exec.	-	-	-	294,9%	113,0%
12 Startups, micro e pequenas empresas contratantes	Meta Anual	-	-	27	250	300
	Exec. 1º Semestre	-	-	50 <sup>a</sup>	113	163
	% da Meta Exec.	-	-	185,2%	45,2%	54,3%
13 Projetos contratados	Meta Anual	75	75	250	500	600
	Exec. 1º Semestre	101	139	162	191	269
	% da Meta Exec.	134,7%	185,3%	64,8%	38,2%	44,8%
14 Empresas contratantes	Meta Anual	55	55	270	400	480
	Exec. 1º Semestre	111	171	163	196	278
	% da Meta Exec.	201,8%	310,9%	60,4%	49,0%	57,9%
15 Pedidos de Propriedade Intelectual (PI)	Meta Anual	>=50%	>=50%	>=50%	>=50%	>=50%
	Exec. 1º Semestre	56,8%	71,4%	17,7%	53,0%	51,5%
	% da Meta Exec.	Ok	Ok	Não	Ok	Ok
16 Satisfação das empresas	Meta Anual	>=3,00 <sup>b</sup>	>=3,00 <sup>c</sup>	>=3,00 <sup>c</sup>	>=7,50 <sup>c</sup>	>=8,00 <sup>c</sup>
	Exec. 1º Semestre	3,43	3,31	3,44	8,38	8,41
	% da Meta Exec.	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok
17 Agilidade no repasse de recursos	Meta Anual	<10,00	<10,00	<=8,00	<=8,00	<=6,00
	Exec. 1º Semestre	4,86	2,37	2,54 <sup>d</sup>	5,28	6,18
	Execução da meta	sim	sim	sim	sim	não

a Valor de 2022 refere-se apenas ao número de startups, no ano posterior ocorreu uma mudança na formulação do indicador.

b Este indicador é apenas gerencial e não tem peso na composição da nota final da avaliação da EMBRAPII pela CAA.

c Nos anos de 2020, 2021 e 2022 o indicador possuía outro nome ("Taxa de sucesso dos projetos"), mas mesma fórmula de cálculo dos anos seguintes.

d Mudança na formulação de cálculo do indicador.

## 2. Projetos Contratados e Concluídos e Empresas Apoiadas

O modelo de atuação da Embrapii se baseia no aporte de recursos financeiros não-reembolsáveis para o desenvolvimento de projetos de inovação empresarial, pactuados entre empresas do setor industrial e institutos de pesquisa e inovação credenciados como Unidades Embrapii (UEs). A participação da Embrapii nesses projetos corresponde a um terço do valor total do projeto, proporção que pode ser maior em linhas especiais; o restante dos recursos deve ser aportado pela empresa e pela Unidade Embrapii (UE) participante.

A seguir são apresentados os resultados alcançados no primeiro semestre de 2024 em termos de projetos contratados e seu valor total, número e característica das empresas atendidas, Unidades Embrapii contratadas, pedidos de propriedade intelectual resultantes destes projetos e percentual de participação financeira de cada partícipe no total dos contratos. Ainda, visando avaliar o desempenho da Embrapii nesse primeiro semestre de 2024, é feita uma comparação com o mesmo período em anos anteriores.

### 2.1. Resultados acumulados (jan/2014-jun/2024)

A Figura 1 apresenta um panorama da atuação da Embrapii ao longo dos seus 11 anos de existência, desde 2014 até junho de 2024. Destaca-se o valor total de projetos contratados no período, que supera R\$4 bilhões em valores nominais, beneficiando 1.800 empresas e resultando em 907 pedidos de Propriedade Intelectual (PI). Dos 2.685 projetos contratados nesse período, 1.682 já foram concluídos, representando um total de 62,6% dos projetos contratados no modelo Embrapii tradicional.

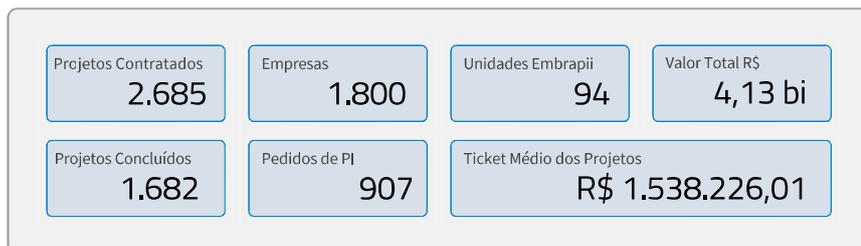


Figura 1. Indicadores gerais Embrapii: jan/2014 a jun/2024

A Figura 2 apresenta a evolução semestral desses indicadores entre 2020 e 2024. De maneira geral, a tendência é de crescimento no número de projetos contratados, projetos concluídos, empresas envolvidas, pedidos de PI e no valor total dos contratos firmados. O número de projetos contratados apresenta uma certa sazonalidade, com mais projetos contratados no segundo semestre de cada ano.

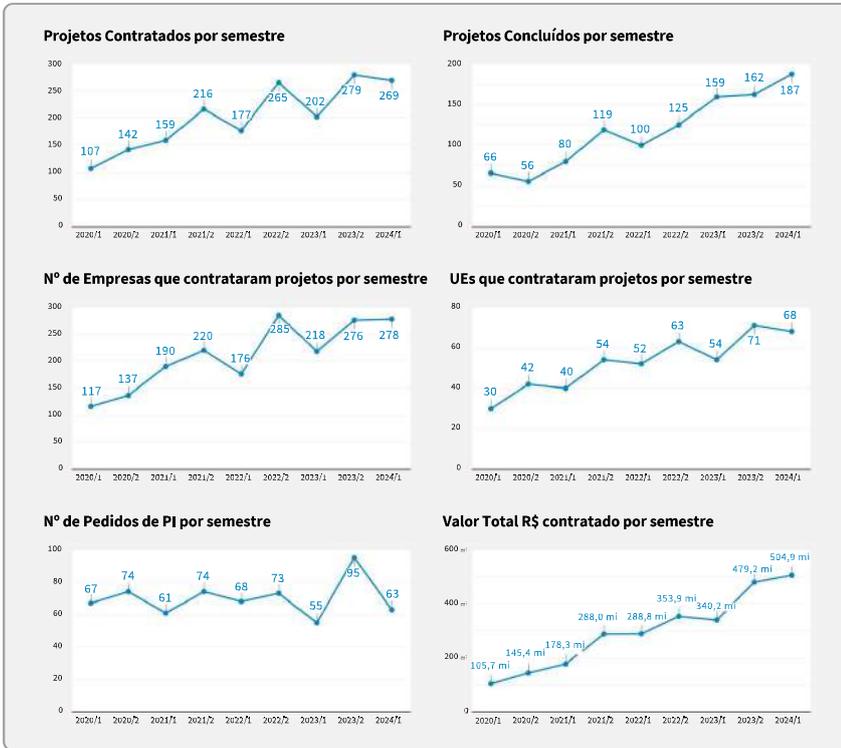


Figura 2. Evolução dos indicadores gerais da Embrapii, por semestres (2020-2024)

Já os pedidos de PI têm apresentado uma estabilidade, a despeito do aumento no número de projetos contratados e executados, o que implica uma redução proporcional de pedidos de Propriedade Intelectual ao longo do tempo. Por outro lado, percebe-se um aumento proporcional do valor médio de projetos em relação ao início da operação da Embrapii.

A Figura 3 apresenta a participação da Embrapii, empresas e Unidades Embrapii no valor total contratado em projetos. Destaca-se a capacidade de alavancagem da Embrapii, que assegura o aporte de recursos públicos dentro no limite definido de até um terço do valor total (33,2%), ao mesmo tempo em que alavanca 50,7% em investimentos privados das empresas.

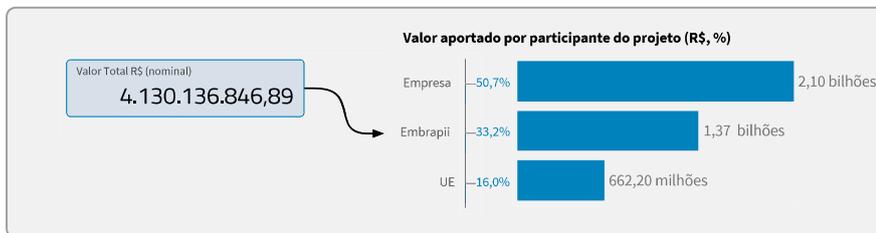


Figura 3. Valor aportado por participante

## 2.2. Projetos Contratados

A Figura 4 apresenta a evolução do número de projetos contratados pela Embrapii entre 2020 e 2024, com destaque para a quantidade de projetos contratados no primeiro semestre de cada ano. No primeiro semestre de 2024 foram contratados 269 novos projetos: um crescimento de 33,2% em comparação ao mesmo período de 2023. Historicamente, o número de projetos contratados no primeiro semestre de cada ano corresponde, em média, a 41,9% do valor total no ano, observado ao final do exercício. Considerando dados de contratação de projetos apurados até a data de fechamento desse relatório - portanto fora do período de análise - estima-se um total de 588 projetos contratados até o final do ano.

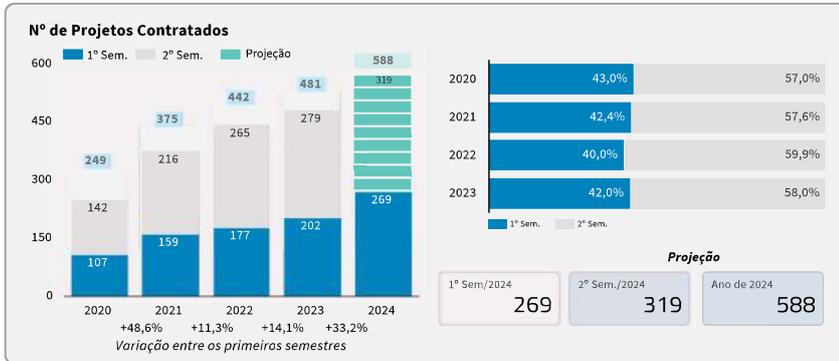


Figura 4. Número de projetos contratados por ano

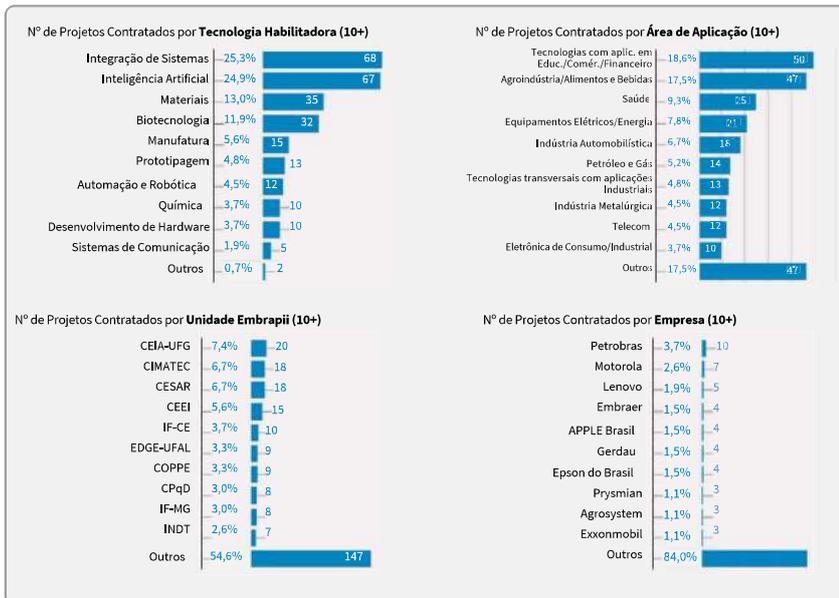


Figura 5. Visão geral sobre os projetos contratados no 1º semestre de 2024

A Figura 5 oferece uma visão detalhada dos projetos contratados no primeiro semestre de 2024, categorizando-os por tecnologia habilitadora, área de aplicação, Unidade Embrapii executora e empresas envolvidas. Entre as tecnologias habilitadoras, destaca-se a *Integração de Sistemas*, que responde por 25,3% dos projetos, seguida de Inteligência Artificial com 24,9%. Em termos de áreas de aplicação, “*tecnologias transversais com aplicações em educação, segurança e comércio eletrônico*” lideram com 18,6%. Entre as unidades Embrapii e empresas, os números são menos concentrados. As Unidades Embrapii CEIA-UFG e Cimatec aparecem entre as mais ativas, e a Petrobrás lidera a lista das empresas contratantes, com 3,7% dos projetos.



Figura 6. Evolução do Nº de Projetos Contratados

A Figura 6 ilustra a evolução do número de projetos contratados ao longo dos anos de 2014 a 2024. Durante esse período, observa-se um crescimento consistente no número de projetos contratados, refletindo o fortalecimento da capacidade da Embrapii em fomentar a inovação por meio de parcerias estratégicas. Para 2024, a projeção indica um aumento de 22,2%, com a expectativa de 588 projetos contratados.

### 2.3. Projetos Concluídos

A Figura 7 apresenta a evolução do número de projetos concluídos pela Embrapii entre 2020 e 2024, com destaque para o crescimento contínuo na comparação do primeiro semestre de cada ano com o período equivalente no ano anterior. Em 2024, foram concluídos 188 projetos, um aumento de 16,8% em relação ao mesmo período de 2023. Historicamente, o número de projetos concluídos no primeiro semestre de cada ano representa, em média, cerca de 47,8% do total anual. Com base nessa tendência, a projeção para o ano completo de 2024 é de 393 projetos concluídos, consolidando o ritmo acelerado de entregas da Embrapii.

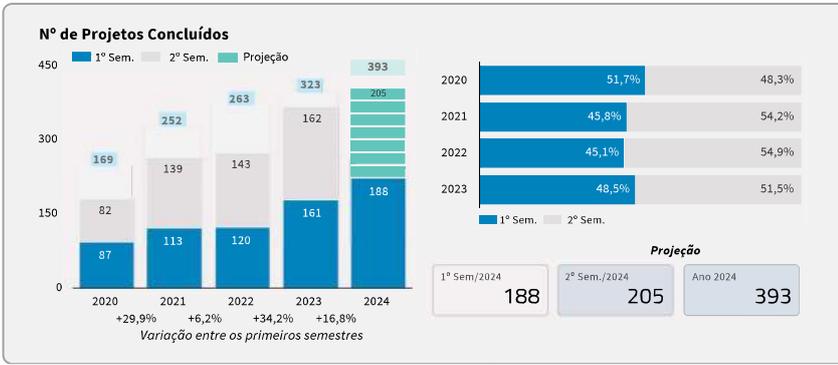


Figura 7. Nº de projetos concluídos por ano

A Figura 8 oferece uma visão detalhada dos projetos concluídos no primeiro semestre de 2024, categorizando-os por tecnologia habilitadora, área de aplicação, Unidade Embrapii e empresas contratadas. Semelhantemente aos projetos contratados nesse período, a tecnologia habilitadora predominante nos projetos concluídos foi a “*integração de sistemas*”, presente em 30,9% desses projetos, seguida por “*inteligência artificial*”, com 15,4%. No que se refere às áreas de aplicação, 16,5% dos projetos concluídos se inseriam em “*agroindústria, alimentos e bebidas*”, seguidos por projetos em “*tecnologias transversais com aplicações em educação, comércio eletrônico e financeiro*” (14,4%). As Unidades Embrapii CEEI e CIMATEC foram responsáveis por 10,6% e 8,0% dos projetos concluídos, respectivamente, e a Lenovo lidera entre as empresas com 2,3% dos projetos.

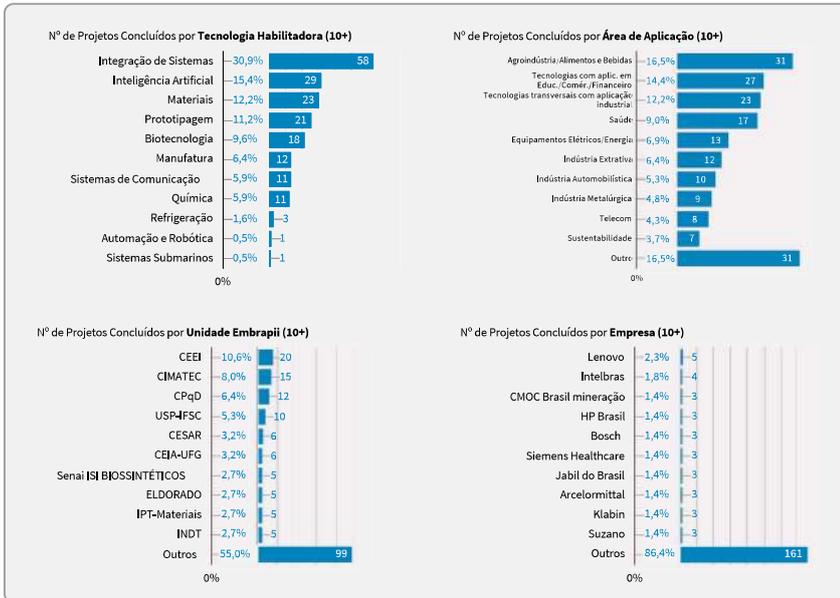


Figura 8. Visão geral sobre os projetos concluídos no 1º semestre de 2024

A Figura 9 ilustra a evolução do número de projetos concluídos ao longo dos anos de 2015 a 2024. Durante esse período, observa-se um crescimento contínuo e expressivo no número de projetos concluídos, refletindo o amadurecimento das operações e a capacidade da Embrapii de entregar resultados concretos. Para 2024, a projeção indica um aumento de 21,7%, com a expectativa de conclusão de 393 projetos, evidenciando a manutenção do ritmo de entregas e a eficácia dos processos de inovação promovidos pela Embrapii.

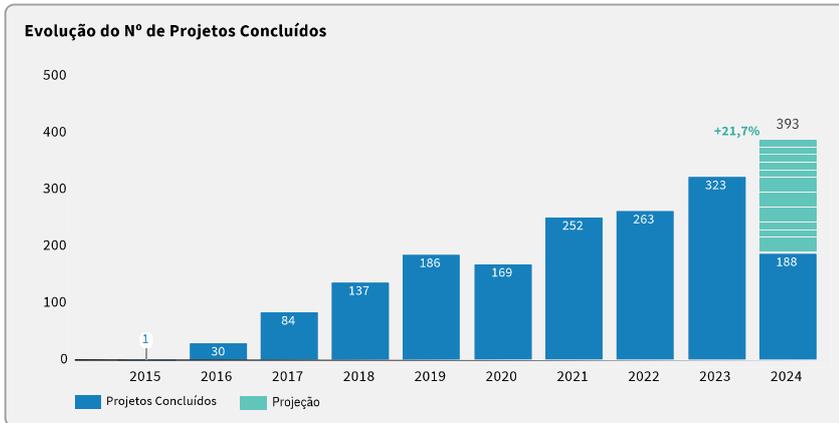


Figura 9. Evolução do Nº de Projetos Concluídos

### 2.4. Valor Total dos Projetos Contratados

A Figura 10 mostra a evolução do valor total dos projetos contratados entre empresas e Unidades Embrapii de 2020 a 2024, que inclui os valores não reembolsáveis aportados pela Embrapii e as contrapartidas financeira e econômica aportadas pelas empresas e pelas UEs. No ano de 2024, o valor total dos projetos contratados no primeiro semestre alcançou R\$ 504,9 milhões, representando um aumento de 48,4% em comparação ao mesmo período de 2023. A projeção para o ano completo de 2024, com base em informações até a data de fechamento deste relatório, é de R\$ 1,09 bilhão, equivalente a um crescimento de 33,0% em relação ao valor de projetos no ano anterior.



Figura 10. Valor total dos projetos contratados por ano

A Figura 11 apresenta a distribuição de projetos por tecnologia habilitadora e por área de aplicação, segundo o valor total contratado, no primeiro semestre de 2024. Apresenta também as 10 empresas e 10 Unidades Embrapii que contrataram mais projetos, segundo o valor dos projetos.

“Integração de sistemas” e “inteligência artificial” lideram entre as tecnologias habilitadoras, representando 23,3% e 20,1% do valor total, respectivamente. No que se refere às áreas de aplicação, a área de “Petróleo e Gás” representou 27,5% do valor total contratado, seguindo uma tendência histórica de contratar grandes projetos, seguida de “tecnologias transversais aplicadas à educação, segurança e comércio eletrônico”, representando 13,3% do valor total.

A COPPE/UFRJ, entre as Unidades Embrapii, foi responsável por 11,7% dos recursos contratados, enquanto a Petrobrás, entre as empresas clientes, destacou-se com 5,7% dos recursos, como consequência da área de aplicação em Petróleo e Gás.

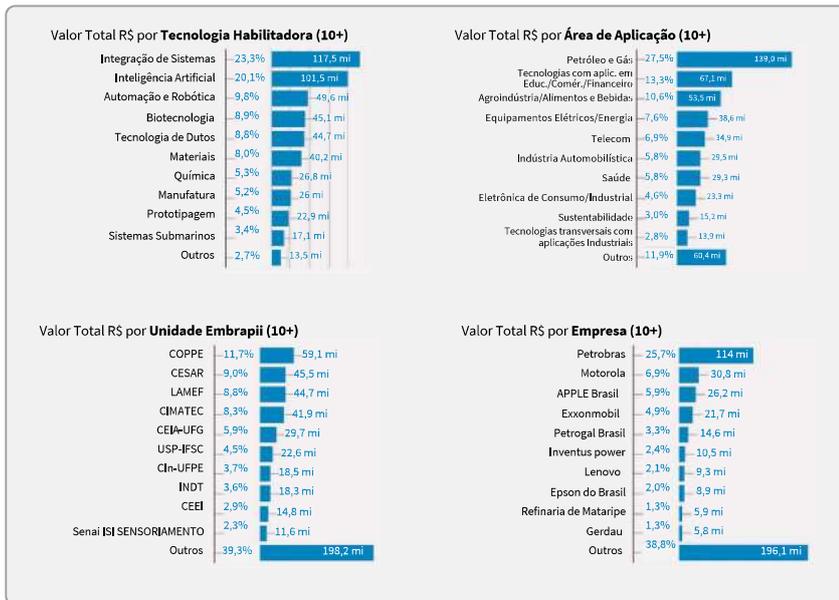


Figura 11. Visão geral sobre o valor total dos projetos no 1º semestre de 2024

A Figura 12 mostra a evolução do valor total em reais dos projetos contratados pela Embrapii ao longo dos anos de 2014 a 2024. Ao longo deste período, nota-se uma trajetória de crescimento significativo nos valores investidos, refletindo o aumento na escala dos projetos apoiados pela Embrapii. Para 2024, a projeção mostra um salto notável para R\$ 1,09 bilhão, um aumento de 33,0% em relação ao ano anterior.

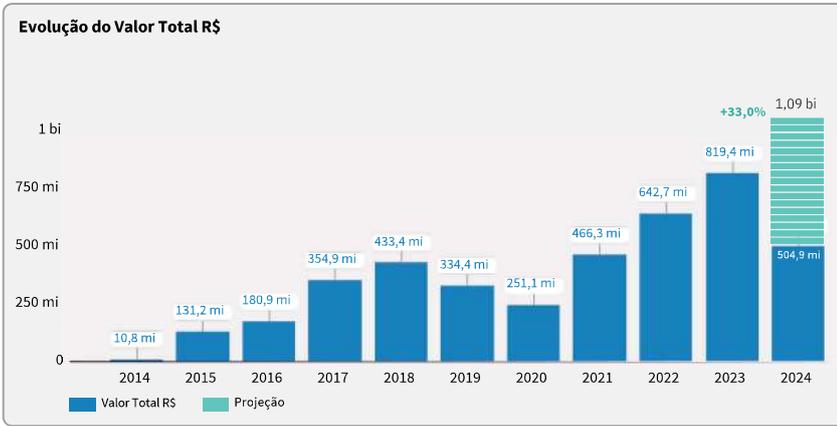


Figura 12. Evolução do Valor Total Contratado R\$

## 2.5. Valor Total dos Projetos Concluídos

A Figura 13 apresenta a evolução do valor total dos projetos concluídos pela Embrapii entre 2020 e 2024. No primeiro semestre de 2024, o valor total dos projetos concluídos alcançou R\$ 255,4 milhões, representando um aumento de 37,8% em comparação com o mesmo período de 2023. A projeção para o ano completo de 2024 é de R\$ 580,4 milhões, o que indica um crescimento de 42,7% em relação ao valor de projetos concluídos no ano anterior. A figura também destaca a variação entre os primeiros e segundos semestres de cada ano, com projeções significativas de crescimento para o segundo semestre de 2024, estimado em R\$ 325,0 milhões.

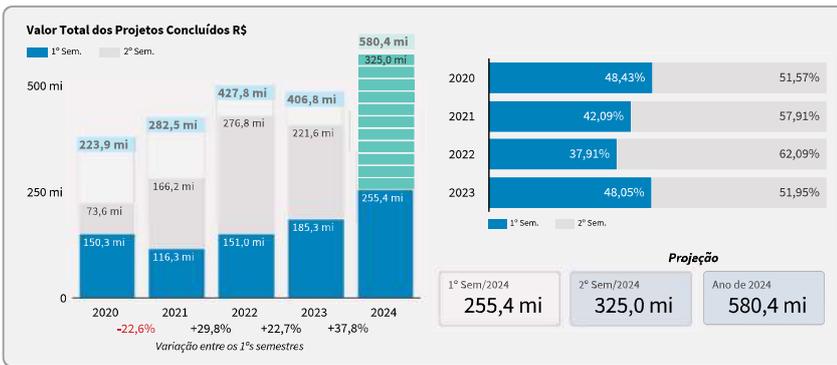


Figura 13. Valor total dos projetos concluídos por ano

A Figura 14 apresenta uma visão geral sobre o valor total dos projetos concluídos no 1º semestre de 2024, segmentados por tecnologia habilitadora, área de aplicação, Unidade Embrapii e empresas envolvidas. Entre as tecnologias habilitadoras, a integração de sistemas lidera, representando 29,5% do valor total, com R\$ 75,2 milhões investidos. Já nas áreas de aplicação, o setor de petróleo e gás se destaca com 20,2% do valor total dos projetos, somando R\$ 51,6 milhões.

Em relação às Unidades Embrapii, a COPPE aparece como a maior responsável, com 20,0% dos valores, totalizando R\$ 51,1 milhões. No âmbito empresarial, a Shell é a principal investidora, com 10,8% do valor total, correspondente a R\$ 31,5 milhões. Esses números demonstram o papel estratégico de algumas tecnologias e setores industriais no panorama da inovação apoiada pela Embrapii, com destaque para a integração de sistemas e o setor de petróleo e gás.

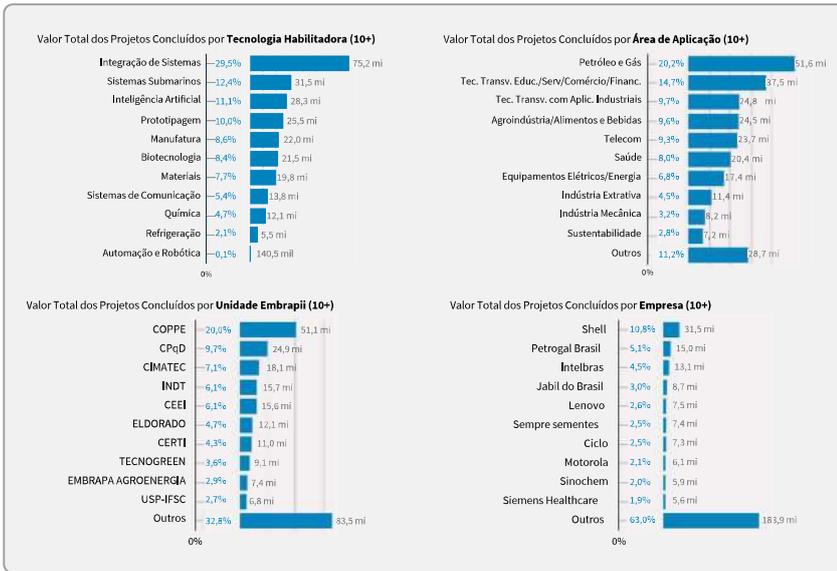


Figura 14. Visão geral sobre o valor total dos projetos concluídos no 1º semestre de 2024

A Figura 15 apresenta a evolução do valor total dos projetos concluídos pela Embrapii ao longo dos anos, destacando um crescimento consistente de 2015 a 2023. O valor total dos projetos concluídos em 2023 foi de R\$ 490,3 milhões, marcando um crescimento significativo em relação aos anos anteriores. A projeção para 2024 aponta um aumento adicional de 34,4%, com o valor total esperado de R\$ 580,4 milhões. Esse crescimento reflete o impacto crescente dos projetos apoiados pela Embrapii, que, ano após ano, aumentam em escala, contribuindo para o fortalecimento da inovação e do desenvolvimento tecnológico no Brasil.

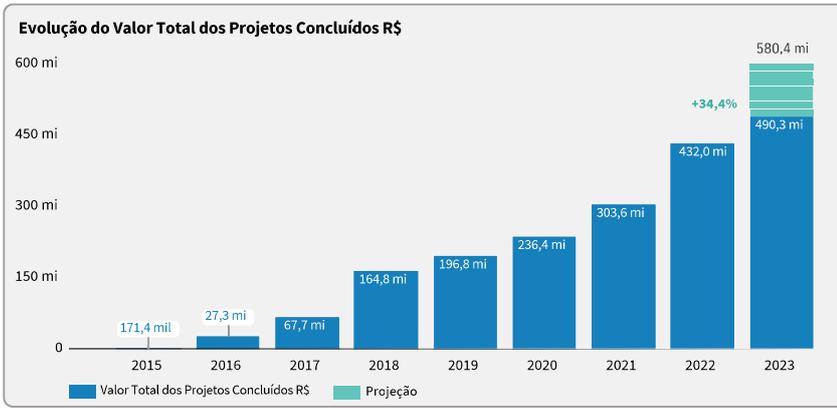


Figura 15. Evolução do Valor Total Contratado R\$

## 2.6. Pedidos de Proteção de Propriedade Intelectual (PI)

A Figura 16 mostra a evolução dos pedidos de propriedade intelectual (PI). Este número contabiliza as solicitações de registro pelas UEs junto ao Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI), nas categorias: marcas, patentes (invenção ou modelo de utilidade), programa de computador, topografia de circuito integrado, e contrato de transferência de tecnologia. Apesar do crescimento tanto no número de projetos contratados, quanto de projetos concluídos em cada ano, a quantidade de pedidos de PI se manteve relativamente estável entre 2020 e 2024. Esse comportamento suscita análises complementares, notadamente acerca da utilidade da proteção formal da PI vis-à-vis outras formas de proteção informal, tais como o segredo industrial, considerando o estágio intermediário de maturidade tecnológica dos produtos de inovação resultantes dos projetos Embrapii (TRLs 3-7). O valor projetado para o ano completo é de 140 pedidos, mantendo-se na média nos últimos 5 anos.

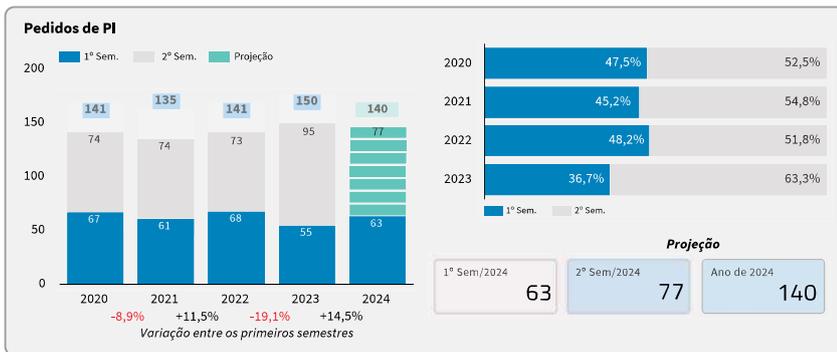


Figura 16. Pedidos de propriedade intelectual por ano

A Figura 17 oferece uma visão geral dos pedidos de propriedade intelectual (PI) de janeiro de 2014 até junho de 2024, com uma análise detalhada do primeiro semestre de 2024, e destaque para as principais tipos de PI e Unidades Embrapii mais ativas nos pedidos de registro de propriedade intelectual. A maioria dos pedidos de PI ao longo desse período refere-se a programas de computador (47,9%), seguidos por patentes de invenção (24,6%) e transferências de tecnologia (19,0%).

No primeiro semestre de 2024, essa tendência se mantém, com 47,9% dos pedidos concentrados em programas de computador. No que diz respeito às Unidades Embrapii, o CEEI-UFSC lidera o número de pedidos no primeiro semestre de 2024, com 28,6% dos registros, seguido pelo ITEC-FURG com 22,2%.

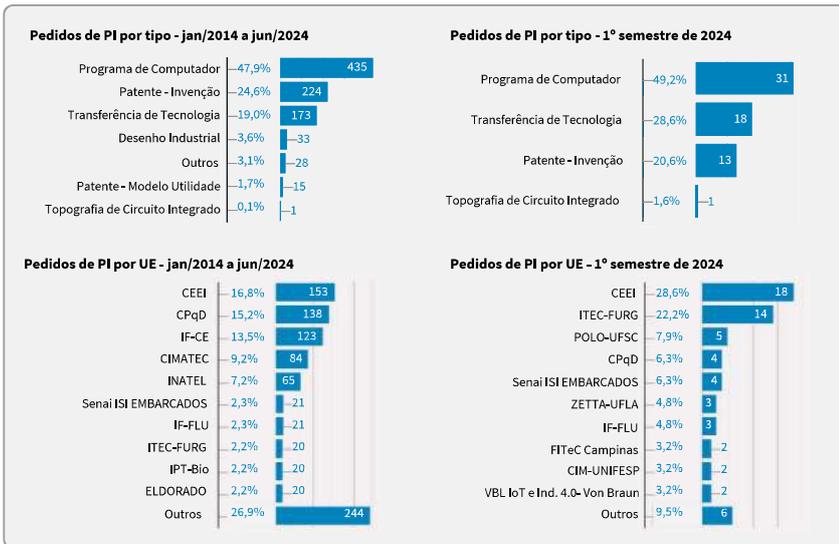


Figura 17. Visão geral sobre os pedidos de PI

A Figura 18 ilustra a evolução do número de pedidos de Propriedade Intelectual (PI) realizados ao longo dos anos de 2014 a 2024. A Embrapii apresentou um crescimento expressivo nesse indicador, passando de apenas 1 pedido em 2014 para 150 em 2023. No entanto, para 2024, a projeção indica uma leve redução de 6,7%, com a expectativa de 140 pedidos de PI - tal como será melhor analisado para identificar os motivos.



Figura 18. Evolução do N° de Pedidos de PI

## 2.7. Empresas Apoiadas

A fim de realizar a sua missão de contribuir para a competitividade e desenvolvimento da inovação na indústria brasileira, a Embrapii deve buscar, não apenas o crescimento na quantidade e valor de projetos de inovação realizados, mas a expansão do alcance com o atendimento a mais empresas, de diferentes perfis e nas cinco regiões do país.

O número de empresas atendidas pela Embrapii ano a ano, de 2020 a 2024, está apresentado na Figura 19. Este número apresentou crescimento contínuo a cada ano. Em 2024, o primeiro semestre registrou o apoio a 278 empresas (+27,5%), um aumento significativo em relação ao mesmo período de 2023, apontando para uma quantidade projetada de 587 empresas a serem apoiadas até o final de 2024.

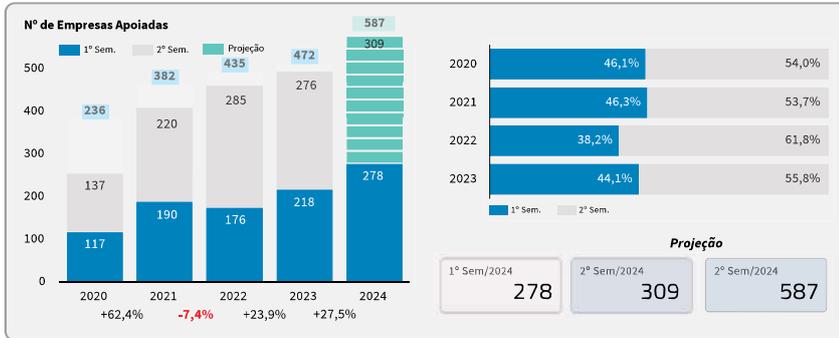


Figura 19. Empresas apoiadas por ano

A Figura 20 retrata a evolução do número de empresas apoiadas pela Embrapii entre 2014 e 2024. Em 2023, o número de empresas apoiadas chegou a 472 e, para 2024, a projeção aponta um crescimento de 24,4%, com a expectativa de apoiar 587 empresas. Esse aumento significativo reflete a estratégia contínua da Embrapii em ampliar seu alcance e apoiar cada vez mais empresas.

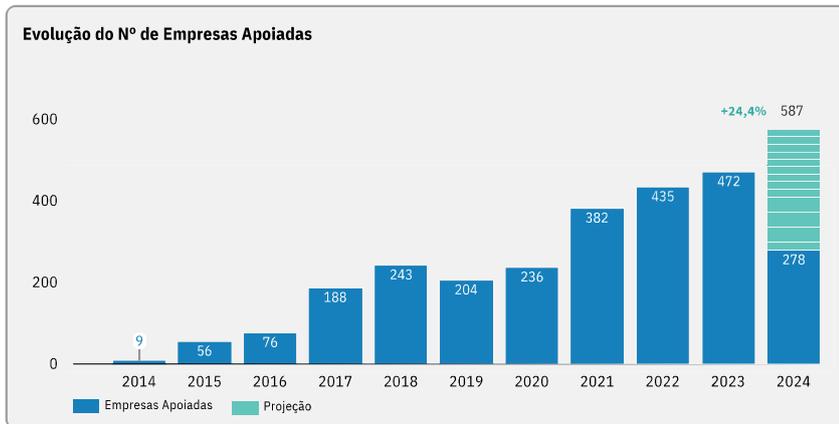


Figura 20. Evolução do Nº de Empresas Apoiadas

A Figura 21 apresenta a distribuição das empresas apoiadas pela Embrapii de acordo com o status de contratação, diferenciando entre aquelas que firmaram o primeiro contrato (novas empresas, 73,7%) e as que já possuíam outro contrato anteriormente (recontratação, 26,3%).

A captação de novas empresas reflete a capacidade da Embrapii e ampliar o seu alcance e impacto sobre a indústria brasileira. Por outro lado, a recontratação aprofunda os ganhos de capacidade inovativas das empresas beneficiadas, e reflete a satisfação e confiança das clientes e efetividade do modelo de atuação.



Figura 21. Empresas apoiadas por status de contratação

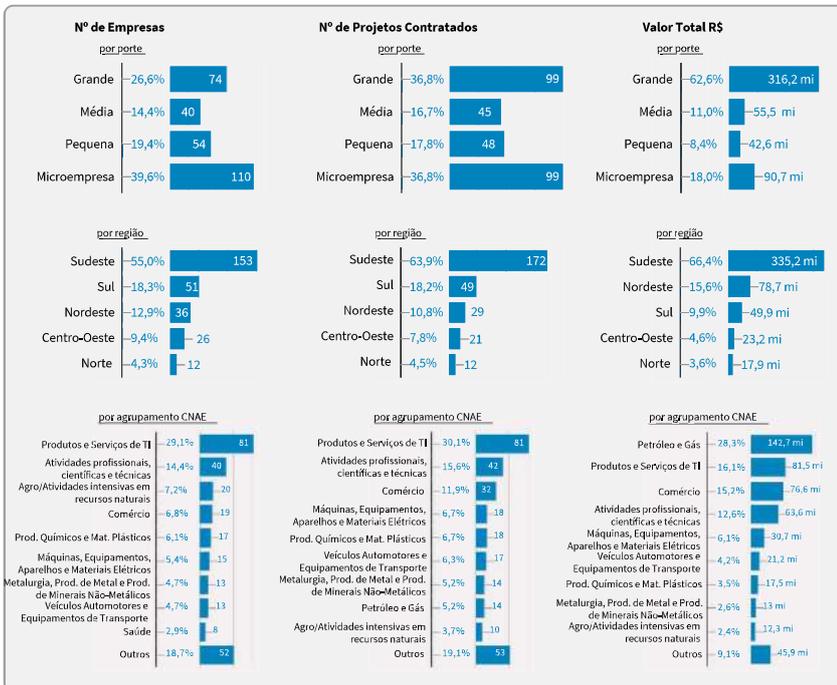


Figura 22. Visão geral das empresas apoiadas no 1º semestre de 2024

A Figura 22 fornece uma visão geral das empresas apoiadas pela Embrapii, classificadas por porte e região, além de destacar a quantidade e o valor total de projetos contratados.

Micro e pequenas empresas lideram em número de empresas apoiadas pela Embrapii (59,0%) e em projetos contratados (54,6%), enquanto as grandes empresas são responsáveis por um maior volume de recursos, representando 62,6% do valor total investido. Regionalmente, o Sudeste concentra a maior parte das empresas apoiadas (55,0%) e dos recursos aplicados (66,4%), seguido pelas regiões Sul e Nordeste.

## 2.8. Satisfação das empresas

A Figura 23 ilustra a evolução da satisfação das empresas com os projetos Embrapii ao longo dos semestres. Esse indicador é construído com base em um questionário com 40 questões respondido pelas empresas, sendo que 9 dessas questões compõem o indicador principal (questionário disponível no Anexo IV). O indicador reflete a satisfação das empresas em relação aos prazos, execução e resultados dos projetos de P, D & I.

O valor de referência do indicador vai de 0 a 10. Os resultados semestrais mostram níveis elevados de satisfação, com indicador variando entre 8,08 e 8,66, com pequenas flutuações ao longo dos períodos. Isso demonstra que a satisfação das empresas tem se mantido estável e em um patamar alto, refletindo a qualidade e o impacto positivo dos projetos desenvolvidos pela Embrapii.

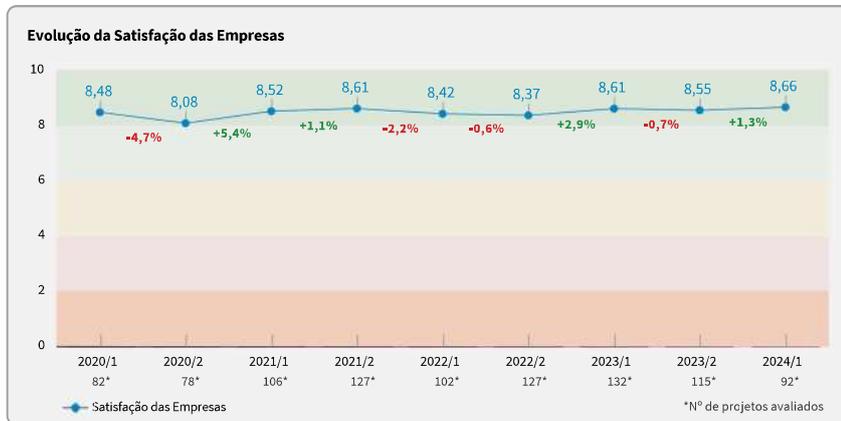


Figura 23. Evolução da Satisfação das Empresas

A Figura 24 apresenta o detalhamento da satisfação das empresas no 1º semestre de 2024, segmentada por tecnologia habilitadora do projeto, porte da empresa e status de contratação de projetos. Entre as tecnologias habilitadoras, a biotecnologia lidera com um índice de satisfação de 9,22, seguida por materiais (9,07) e sistemas de comunicação (9,00). Por outro lado, o grupo "Outros", que se refere a outras tecnologias além das listadas no quadro, registra a menor satisfação, com 7,48.

Em relação ao porte das empresas, grandes empresas e microempresas apresentaram níveis de satisfação semelhantes, com 8,75 e 8,73, respectivamente. Já as pequenas empresas tiveram a menor satisfação, com 8,16. Quanto ao status de contratação, as empresas em recontração demonstraram uma satisfação superior (8,87) em comparação com aquelas que estavam em seu primeiro contrato (8,46), sugerindo uma confiança crescente das empresas que continuam trabalhando com a Embrapii. Esses resultados indicam uma satisfação geral alta, com variações entre os diferentes grupos analisados.

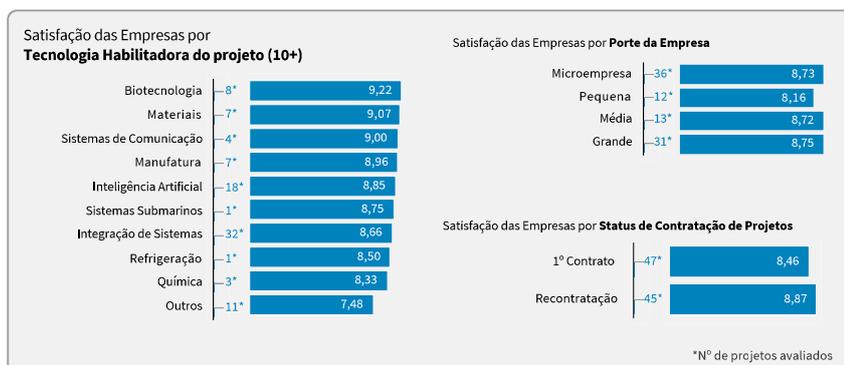


Figura 24. Detalhamento da satisfação das empresas no 1º semestre de 2024

## 2.9. Basic Funding Alliance

O programa Basic Funding Alliance (BFA) foi lançado em 2021 como uma modalidade de complementar ao modelo de contratação tradicional da Embrapii. O objetivo do mecanismo era fomentar o desenvolvimento de projetos em rede pelas Unidades, constituídas em Alianças, e a inovação aberta, bem como estimular o desenvolvimento de projetos com tecnologias que possuem maior potencial de impacto e grau de inovação em áreas prioritárias.

No BFA, a Embrapii apoia projetos inovadores com níveis mais baixos de prontidão tecnológica (TRL - *Technology Readiness Level*), a saber entre o TRL 2 (pesquisa aplicada) e o TRL 4 (demonstração em laboratório), os quais apresentam maior incerteza e risco no processo inovativo. Por essa razão, o aporte da Embrapii poderia chegar a 90% dos custos do projeto, antecipando que, ao se mostrar viável (isto é, a partir do TRL 5 em diante), outros instrumentos da Embrapii, podem ser empregados para dar continuidade ao desenvolvimento da tecnologia.

O Basic Funding Alliance contou com 6 chamadas nas linhas temáticas indicadas na Figura 25. O início da execução dos projetos BFA contratados se deu ao longo de 2023 e 2024. No primeiro semestre de 2024 encontram-se em execução 16 projetos apoiados pelo BFA, conforme detalhado na Tabela 3.

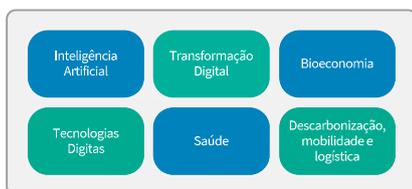


Figura 25. Linhas temáticas Basic Funding Alliance

Tabela 3. Total de projetos de BFA contratados pela Embrapii

Chamada	Projetos contratados	Recursos Embrapii R\$	Embrapii %	Recursos Empresas R\$	Emp %	Recursos UE R\$	UE %	Valor total dos projetos contratados R\$	VT %
Inteligência Artificial	1	1.000.000,00	90,9%	100.000,00	9,1%	-	-	1.100.000,00	100,0%
Transformação Digital	3	20.124.000,00	90,4%	2.136.000,00	9,6%	-	-	22.260.000,00	100,0%
Bioeconomia	7	46.046.670,54	86,0%	6.164.468,11	11,5%	1.322.500,00	2,5%	53.533.638,65	100,0%
Tecnologias Digitais	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saúde	2	9.000.000,00	90,0%	1.000.000,00	10,0%	-	-	10.000.000,00	100,0%
Descarbonização, Mobilidade e Logística	3	29.557.927,00	88,9%	3.701.000,00	11,1%	-	-	33.258.927,00	100,0%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>105.728.597,54</b>	<b>88,0%</b>	<b>13.101.468,11</b>	<b>10,9%</b>	<b>1.322.500,00</b>	<b>1,1%</b>	<b>120.152.565,65</b>	<b>100,0%</b>

Por serem projetos de maior risco tecnológico, com maior aporte proporcional da Embrapii, os projetos BFA são acompanhados por meio do mecanismo de gestão de projetos conhecido por *Stage-Gates* (Figura 26), que consiste em um método estruturado para gerenciar e controlar o progresso de um projeto ao longo de suas diferentes fases ou estágios.

Cada *Gate* representa um marco importante no desenvolvimento do projeto, em que são realizadas avaliações para entendimento do status de desenvolvimento, perspectivas futuras e ajustes necessários.

Os projetos foram então fracionados em 3 *Stage-Gates*, tendo cada Aliança contratante proposto as datas de *Gates* junto à Embrapii. Para cada *Gate* é solicitada à Aliança presença das Unidades Embrapii, empresas e startups contratantes, de forma que a discussão estratégica considere o caráter técnico e a viabilidade econômica e estratégia de mercado da solução. Essa metodologia de acompanhamento também possibilita a implementação de prestação de contas mais flexível, ágil e desburocratizada.

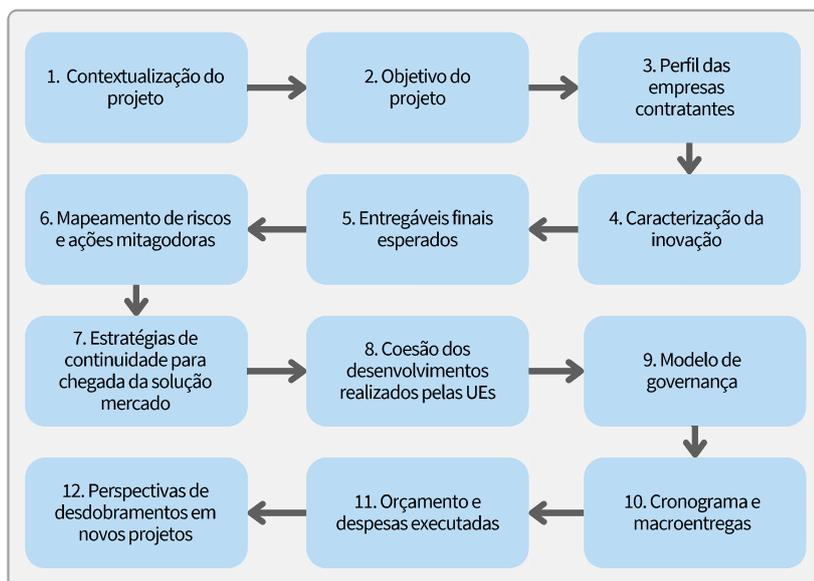


Figura 26. Roteiro da avaliação Stage-Gate

Durante o primeiro semestre de 2024, foram aprovados os seguintes *Gates* para os projetos em execução:

Projeto: Desenvolvimento de uma estratégia natural e sustentável para o controle do Greening em citros

- o Unidade Coordenadora: Senai ISI em Química Verde
- o Gate de Kickoff realizado em 09/04/2024
- o Local: Matão - SP

Projeto: Sistema de manutenção prescritiva utilizando gêmeos digitais para colhedoras do mercado sucro-energético

- o Unidade Coordenadora: IPT Materiais
- o Gate 1 realizado em 14/05/2024
- o Local: São Paulo - SP

Projeto: Plataforma de desenvolvimento de few-shot learning para visão computacional e processamento de linguagem natural [FEWSHOT]

- o Unidade Coordenadora: Senai ISI Embarcados
- o Gate final realizado em 28/06/2024
- o Local: Florianópolis - SC

## 2.10. Programa Rota 2030 - Mobilidade e Logística

O Programa Rota 2030 - Mobilidade e Logística é parte da estratégia do Governo Federal para o desenvolvimento do setor automotivo no país. Os Programas Prioritários do Rota 2030 são planos de impacto nacional destinados ao desenvolvimento industrial e tecnológico da cadeia de fornecedores do setor automotivo. A Embrapii é coordenadora do Programa Prioritário “P&D para Mobilidade e Logística” do Rota 2030. Estruturado para apoiar a cadeia de fornecedores do setor automotivo, o programa fortalece as atividades de PD&I das empresas com os recursos técnicos e financeiros.

No Rota 2030, a Embrapii trabalha com as modalidades tradicionais de aporte de um terço até 50% do valor do projeto e também apoia projetos de Basic Funding Alliance (BFA), em que a participação da Embrapii chega a 90%. No segundo semestre de 2023 a Embrapii e o Senai, em conjunto, lançaram o primeiro edital de Projetos Estruturantes no âmbito do Rota 2030. Foram disponibilizados um total de R\$ 132,8 milhões para empresas do setor de mobilidade. Cada projeto estruturante precisa contar com cinco empresas participantes para receber recursos não-reembolsáveis da Embrapii no montante de 80% do valor total do projeto. Se o projeto envolver duas startups, o aporte Embrapii chega a 90% do projeto.

No primeiro semestre de 2024 foram avaliados os 9 projetos recebidos, que totalizaram uma demanda de R\$ 417,6 milhões, com 3 projetos sendo aprovados em um total de R\$ 110,9 milhões, sendo R\$ 27,7 milhões a serem aportados pela Embrapii. Entre startups e empresas de maior porte os projetos contam com 35 empresas envolvidas.

Dado o encerramento do prazo de vigência do programa Rota 2030, e em razão de incertezas no processo de substituição pelo programa MOVER Mobilidade Verde, especialmente devido a indefinições nas regras e impactos sobre as empresas, entre o final de 2023 e início de 2024 ocorreu uma redução significativa nos aportes das empresas ao Programa Prioritário da Embrapii. Para buscar reverter essa tendência, a Embrapii realizou reuniões e contatos com as empresas para reforçar a confiança no programa e sanar dúvidas. Já se observa a retomada da captação financeira, com expectativa de retorno a patamares anteriores, conforme pode ser visto nas Figuras 27 e 28 abaixo.

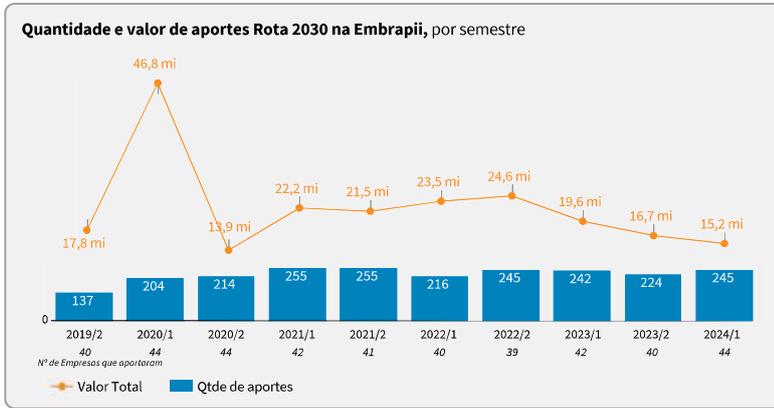


Figura 27. Quantidade e valor de aportes Rota 2030 - por semestre

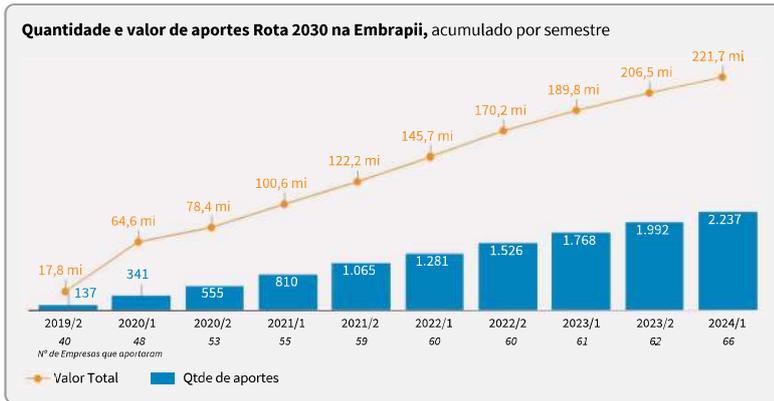


Figura 28. Quantidade e valor de aportes Rota 2030 - acumulado por semestre

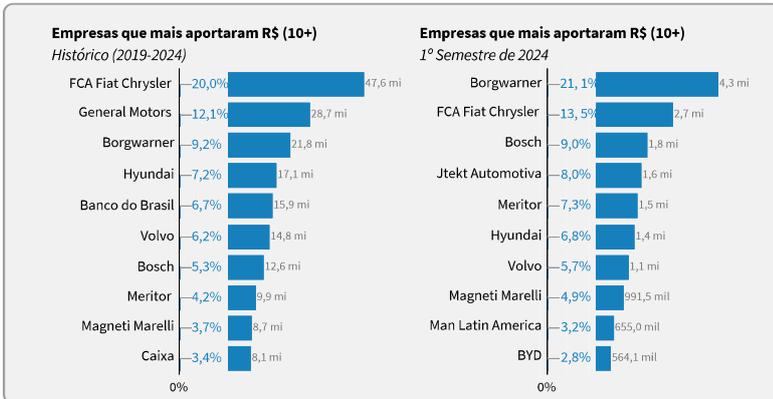


Figura 29. Quantidade e valor de aportes Rota 2030 - acumulado por semestre

## 2.11. Projetos e Valor Total por Modalidade de Financiamento

Ao longo dos anos a Embrapii tem buscado uma maior diversificação das fontes de financiamento, sem prejuízo dos recursos obtidos por meio do Contrato de Gestão. Desde 2019 a Embrapii capta recursos da Lei de TICs (Lei 13.969/2019), como coordenadora de dois Programas Prioritários de Interesse Nacional (PPI Hardware BR e PPI IoT/ Manufatura 4.0), e do programa Rota 2030 (Lei 13.755/2018), como coordenadora do Programa Prioritários P&D para Mobilidade e Logística para o setor automotivo. Em 2021, firmou contrato com o BNDES para apoiar projetos voltados ao combate à pandemia de Covid-19, e em 2022 um novo contrato com o Banco aportou recursos a partir de 2022 para fomento a projetos de PD&I em áreas estratégicas. A partir de 2022, os recursos do PPI IoT/Manufatura 4.0 e HardwareBR foram direcionados a financiar o programa Centros de Competência Embrapii.

Os aportes financeiros provenientes dessas outras fontes totalizaram R\$ 110,79 milhões em 2023. A Figura 30 mostra a evolução da contratação de projetos por modalidade de financiamento ao longo de diferentes semestres, de 2020/1 até 2024/1, categorizada pelas modalidades: Contrato de Gestão, Rota, BNDES e PPI (Programas Prioritários de Interesse Nacional/ Lei de TICs - Lei 13.969/2019).

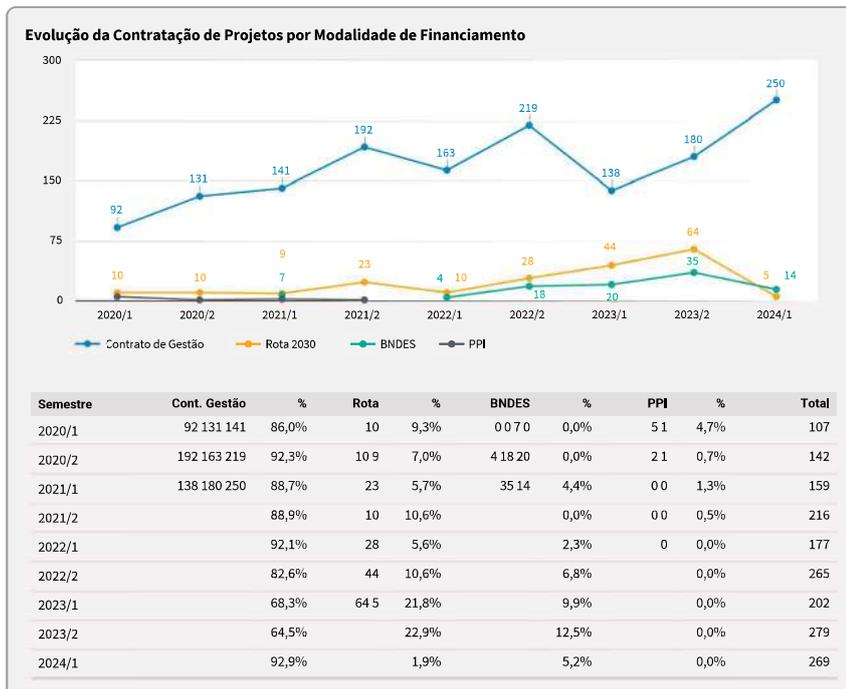


Figura 30. Evolução da contratação de projeto por modalidade de financiamento

Os dados apontam o Contrato de Gestão como sendo a principal modalidade de financiamento de projetos/ fonte de recursos ao longo dos anos, enquanto as outras modalidades, como Rota e PPI, mostram variações mais significativas.

A Figura 31 mostra a evolução do valor aportado pela Embrapii por modalidade de financiamento ao longo de diferentes semestres, de 2020/1 até 2024/1, dividida nas modalidades: Contrato de Gestão, Rota, BNDES e PPI. Percebe-se a importância do Contrato de Gestão para o financiamento de projetos, com essa modalidade absorvendo a maior parte do valor total financiado pela Embrapii ao longo do período. As modalidades alternativas, como Rota e PPI, têm apresentado crescimento nos últimos semestres, contudo, apresentaram uma queda significativa no 1º semestre de 2024.

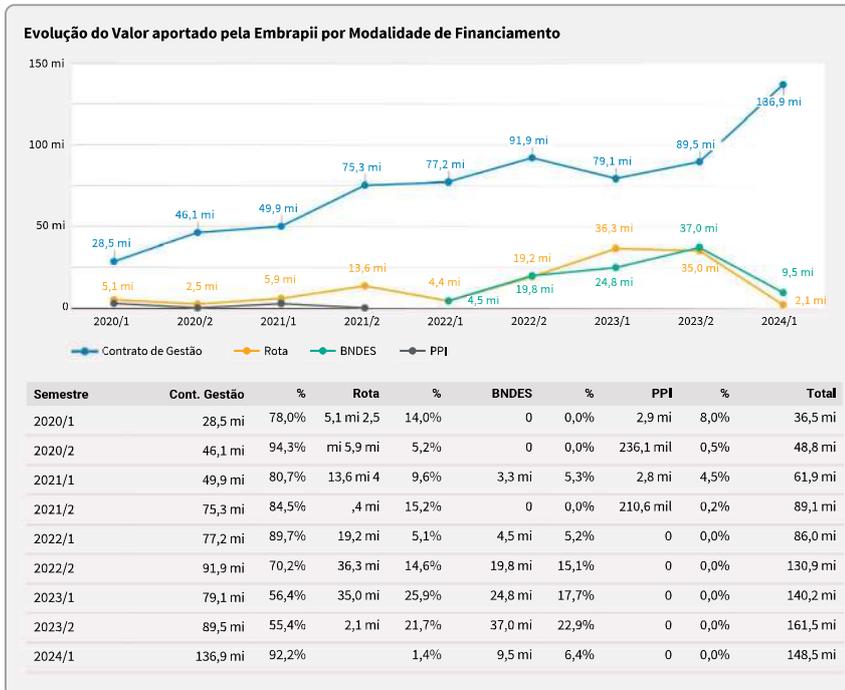


Figura 31. Evolução do valor aportado pela Embrapii por modalidade de financiamento

## 3. Unidades Embrapii

### 3.1. Caracterização das Unidades

O modelo de atuação da Embrapii envolve a cooperação com instituições de ciência e tecnologia, públicas ou privadas, que são credenciadas em áreas de competência específica, conforme chamadas. Essas instituições são credenciadas Unidades Embrapii, e realizam projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação com recursos não-reembolsáveis da Embrapii e das empresas clientes, compartilhando risco, gerenciando os recursos e cofinanciando os projetos com contrapartida não-financeira. A Figura 32 mostra o mapa esquemático das 94 Unidades credenciadas. Nota-se que a maioria está concentrada na região Sudeste do Brasil, representando 51,1% do total.

A Figura 33 apresenta a evolução do número de unidades credenciadas por ano. De 2023 a 2024 houve a redução no número total, decorrente do descredenciamento de duas unidades (LESC-UFC e PowertrainUFMG), conforme detalhado na seção 3.2 a seguir.

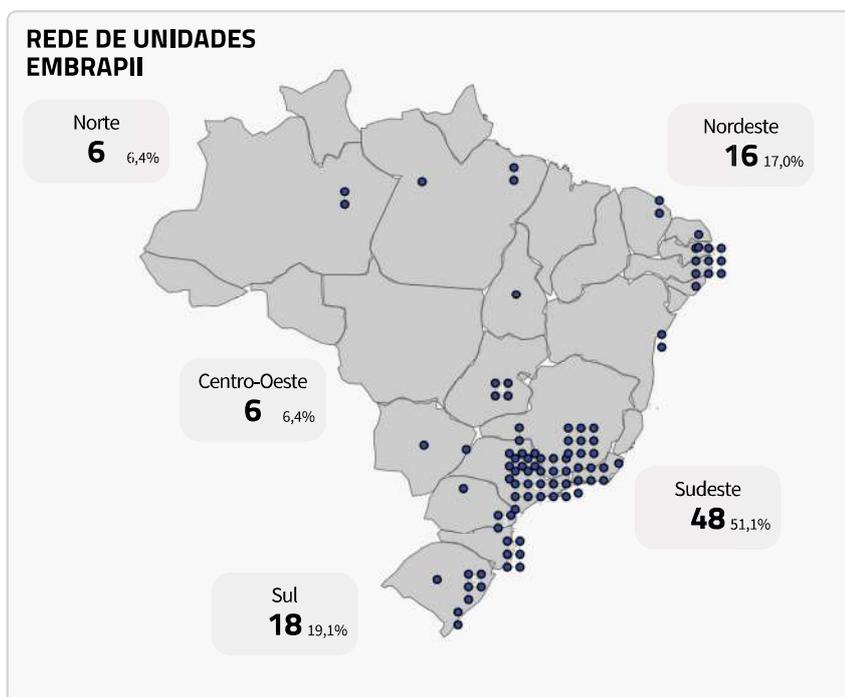


Figura 32. Mapa esquemático das Unidades Embrapii

**Evolução do Credenciamento de Unidades Embrapii**

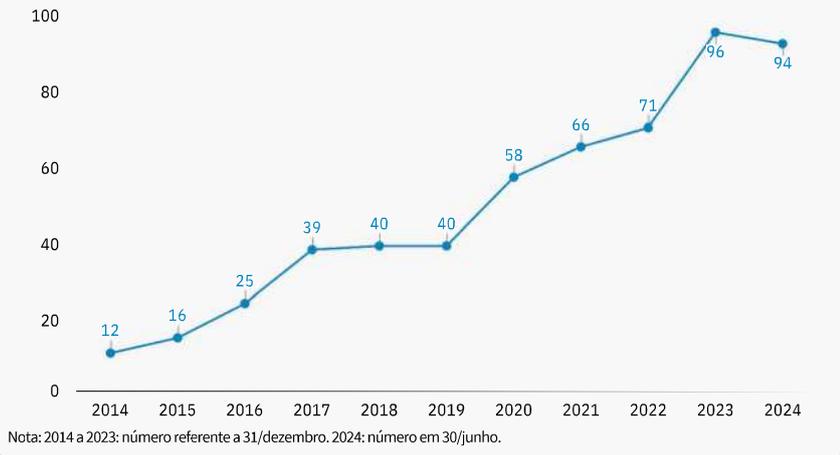


Figura 33. Evolução do Credenciamento de Unidades Embrapii

A Figura 34 apresenta a distribuição regional das Unidades. Apesar de possuir apenas 16 Unidades (17,0%), em termos da distribuição do número e valor dos projetos contratados no primeiro semestre de 2024, a região Nordeste destaca-se por apresentar o segundo maior número de projetos, 84 projetos (31,2%), bem como o segundo maior valor de projetos contratados, totalizando R\$ 148,80 milhões (29,5%), atrás somente da região Sudeste, com 112 projetos (41,6%), totalizando R\$ 190,50 milhões (37,7%).

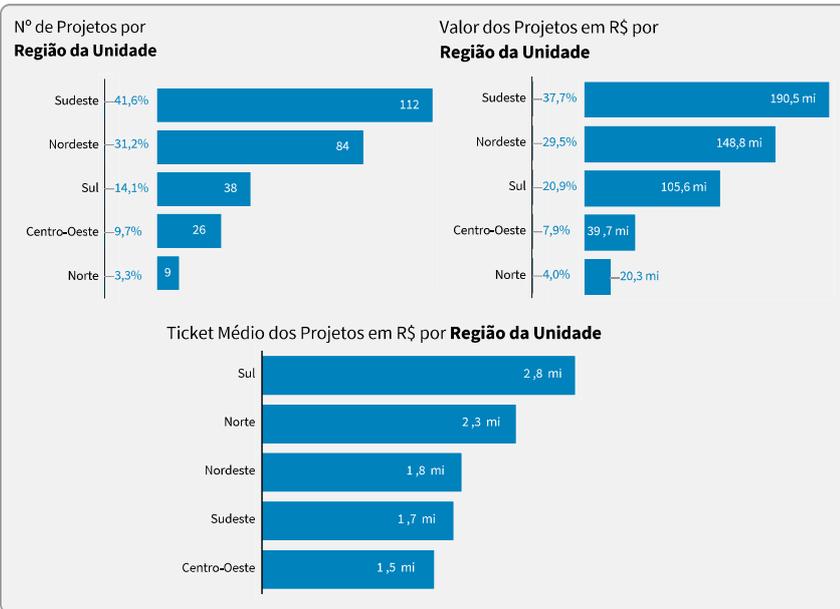


Figura 34. Número, Valor e Ticket Médio de Projetos por Região da Unidade

No gráfico apresentado na Figura 35, observa-se que das 94 Unidades executoras de projetos, 30 são Universidades Federais (31,9%) e 28 são Institutos Privados (29,8%), nos quais se incluem os Institutos Senai de Inovação, seguidos por 13 Institutos Federais (13,8%), 12 Universidades Estaduais (12,8%), 8 Institutos Públicos (8,5%) e 3 Universidades Privadas (3,2%) constituindo a rede de Unidades Embrapii.



Figura 35. Unidades por Região e Tipo de Instituição

As Universidades Federais e Institutos Privados lideram também em número e valor de projetos contratados no primeiro semestre de 2024, realizando 200 dos 269 projetos (74,3%), equivalentes a R\$ 416,10 milhões de um total de R\$ 504,90 milhões (82,4%), como pode ser observado na Figura 36.

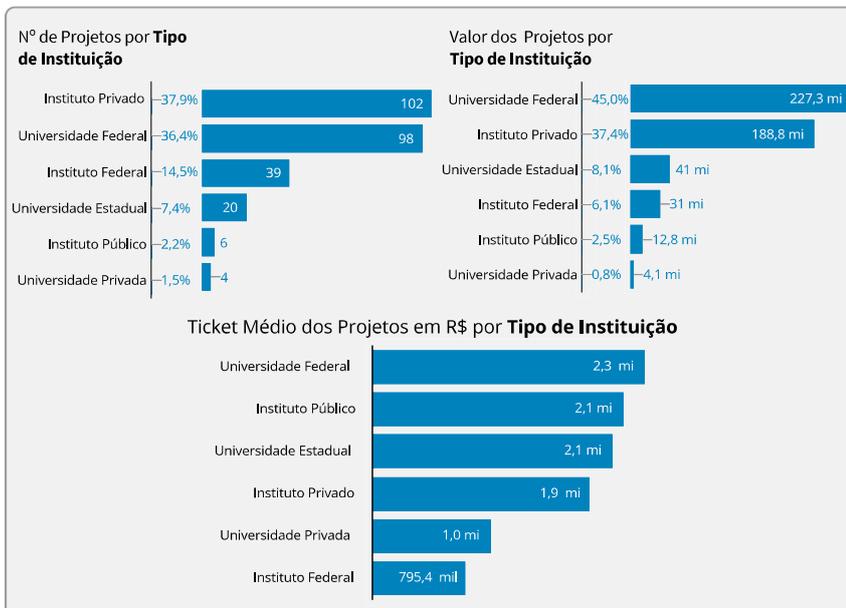


Figura 36. Número, Valor e Ticket Médio de Projetos por Tipo de Instituição

### 3.2. Credenciamento e Descredenciamento de Unidades

As Unidades Embrapii são selecionadas por meio de chamadas públicas, às quais grupos de pesquisa de ICTs públicas e privadas sem fins lucrativos podem se candidatar e, a partir disso, serem credenciados para receber recursos da Embrapii. Essas unidades são monitoradas e avaliadas de acordo com um conjunto de indicadores de desempenho, que assegura o mais alto padrão de qualidade da rede de Unidades Embrapii. Eventualmente, UEs que não alcançam as metas estabelecidas, mesmo após esforços de qualificação e melhoria, podem ser descredenciadas, deixando de integrar a rede Embrapii.

Em 2024, não foram abertas chamadas para a seleção de novas Unidades. Entretanto, a UFPA Bioeconomia, selecionada em chamada pública de 2022, somente foi credenciada em 2024. Nesse primeiro semestre de 2024, duas Unidades foram descredenciadas, a saber: o Laboratório de Engenharia de Sistemas de Computação da Universidade Federal do Ceará (LESC-UFC), descredenciado por insuficiência documental, mas com previsão de credenciamento no segundo semestre de 2024, e a Powertrain UFGM, por ter sido reprovada na avaliação técnica.

### 3.3. Avaliações: Números e Resultados

A Embrapii realiza regularmente avaliações de desempenho de suas Unidades bem como do desenvolvimento dos projetos e de seus resultados, como parte do processo de acompanhamento técnico, conforme previsto no Manual de Operações das Unidades. Exceto pela avaliação probatória de primeiro ano de operação (período probatório) de uma Unidade, estas avaliações contemplam a participação de consultores *ad-hoc* contratados pela Embrapii exclusivamente para este processo. A Figura 37 e a Tabela 4 destacam os principais resultados das atividades e avaliações do primeiro semestre de 2024. Em 2024, a Unidade Embrapii CTI Renato Archer foi reprovada na avaliação de 1 ano e, conseqüentemente, será descredenciada.



Figura 37. Resultado da Atividade do Primeiro Semestre de 2024

Tabela 4. Resultado das avaliações das Unidades Embrapii finalizadas no primeiro semestre de 2024

Unidade Embrapii	Finalidade	Resultado
TECNOLOGIAS 3D-CTI	Avaliação de 1 ano	Reprovada ●
IF-MG	Avaliação de 8 anos	Aprovada ●
IF-BA	Avaliação de 8 anos	Aprovada ●
DCC-UFGM	Avaliação de 6 anos	Aprovada ●
CNPEM	Avaliação de 8 anos	Aprovada ●
CCM-ITA	Avaliação de 2 anos	Aprovada ●

### 3.4. Perfil da Rede

Em junho de 2024, a rede de Unidades Embrapii contava com 15.369 colaboradores ativos e estudantes envolvidos em programas de formação de recursos humanos. Destes, 6.246 em níveis superiores à graduação (40,6%), 5.199 (33,8%) em nível de graduação e 3.924 (25,5%) em nível médio/técnico. A Figura 38 ilustra como os colaboradores ativos nas Unidades estavam distribuídos dentre as diversas titulações em junho de 2024 e, também, uma comparação com a distribuições dos 5 anos anteriores.

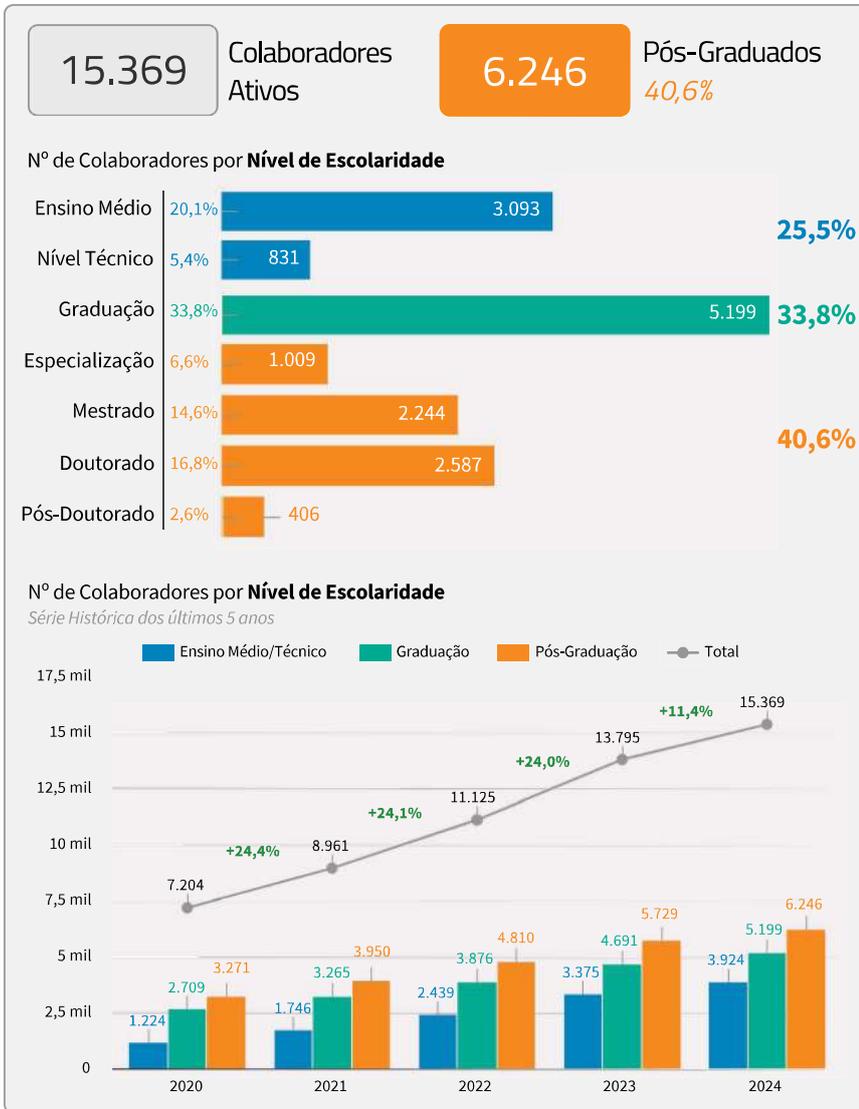


Figura 38. Perfil da Rede de Unidades Embrapii

### 3.5. Programa de Capacitação 4.0

A Embrapii contribui com o desenvolvimento de técnicos e pesquisadores de sua rede por meio de programas de capacitação. O Programa Capacitação 4.0 tem como foco desenvolver em estudantes habilidades comportamentais, conhecidas como soft skills, por meio de atividades práticas ligadas a projetos de PD&I apoiados pela Embrapii. A Figura 39 mostra os principais resultados obtidos no Programa de Capacitação 4.0 até o mês de junho de 2024.



Figura 39. Resultados Capacitação 4.0

### 3.6. Capacitação das Unidades Embrapii

Além do cofinanciamento da pesquisa aplicada em parceria com empresas, a Embrapii provê às suas Unidades Embrapii uma série de capacitações, orientadas pelo seu Sistema de Excelência Operacional (EOE), com o objetivo de auxiliar as Unidades a estruturar três dimensões da sua gestão, ilustradas na Figura 40.

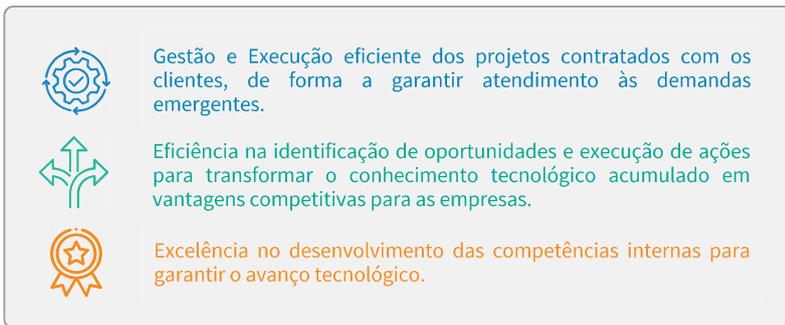


Figura 40. Dimensões da Gestão das Unidades Embrapii

### 3.7. Programa de Excelência Operacional (PEO)

O Programa de Excelência Operacional (PEO) é uma iniciativa estratégica da Embrapii com o objetivo de melhorar continuamente a maturidade e a qualidade de seus processos e operações e, conseqüentemente, os projetos de P&D desenvolvidos e entregues para a indústria brasileira pelas Unidades Embrapii, bem como, estimular a atuação em rede das Unidades, inclusive, para o desenvolvimento de projetos em conjunto.

Com o Programa espera-se que novas e orgânicas redes de inovação sejam formadas a partir da interação entre Unidades, por meio de mentorias e projetos estratégicos. É fundamental fomentar a colaboração, compartilhamento de melhores práticas, compartilhar conhecimento e recursos, reduzir riscos, acelerar o desenvolvimento de novas soluções e enfrentar desafios complexos de maneira eficaz.

Foram definidas quatro categorias de enquadramento das Unidades no PEO (Diamante, Ouro, Prata e Bronze), com papéis específicos a serem desempenhados, de modo a se complementarem enquanto rede, a saber:

- Diamante (Líder): resolução de problemas complexos e transformação da rede;
- Ouro (Articulador): Exploração de novas competências e referência para melhores práticas;
- Prata (Operador): operação plena conforme padrões;
- Bronze (Aprendiz): desenvolvimento potencial de atuação em rede.

Além de atividades requeridas, cada papel possui também benefícios associados, como a possibilidade de participar no Plano de Desenvolvimento de Competências, recebimento de mentorias individuais e coletivas, e participação em projetos estratégicos em rede. Ao realizar atividades relacionadas aos respectivos papéis, as Unidades são recompensadas com uma pontuação (*Embrapii Coins - E-Coins*). A geração de uma quantidade mínima de E-Coins é requisito para manutenção de seu papel na rede.

Os papéis na rede são definidos a partir do Índice de Participação em Rede (IPR). O IPR tem por referência os dados das Unidades benchmarking em cada um dos critérios abaixo, constantes nos Planos de Ação das Unidades:

- C1. Alavancagem (Valor Empresa/Valor Embrapii);
- C2. Valor de contratação dos projetos;
- C3. Ticket médio;
- C4. Múltiplos *stakeholders* em cada projeto;
- C5. Quantidade de projetos;
- C6. Índice de satisfação das empresas (Questionário Q3);
- C7. Nota QIM.

Para a classificação das Unidades, a Tabela 5 abaixo foi adotada com base no IPR obtido, tendo por referência dados coletados no SRInfo relativos aos anos de 2022 e 2023, com responsabilidades e benefícios descritos na Figura 42.

Tabela 5. Intervalo de Classificação das Unidades

Intervalo	Participação
$IPR \geq 4,75$	Diamante 
$4,75 > IPR \geq 2,5$	Ouro 
$2,5 > IPR \geq 1,5$	Prata 
$1,5 > IPR$	Bronze 

Todas as Unidades Embrapii credenciadas são elegíveis à participação no Programa de Excelência Operacional, por meio de adesão voluntária. Até o momento, foram formalizadas 84 adesões entre as 94 Unidades Credenciadas. As Unidades que não aderiram ao PEO não terão prejuízo algum para a execução dos Planos de Ação já pactuados. A Tabela 6 apresenta o quadro resumo com a adesão das Unidades por categoria e Figura 41 apresenta uma visão do posicionamento das Unidades nas quatro categorias. Essa classificação indica os papéis a serem desempenhados por cada Unidade na rede, não implicando em avaliação da qualidade das atividades de PD&I que cada uma desempenha para às empresas industriais apoiadas.

Tabela 6. Quadro resumo adesão das Unidades

Categoria	Total	Aderiram	%
Diamante	10	10	100,0%
Ouro	40	38	95,0%
Prata	13	10	76,9%
Bronze	30	26	86,7%
<b>Total</b>	<b>94</b>	<b>84</b>	<b>89,4%</b>



Figura 41. Posicionamento das Unidades nas categorias do PEO (também em anexo)

O Programa foi lançado em 06 de junho de 2024 em encontro com a rede de Unidade Embrapii realizado em Fortaleza, no Ceará. Participaram do encontro 61 Unidades no formato presencial e 07 remotamente, totalizando 68 Unidades Embrapii. No encontro, foram apresentados o regimento e as metas do Programa, além dos benefícios para as Unidades participantes. A imagem 01 registra o encontro.



Imagem 01. Encontro de lançamento do Programa de Excelência Operacional realizado em 06/06/2024

As ações previstas, inicialmente, para a implementação do PEO são:

a) Estruturação de redes para mentorias individuais e coletivas - As mentorias desempenharão um papel crucial no desenvolvimento e no aumento da excelência de toda a rede Embrapii. As Unidades mais maduras (Diamante e Ouro) serão âncoras deste processo, além de liderar os grandes projetos e irão compartilhar experiências e melhores práticas para o aumento da maturidade das Unidades Prata e Bronze. Espera-se, ainda, que o processo de mentorias entre as Unidades crie um ambiente colaborativo e orgânico, promovendo a troca contínua de ideias e metodologias de gestão e de prospecção. Isso não apenas beneficia as Unidades individualmente, mas também impulsiona o ecossistema de inovação como um todo, estimulando a criação de novas soluções cada vez mais complexas para desafios da indústria, contribuindo sobretudo para a competitividade das empresas brasileiras. As mentorias tiveram início em junho de 2024;

b) Programa Prospectores (PPE) - As ações do Programa Prospectores têm por objetivo apoiar as Unidades Bronze que aderirem ao Programa em sua fase de “*ramp up*” nos processos de prospecção, negociação e vendas. Esse apoio será feito por profissionais de mercado, aqui definidos como prospectores, contratados com recursos do Programa para o apoio nas atividades de prospecção, negociação e contratação de projetos. Início previsto para o segundo semestre de 2024;

c) Estruturação de projetos em redes para solução de desafios - As Unidades Diamante e Ouro poderão liderar projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) complexos e estruturantes, orientados para as necessidades da população e em diálogo com as demandas setor produtivo atuando para solucioná-los de forma conjunta e complementar. Início previsto para 2025;

d) Plano de Desenvolvimento de Competências (PDC) - As Unidades Diamante e Ouro que atingirem as metas definidas para o PDC, poderão utilizar 10% dos recursos Embrapii contratados no ano base de avaliação para o desenvolvimento de novas competências e, consequentemente, ampliar o leque de oferta em seus projetos de P&D alinhados à necessidade de ampliação da infraestrutura. Início previsto para 2025.



Figura 42. Responsabilidades e benefícios de cada categoria na Rede

## 4. Centros de Competências

### 4.1. Modelo

Credenciados no ano de 2023, os Centros de Competência Embrapii iniciaram a sua operação no primeiro semestre de 2024, após a assinatura dos Termos de Cooperação e realização do primeiro repasse de recursos, com exceção do Centro de Competência de Segurança Cibernética que foi credenciado em 2024, conforme detalhamento abaixo. Nesses primeiros seis meses de operação, os Centros estruturaram processos internos, alocaram equipes e iniciaram a execução das suas atividades, com destaque para os programas de Formação e Capacitação de RH para P, D & I de curta duração. Ao final do primeiro semestre de 2024, destacam-se os números apresentados na Figura 43.

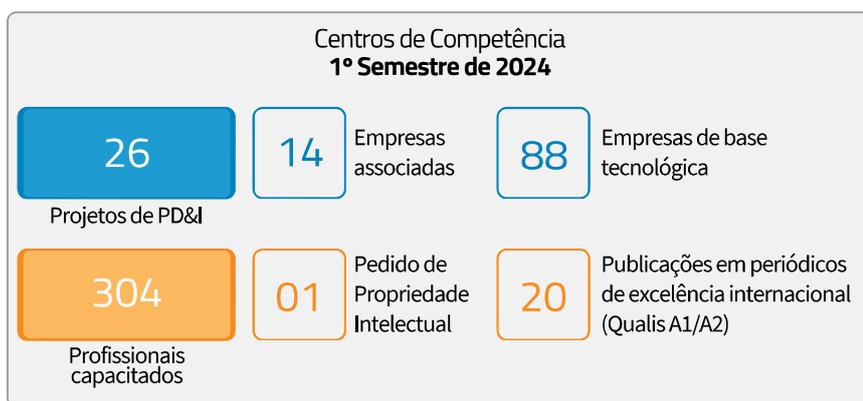


Figura 43. Resultados Centros de Competência

Um dos projetos de pesquisa que se destaca é o “*SOFIA Sensorial Olfactory Framework Immersive AI*”, desenvolvido pelo Centro de Competência em Tecnologias Imersivas, que visa ao desenvolvimento de modelos computacionais sensoriais para simulação da resposta olfativa, com aplicação em tecnologias imersivas. O principal objetivo do projeto é compreender os mecanismos biológicos envolvidos na resposta olfativa e a integração com dispositivos de Realidade Virtual (RV), de forma a habilitar o desenvolvimento de tecnologias como a Realidade Virtual Olfativa (OVR).

Em relação a formação e capacitação, 03 (três) especializações foram lançadas: *Especialização em Computação Quântica*; *Especialização em Processamento de Linguagem Natural (NLP)*; e *Especialização em Inovação, Tecnologias Emergentes e Imersivas para Saúde Digital*.

Os Centros de Competência Embrapii possuem metas estabelecidas para implantação e operacionalização de infraestrutura de pesquisa, realização de projetos de PD&I, formação e capacitação de recursos humanos em PD&I, e mobilização de parceiros para inovação aberta, incluindo empresas de base tecnológica (startups). Além disso, também possuem metas de alavancagem financeira, captando recursos adicionais - além dos respases Embrapii - de outros financiadores e de empresas associadas ao Centro (programa de associação tecnológica).

As metas definidas nos Planos de Ação são monitoradas diretamente pela Embrapii por meio de acompanhamento técnico e financeiro, realizado trimestralmente no primeiro ano de operação, e semestralmente a partir do segundo ano. A análise de mérito dos projetos e ações de capacitação é feita por consultores ad hoc especialistas. Os Centros que receberem recursos do Programa Prioritário PPI serão avaliadas adicionalmente por auditoria externa ao término do período de credenciamento, para verificação de conformidade ao Plano de Utilização (PU) aprovado.

#### 4.2. Credenciamento de Novo Centro de Competência

No primeiro semestre de 2024 foi credenciado o Cesar (Centro de Estudos e Sistemas Avançados do Recife) como Centro de Competência em Segurança Cibernética, decorrente da Chamada Pública Embrapii Centro de Competência 01/2023. Com isto, a Embrapii ampliou para 9 (nove) o número de Centros de Competência credenciados. A Figura 44 apresenta os nove Centros credenciados, com as respectivas áreas de competência.



Figura 44. Mapa esquemático dos Centros de Competências

### 4.3. Valores Aportados

O primeiro gráfico da Figura 45 apresenta o detalhamento dos valores totais de aportes previstos, destacando os aportes contratados da Embrapii, aportes previstos por parte das empresas na modalidade de Associação Tecnológica (modelo *membership*), e recursos de outras fontes. O segundo gráfico detalha os valores que já foram repassados pela Embrapii e o saldo de repasses a realizar.

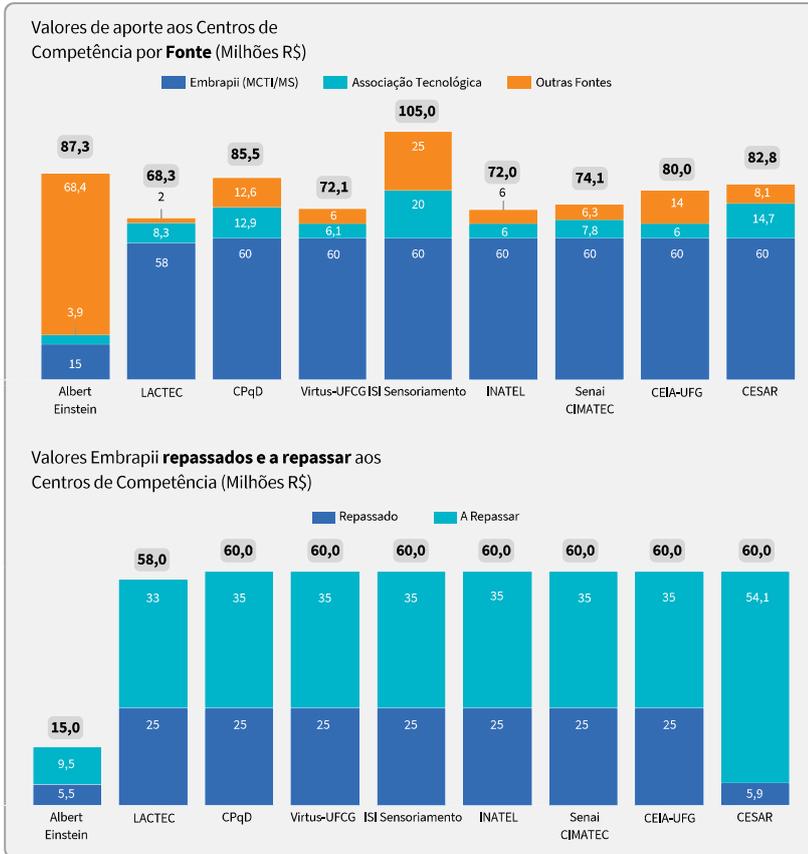


Figura 45. Descrição dos valores por fonte e valores Embrapii repassados e a repassar

## 5. Desempenho Institucional

### 5.1. Prospecção de empresas e relações com o mercado

Para efetivar sua missão, a Embrapii financia projetos de pesquisa e inovação de empresas industriais, em parceria com Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) credenciadas como Unidades Embrapii (UEs). O modelo de fomento da Embrapii pressupõe a autonomia de contratação entre empresas e UEs. Dessa forma, assegurar que a Embrapii seja conhecida e procurada por potenciais empresas clientes é parte central do esforço de ampliação do alcance e impacto das ações da Embrapii.

A Figura 46 caracteriza os 89 eventos em que a Embrapii promoveu ou participou no primeiro semestre de 2024, sendo, em sua maioria, eventos presenciais, 59 (66,3%), em diversas cidades nas 5 regiões do país. A região Sudeste recebeu 35 dos 59 eventos presenciais (59,3%), com destaque para os estados de São Paulo e Rio de Janeiro, com 28 eventos (47,4%), seguido por 11 (18,6%) no Centro-Oeste, 6 (10,2%) na região Nordeste, 4 (6,8%) na região Norte, com destaque para Manaus que recebeu 3 eventos (5,1%), mesma quantidade recebida na região Sul.



Figura 46. Eventos no Primeiro Semestre de 2024

Além dos eventos, o fortalecimento da relação com as empresas é feito também com atendimentos individuais customizados. No 1º semestre de 2024 foram realizados 129 atendimentos com esse propósito.

Dentre as ações de promoção da Embrapii junto a potenciais clientes, especialmente empresas de grande porte, grupos de pequenas empresas e startups ou organizações de segmentos estratégicos, destacam-se os *Embrapii Days: workshops* customizados estruturados a partir de demandas de uma empresa ou de um grupo de empresas convidadas por uma associação empresarial parceira. O foco é apresentar o modelo de apoio da Embrapii e as competências tecnológicas de Unidades Embrapii selecionadas (em média, cinco) a partir dos desafios tecnológicos previamente identificados.

Durante o 1º semestre de 2024 foram realizados 13 eventos desse tipo, com 33 empresas, entre as quais destacam-se O Boticário, Festo, Mondelez, Nissan, Engie, Kimberly Clark, Nestlé, Jacto, Apsen, Associação Brasileira das Empresas de Transmissão de Energia Elétrica (ABRATE), entre outras.



Figura 47. Embrapii Days no Primeiro Semestre de 2024

O Super Conexão Embrapii - Sebrae consiste em eventos organizados e customizados pela Embrapii em parceria com as unidades estaduais do SEBRAE. Possuem como foco a divulgação das oportunidades de fomento a projetos de PD&I para micro e pequenas empresas e *startups*, envolvendo atores locais como *startups* daquele estado já apoiadas pela Embrapii, Unidades Embrapii sediadas naquele estado, entre outros atores. Ao longo do 1º semestre de 2024 foram realizados 4 Super Conexão Embrapii & Sebrae, com o SEBRAE/MS, SEBRAE/RJ, SEBRAE/RN e SEBRAE/SC.



Figura 48. Super Conexão Embrapii & Sebrae no Primeiro Semestre de 2024

A Embrapii também desenvolve em parceria com associações de empresas e entidades parceiras outras ações customizadas tais como *Roadshows*, realizados no período por exemplo com a Associação Brasileira da Indústria de Tecnologia para Saúde (ABIMED) na empresa BBraun, além de Rodadas Tecnológicas, evento promovido também no primeiro semestre em parceria com a Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos (ABIHPEC). A Embrapii também seguiu sua atuação como parceira estratégica no Programa Soja Sustentável no Cerrado, focado na aceleração de *startups* e seus desafios tecnológicos e realizado em parceria com *Land Innovation Fund*, Embrapa, Cargill e CPqD.

## 5.2. Comunicação e Mídia

A Embrapii expandiu significativamente sua presença nas redes sociais durante o primeiro semestre, promovendo suas iniciativas no *Facebook*, *Twitter*, *Instagram*, *YouTube* e *LinkedIn*. Essas plataformas desempenham um papel crucial no relacionamento institucional com empresas, parceiros e Unidades Embrapii. Nos primeiros seis meses do ano, a Embrapii conquistou 6.418 novos seguidores, atingindo um total de 72.746 seguidores.

Durante esse período, foram produzidas 625 peças de comunicação e 73 vídeos, além de 597 posts e 461 stories publicados, resultando em mais de 336 mil impressões e alcançando mais de 225 mil usuários únicos. O engajamento dos seguidores superou 23 mil interações.

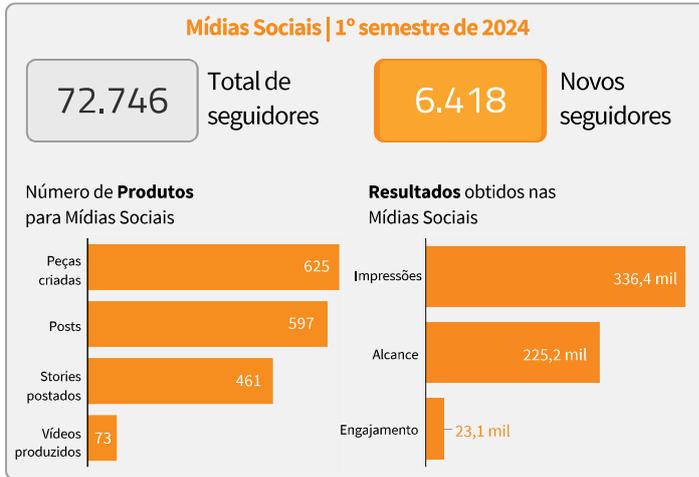


Figura 49. Resultados de Mídias Sociais no primeiro semestre de 2024

A Embrapii também obteve ampla cobertura na mídia, com 4.762 matérias publicadas e 39 releases produzidos. Alguns destaques de coberturas são apresentados no Anexo V. No campo do *E-mail Marketing e Newsletter*, a Embrapii conta com uma base total de 12.017 contatos de potenciais clientes (*leads*), dos quais 1.952 foram incluídos neste semestre. Ao longo desse período, foram realizados 44 disparos de e-mails, com uma taxa média de abertura de 49%. Este desempenho reforça o impacto das iniciativas da Embrapii em diversos canais de comunicação.



Figura 50. Resultados Imprensa, E-mail Marketing e Newsletter

### 5.3. Cooperação Internacional

A Embrapii realiza parcerias de cooperação internacional bilaterais e multilaterais com agências de fomento e ministérios estrangeiros a fim de incentivar projetos de PD&I em diversas áreas, por meio do financiamento às empresas brasileiras para que trabalhem conjuntamente com empresas estrangeiras no desenvolvimento de projetos de inovação.

Para participar do processo, a empresa brasileira deve identificar uma empresa estrangeira com a qual possa estabelecer parceria na sua área de atuação, para desenvolvimento conjunto de um produto ou tecnologia. A Embrapii apoia financeiramente a parcela do desenvolvimento a ser executada no Brasil, em parceria a uma Unidade Embrapii, enquanto a agência de fomento do país parceiro deverá fornecer apoio semelhante às empresas estrangeiras.

O modelo de apoio da Embrapii funciona em fluxo contínuo, estando permanentemente disponível para as empresas interessadas. Em geral, a cooperação internacional ocorre por meio de chamadas específicas, em função das exigências operacionais de algumas das agências parceiras – por exemplo, prazos definidos para submissão e avaliação dos projetos por parte dessas agências – mas algumas delas também trabalham em fluxo contínuo, da mesma forma que a Embrapii.

No primeiro semestre de 2024, a Embrapii participou de quatro instrumentos de cooperação internacional: 2 chamadas bilaterais com Suíça e Suécia; 2 chamadas multilaterais com países europeus – *Collective Research Network* (Cornet) e *International Research Activities by Small and Medium Enterprises* (IraSME) – e manteve uma cooperação bilateral em fluxo contínuo com a Finlândia. Nesse primeiro semestre a Embrapii aprovou 3 projetos no âmbito da cooperação internacional. Desde 2019, foram 24 projetos contratados no valor aproximado de R\$ 21,8 milhões não incluso o valor dos projetos contratados no primeiro semestre de 2024 visto que ainda estão em andamento.

A Embrapii trabalha também, a oportunidade de iniciar colaboração com o Centro de Desenvolvimento Tecnológico Industrial (CTDI) da Espanha, com objetivo de expandir suas parcerias internacionais e promover projetos inovadores de alto impacto.

Por fim, a Embrapii está tomando informações para explorar as possibilidades de cooperação a partir da entrada do Brasil no Eureka.

### 5.4. Gestão Administrativa e Gestão de Pessoas

Neste primeiro semestre de 2024, a área de Gestão de Pessoas obteve aprovação de normativos atualizados, visando alinhar as práticas de gestão de pessoas da organização com os seus objetivos estratégicos, bem como promover um ambiente de trabalho mais produtivo e harmonioso, propício ao desenvolvimento e retenção de talentos. São eles:

- Política de Capacitação Profissional – instrumento que visa promover a atualização e o desenvolvimento de competências técnicas e comportamentais dos colaboradores da Embrapii;
- Programa de Estágio – programa de incentivo ao desenvolvimento, engajamento e aprimoramento das habilidades e competências transversais dos estagiários para o exercício de sua profissão e;
- Programa de Qualidade de Vida no Trabalho – programa que visa contribuir com a saúde, bem-estar e qualidade de vida dos colaboradores, por meio de ações integrativas que proporcionem um ambiente favorável de trabalho.

## 5.5. Gestão Financeira

Na primeira metade do ano, a Embrapii continuou a consolidar sua gestão financeira, mantendo o foco na eficiência dos processos administrativos. Dentre as principais ações realizadas no período, destaca-se a gestão do orçamento anual integrado, que envolveu a projeção detalhada das receitas e aplicações de projetos, além da definição estratégica de recursos para custeio administrativo. Uma novidade neste ano foi iniciar o exercício com o orçamento aprovado desde o final do ano anterior, o que assegurou a consistência e a previsibilidade financeira para o exercício de 2024.

Outro marco significativo foi a integração dos sistemas de pagamento e gestão contábil por meio do *ERP SAP Business One*, o qual, vinculado ao *Power BI*, otimiza a gestão e análise de dados financeiros, resultando em maior eficiência dos processos, e maior precisão das informações financeiras para apoio à tomada de decisões. Na 27ª Reunião do Conselho Fiscal da Embrapii, realizada neste semestre, foram examinadas as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício de 2023, com parecer favorável por parte deste Conselho.

No primeiro semestre de 2024, a Embrapii recebeu os recursos acordados nos Termos Aditivos (TAs) relativos à previsão e competência do ano de 2023: R\$ 58,0 milhões do 11º TA do Ministério da Educação e R\$ 35,0 milhões do 14º TA do Ministério da Saúde. Em termos de despesas e custeio administrativo, na tabela 7 são apresentadas as despesas realizadas no primeiro semestre e o valor aprovado em orçamento para o exercício de 2024.

Tabela 7. Resumo financeiro do primeiro semestre de 2024

Item de despesa	Orçado ano (R\$ 1.000)	Realizado 1º sem. (R\$ 1.000)	% Realizado
Financeira	867,40	712,00	82,1%
Pessoal	24.343,00	11.863,30	48,7%
Administrativo	22.913,50	4.729,60	20,6%
Investimento	166,40	10,10	6,1%
<b>Total geral</b>	<b>48.290,30</b>	<b>17.315,00</b>	<b>35,9%</b>

A baixa execução orçamentária dos itens *Administrativo* e *Investimento* é devida ao cronograma de desembolso que concentrou tais despesas no segundo semestre. Nestas rubricas estão previstas despesas com aquisição de equipamentos, realização de eventos cujas datas ocorrem no segundo semestre, e pagamento de consultorias técnicas e de desenvolvimento de sistemas cujo trabalho já foi iniciado, mas os pagamentos ainda não ocorreram.

As Figuras 51 e 52 a seguir trazem a evolução da despesa administrativa da Embrapii em relação a, respectivamente, o valor total dos projetos contratados e o valor executado pelas Unidades Embrapii em cada ano.

A comparação da despesa administrativa com o valor executado configura o indicador 8 do QIM, e se apresenta como a medida mais concreta dos gastos efetivamente realizados pela Embrapii em atividades de PD&I, acerca dos quais as Unidades Embrapii prestam contas a cada semestre. No entanto, é um indicador que apresenta um descompasso temporal com a atuação corrente do escritório central da Embrapii, uma vez que as macroentregas executadas no 1º semestre de 2024, por exemplo, correspondem a projetos negociados e contratados em anos anteriores. Por outro lado, o esforço atual da Embrapii, que se reflete nas despesas administrativas correntes, resultam em novos projetos contratados, Unidades Embrapii credenciadas e ações que irão dar frutos nos meses e anos futuros.

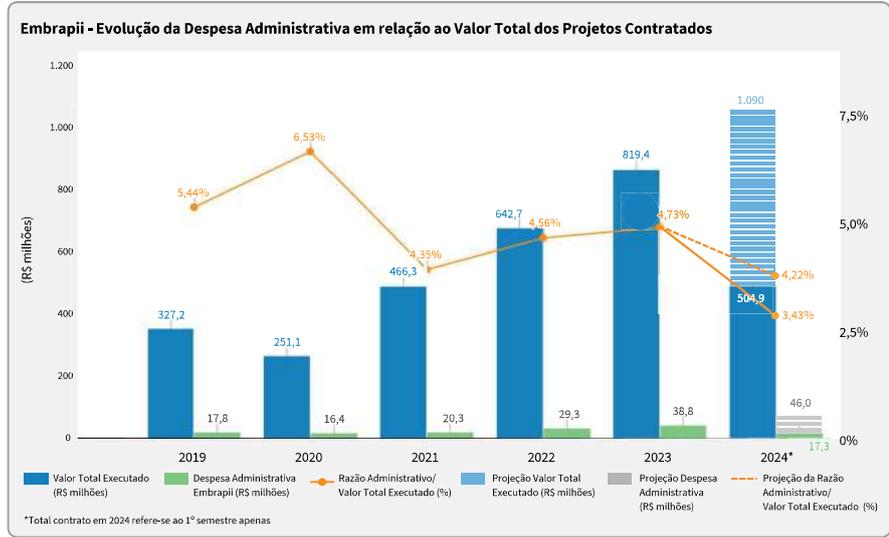


Figura 51. Evolução Despesas Administrativas da Embrapii

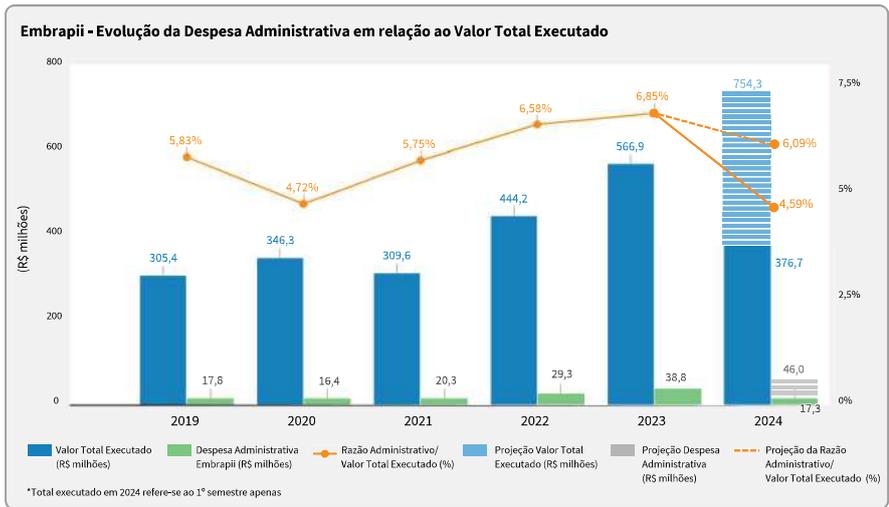


Figura 52. Evolução Despesas Administrativas da Embrapii

Assim, para uma análise equilibrada, apresentamos as duas Figuras conjuntamente, olhando para a execução efetiva, que reflete o esforço passado, e para a contratação que projetos, que carrega a promessa de uma execução futura. Nos últimos anos, o percentual de despesas administrativas em relação ao valor total contratado permaneceu consistentemente abaixo de 5%, com a exceção de 2020, quando atingiu 6,65%. Em 2023, esse percentual foi de 4,73%, e o primeiro semestre de 2024 apresentou nova queda, ficando em 3,43%. A projeção é de 4,22% ao final do exercício de 2024, com a retomada da execução orçamentária no segundo semestre.

A relação entre a despesa administrativa e o valor total executado de projetos tem crescido a cada ano desde 2020. A meta prevista para este indicador é de valor menor ou igual a 6%. Em 2022 e 2023 o indicador superou a meta, com valores 6,58% e 6,85%, respectivamente. No primeiro semestre de 2024 observamos uma relação de 4,59%, no entanto, a projeção para o final do exercício considerando a execução do orçamento planejado eleva as despesas, encerrando o ano com a expectativa de descumprir novamente a meta, com um valor de 6,09%, ainda assim melhor do que o resultado observado no ano de 2023.

## 5.6. Tecnologia da Informação

De janeiro a junho de 2024, a área de tecnologia da informação concentrou esforços na integração de serviços de *front-office* (apoio e otimização de atividades de produção, armazenamento e organização de documentos institucionais); atualização do mapa de valor negocial da Embrapii perante os novos direcionadores estratégicos, como preparação para o desenvolvimento do novo sistema de gestão do ciclo de vida de unidades; construção do plano de aceleração do uso de inteligência artificial; bem como a fase 1 do projeto de governança de dados institucionais.

A integração de serviços de *front-office* preconizou a migração de serviços de e-mail, armazenamento de documentos em nuvem e calendários para plataforma que oferecesse estrutura de armazenamento e versionamento de documentos em nuvem. Isto garantirá, a longo prazo, o acompanhamento, verificação e validação das informações institucionais da Embrapii em um acompanhamento longitudinal da evolução dos mesmos.

No tocante ao mapa de valor negocial, houve o acompanhamento da evolução das alterações nos processos negociais finalísticos e não-finalísticos da instituição, de forma a dar embasamento e direcionamento às futuras atividades de desenvolvimento do novo sistema de gestão do ciclo de vida das Unidades Embrapii.

Ao encontro dos movimentos mundiais de expansão no uso de inteligência artificial, foi elaborado um plano de adoção de serviços de IA tanto em âmbito interno (que também faz parte da iniciativa de integração de serviços de *front-office*) quanto em âmbito externo (orientação a parceiros e prospectos).

Por fim, foi desenhado um projeto de governança de dados para garantir a institucionalização de um processo de coleta, preparação, qualidade e disponibilização de dados corporativos para tomada de decisão. Deste projeto, a primeira fase foi iniciada com resultados preliminares apresentados em painéis de visualização de dados financeiros e orçamentários.

## 6. Considerações Finais

Esta seção final tem como objetivo destacar os principais pontos abordados neste relatório, oferecendo um panorama das atividades realizadas no 1º semestre de 2024. São os principais destaques:



### **Cumprimento das metas do Contrato de Gestão**

expectativa de cumprimento de metas ao final do exercício

Muitas das metas monitoradas estão em vias de serem integralmente cumpridas, com algumas já superadas ainda no 1º semestre de 2024. Esse desempenho destaca a eficácia da gestão operacional da Embrapii, bem como o alinhamento estratégico de suas ações aos objetivos estabelecidos pelos seus parceiros institucionais.



### **Crescimento da Embrapii no 1º Semestre de 2024**

projetos contratados, projetos concluídos, valor investidos e empresas apoiadas

Durante o primeiro semestre de 2024, a Embrapii demonstrou um crescimento expressivo em diversas áreas estratégicas. O número de projetos contratados atingiu 269, representando um aumento significativo de 33,2% em comparação ao mesmo período de 2023. Além disso, o valor total investido nos projetos alcançou R\$ 504,9 milhões, um aumento de 48,4%.



### **Implantação dos Centros de Competências**

novo modelo operacional de fomento à pesquisa e inovação industrial

Um dos marcos do semestre foi o início da operação dos Centros de Competência, um novo modelo operacional que visa intensificar o fomento à pesquisa e à inovação industrial na fronteira da tecnologia. Este modelo permite uma atuação mais focada em áreas estratégicas de alto impacto tecnológico, promovendo um ambiente de inovação colaborativa que conecta diferentes setores industriais com as mais avançadas tecnologias.



### **Programa de Excelência Operacional**

qualificação da Rede de Unidades Embrapii

O Programa de Excelência Operacional da EMBRAPII tem por objetivo fortalecer a operação em rede entre as Unidades, bem como a maturidade coletivas das Unidades, de modo a contribuir para a inovação da indústria brasileira. O Programa foi lançado em 06 de junho de 2024 em encontro com a rede de Unidade EMBRAPII realizado em Fortaleza - Ceará. Participaram do encontro 61 Unidades no formato presencial e 07 remotamente, totalizando 68 Unidades EMBRAPII. No encontro, foram apresentados regramento e metas do Programa, além dos benefícios para as Unidades participantes.

# Anexo I

## Lista de Unidades Embrapii

### Alagoas (01)



#### Centro de Inovação EDGE - Universidade Federal de Alagoas (EDGE-UFAL)

Município: Maceió-AL  
 Área de competência: Computação industrial  
 Credenciada em 06/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Willy Tiengo  
 E-mail: embrapii@edge.ufal.br

### Amazonas (02)



#### Instituto de Desenvolvimento Tecnológico de Manaus (INDT)

Município: Manaus-AM  
 Área de competência: Sistemas para automação da manufatura  
 Credenciada em 06/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Cirlene Elias Oliveira  
 E-mail: cirlene.oliveira@indt.org.br



#### Instituto Federal do Amazonas (IF-AM)

Município: Manaus-AM  
 Área de competência: Tecnologias para processos de manufatura  
 Credenciada em 11/2020

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: José Josimar Soares  
 E-mail: josimar.soares@ifam.edu.br

### Bahia (02)



#### Campus Integrado de Manufatura e Tecnologias (Senai CIMATEC)

Município: Salvador-BA  
 Área de competência: Manufatura integrada  
 Credenciada em 07/2014

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Luis Alberto Brêda Mascarenhas  
 E-mail: breda@fieb.org.br



#### Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Bahia (IF-BA)

Município: Salvador-BA  
 Área de competência: Tecnologia em saúde  
 Credenciada em 10/2015

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: Deise Danielle Neves Dias Piau  
 E-mail: deisepiau@ifba.edu.br

### Ceará (02)



#### Instituto Atlântico

Município: Fortaleza-CE  
 Área de competência: Manufatura Inteligente  
 Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Luiz Alves de Lima Neto  
 E-mail: luizalves@atlantico.com.br



#### Instituto Federal do Ceará (IF-CE)

Município: Fortaleza-CE  
 Área de competência: Sistemas embarcados e mobilidade digital  
 Credenciada em 11/2015

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: Tarique da Silveira Cavalcante  
 E-mail: diretoria@polodeinovacao.ifce.edu.br

## Distrito Federal (01)

**Embrapa Agroenergia**

Município: Brasília-DF  
 Área de competência: Bioquímica e Química de Renováveis  
 Credenciada em 05/2016

Tipo Inst.: Instituto Público  
 Nome Coord.: Mônica Triches Caraméz Damaso  
 E-mail: monica.damaso@embrapa.br

## Goiás (03)

**Centro de Excelência em Inteligência Artificial (CEIA-UFG)**

Município: Goiânia-GO  
 Área de competência: Inteligências artificial  
 Credenciada em 08/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Telma Woerle de Lima Soares  
 E-mail: telma\_woerle@ufg.br

**Instituto Federal Goiano (IF-Goiano)**

Município: Rio Verde-GO  
 Área de competência: Tecnologias agroindustriais  
 Credenciada em 12/2017

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: Gustavo Castoldi  
 E-mail: polo.inovacao@ifgoiano.edu.br

**Instituto Federal Goiás (IF-Goiás)**

Município: Goiânia-GO  
 Área de competência: Tecnologias energéticas industriais  
 Credenciada em 11/2020

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: Leandro Alexandre Freitas  
 E-mail: leandro.freitas@ifg.edu.br

## Minas Gerais (13)

**Agricultura Digital - Universidade Federal de Lavras (Zetta - UFLA)**

Município: Lavras-MG  
 Área de competência: Sistemas inteligentes em geotecnologia e agronegócio  
 Credenciada em 08/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Paulo Henrique M. Vicente Leme  
 E-mail: embrapii.zetta@ufla.br

**Centro de Tecnologia em Nanomateriais e Grafeno da UFMG (CTNano-UFMG)**

Município: Belo Horizonte-MG  
 Área de competência: Materiais Avançados e Nanotecnologia  
 Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Glaura Goulart Silva  
 E-mail: glaurag@ufmg.br

**Departamento de Ciência da Computação da UFMG (DCC-UFMG)**

Município: Belo Horizonte-MG  
 Área de competência: Software para sistemas ciberfísicos  
 Credenciada em 08/2016

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Martín Gómez Ravetti  
 E-mail: contato@embrapii.dcc.ufmg.br

**Departamento de Engenharia Florestal da UFV (UFV - Fibras Florestais)**

Município: Viçosa-MG  
 Área de competência: Fibras florestais: produção e conversão  
 Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Gleison Augusto dos Santos  
 E-mail: embrapii.fibrasflorestais@sif.org.br

**Escola de Minas - Universidade Federal de Ouro Preto**

Município: Ouro Preto-MG  
 Área de competência: Mineração  
 Credenciada em 10/2021

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: José Aurélio Medeiros da Luz  
 E-mail: jaurelio@ufop.edu.br

**Faculdade de Engenharia Mecânica da Univ. Federal de Uberlândia (FEMEC-UFU)**

Município: Uberlândia-MG  
 Área de competência: Tecnologia metal-mecânica  
 Credenciada em 07/2016

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Louriel Vilarinho  
 E-mail: vilarinho@ufu.br

**Fundação para Inovações Tecnológicas Bahia (FITec BH)**

Município: Belo Horizonte-MG  
 Área de competência: Sistemas de Visão Computacional, Inteligência Artificial e Conectividade  
 Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Astrid Maria Carneiro Heinisch  
 E-mail: aheinisch@fitec.org.br

**Inovação de Fármacos e Vacinas - UFMG (Farmavax-UFMG)**

Município: Belo Horizonte-MG  
 Área de competência: Fármacos e Biofármacos  
 Credenciada em /09/2022

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Rubén Dário Sinisterra  
 E-mail: sinisterra@ufmg.br

**Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais (IF-Suldeminas)**

Município: Uberaba-MG  
 Área de competência: Agroindústria do café  
 Credenciada em 12/2017

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: Leandro Paiva  
 E-mail: poloembrapii@ifsuldeminas.edu.br

**Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro (IF-TM)**

Município: Uberaba-MG  
 Área de competência: Soluções agroalimentares  
 Credenciada em 11/2020

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: Fernanda Jardim  
 E-mail: poloembrapii@iftm.edu.br

**Instituto Federal de Minas Gerais (IF-MG)**

Município: Belo Horizonte-MG  
 Área de competência: Mobilidade e sistemas inteligentes  
 Credenciada em 12/2015

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: Paloma Maira de Oliveira Lima  
 E-mail: diretoria.polo@ifmg.edu.br

**Instituto Nacional de Telecomunicações (Inatel)**

Município: Santa Rita do Sapucaí-MG  
 Área de competência: Sistemas de comunicação digital e radiofrequência  
 Credenciada em 04/2016

Tipo Inst.: Universidade Privada  
 Nome Coord.: Carlos Nazareth Motta Marins  
 E-mail: carlosn@inatel.br

**Instituto Senai de Inovação em Metalurgia e Ligas Especiais (Senai ISI Ligas Especiais)**

Município: Belo Horizonte-MG  
 Área de competência: Aços e ligas especiais  
 Credenciada em 11/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: José Luciano de Assis Pereira  
 E-mail: jose.luciano@fiemg.com.br

## Mato Grosso do Sul (02)

**Agrotec – Bioeconomia no Agronegócio - UFMS (Agrotec - UFMS)**

Município: Campo Grande-MS  
 Área de competência:  
 Credenciada em 10/2021

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Maria Lígia Rodrigues Macedo  
 E-mail: agrotec.embrapii@ufms.br

**Instituto Senai de Inovação em Biomassa (Senai ISI Biomassa)**

Município: Três Lagoas-MS  
 Área de competência: Transformação de Biomassa  
 Credenciada em 11/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Layssa Aline Okamura  
 E-mail: embrapii.isibiomassa@ms.senai.br

## Pará (03)

**Grupo de pesq. em bioprodutos florestais - Ufopa (G-Bioforest - Ufopa)**

Município: Santarém-PA  
 Área de competência: Produtos e Processos  
 Aplicados a Cadeias Florestais  
 Credenciada em 08/2023

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Victor Hugo Pereira Moutinho  
 E-mail: victor.moutinho@ufopa.edu.br

**Instituto Senai de Inovação em Tecnologias Mineraias (Senai ISI Tecnologias Mineraias)**

Município: Belém-PA  
 Área de competência: Economia Circular na  
 Mineração  
 Credenciada em 04/2024

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Adriano Reis Lucheta  
 E-mail: adriano.isi@senaipa.org.br

**Universidade Federal do Pará (UFPA) - Bioeconomia**

Município: Belém-PA  
 Área de competência: Desenvolvimento Sustentável  
 da Fruticultura na Amazônia  
 Credenciada em 07/2024

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Herve Louis Ghislain Rogez  
 E-mail: herverogez@gmail.com

## Paraíba (04)

**Centro de Energias Alternativas e Renováveis da UFPB (CEAR-UFPB)**

Município: João Pessoa-PB  
 Área de competência: Tecnologias em Otimização  
 de Energia, incluindo as Renováveis  
 Credenciada em 11/2021

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Euler Cássio Tavares de Macêdo  
 E-mail: embrapii@cear.ufpb.br

**Centro de Engenharia Elétrica e Informática da UFCG (CEEI-UFCG)**

Município: Campina Grande-PB  
 Área de competência: Software e automação  
 Credenciada em 10/2014

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Jorge Cesar Abrantes de Figueiredo  
 E-mail: abrantesc@computacao.ufcg.edu.br

**Instituto Federal da Paraíba (IF-PB)**

Município: João Pessoa-PB  
 Área de competência: Sistemas para manufatura  
 Credenciada em 12/2017

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: Erick Melo  
 E-mail: embrapii@polodeinovacao.ifpb.edu.br


**Núcleo de Tecnologias Estratégicas em Saúde (Nutes-UEPB)**

Município: Campina Grande-PB  
 Área de competência: Desenvolvimento de Hardware e Software para Saúde  
 Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Universidade Estadual  
 Nome Coord.: Misael Elias de Morais  
 E-mail: embrapii.nutes@setor.uepb.edu.br

**Pernambuco (05)**

**Centro de Estudos e Sistemas Avançados do Recife (CESAR)**

Município: Recife-PE  
 Área de competência: Produtos conectados  
 Credenciada em 07/2016

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Georgia Barbosa  
 E-mail: georgia.barbosa@cesar.org.br


**Centro de Informática da UFPE (CIn-UFPE)**

Município: Recife-PE  
 Área de competência: Tecnologia e sistemas veiculares  
 Credenciada em 08/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: André Luís de Medeiros Santos  
 E-mail: alms@cin.ufpe.br


**Centro de Tecnologias Estratégicas do Nordeste (BIOTEC-CETENE)**

Município: Recife-PE  
 Área de competência: Biotecnologia aplicada à micropropagação vegetal  
 Credenciada em 07/2023

Tipo Inst.: Instituto Público  
 Nome Coord.: James Correia de Melo  
 E-mail: james.melo@cetene.gov.br


**Instituto de Pesquisa em Petróleo e Energia (LITPEG-UFPE)**

Município: Recife-PE  
 Área de competência: Modelagem de Reservatórios e Otimização Robusta Aplicada a Recursos Energéticos e Meio Ambiente  
 Credenciada em 05/2023

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Leonardo José do Nascimento Guimarães  
 E-mail: embrapii.litpeg@ufpe.br


**Instituto Senai de Inovação de Tecnologia da Informação e Comunicação em Sistemas (Senai ISI TICS)**

Município:  
 Área de competência: Sistemas de Inteligência Geoespacial  
 Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: André Luiz Pierre Mattei  
 E-mail: andre.mattei@sistemafiepe.org.br

**Paraná (03)**

**Instituto de Tecnologia para o Desenvolvimento (Lactec)**

Município: Curitiba-PR  
 Área de competência: Eletrônica embarcada  
 Credenciada em 10/2014

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Luciano Carstens  
 E-mail: luciano.carstens@lactec.com.br


**Instituto Senai de Inovação em Eletroquímica (Senai ISI Eletroquímica)**

Município: Curitiba-PR  
 Área de competência: Eletroquímica industrial  
 Credenciada em 11/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Paulo Roberto Dantas Marangoni  
 E-mail: embrapii.isieletroquimica@sistemafiep.org.br


**Instituto Senai de Inovação em Engenharia de Estruturas (Senai ISI Eng. de Estruturas)**

Município: Maringá-PR  
 Área de competência: Engenharia de Estruturas  
 Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Edric João Gomes Putini  
 E-mail: embrapii.isiengenhariadeestruturas@sistemafiep.org.br

## Rio de Janeiro (08)

**Instituto Alberto Luiz Coimbra de Pós-Graduação e Pesquisa de Engenharia (COPPE-UFRRJ)**

Município: Rio de Janeiro-RJ  
 Área de competência: Engenharia de petróleo e gás  
 Credenciada em 11/2014

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Ângela M C Uller  
 E-mail: angela.embrapii@gmail.com

**Instituto de Desenvolvimento de Software Técnico-Científico (Tecgraf - PUC Rio)**

Município: Rio de Janeiro-RJ  
 Área de competência: Soluções computacionais em engenharia  
 Credenciada em 06/2016

Tipo Inst.: Universidade Privada  
 Nome Coord.: Waldemar Celes Filho  
 E-mail: celes@tecgraf.puc-rio.br

**Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino (IDOR)**

Município: Rio de Janeiro-RJ  
 Área de competência: Biotecnologia Médica  
 Credenciada em 08/2022

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Fernanda Freire Tovar-Moll  
 E-mail: unidade.embrapii@idor.org

**Instituto Federal Fluminense (IF-Flu)**

Município: Rio de Janeiro-RJ  
 Área de competência: Tecnologias para produção mais limpa  
 Credenciada em 09/2015

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: Rogério Atem de Carvalho  
 E-mail: r.atem@gsuite.iff.edu.br

**Instituto Nacional de Tecnologia (INT)**

Município: Rio de Janeiro-RJ  
 Área de competência: Tecnologia química industrial  
 Credenciada em 07/2014

Tipo Inst.: Instituto Público  
 Nome Coord.: Marcia Gomes de Oliveira  
 E-mail: marcia.oliveira@int.gov.br

**Instituto Senai de Inovação em Biossintéticos e Fibras (Senai ISI Biossintéticos)**

Município: Barra da Tijuca-RJ  
 Área de competência: Inovação em biossintéticos, fibras e intensificação de processos químicos  
 Credenciada em 06/2020

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: João Bruno Valentim  
 E-mail: jbbastos@cetiqt.senai.br

**Instituto Senai de Inovação em Química Verde (Senai ISI Química Verde)**

Município: Botafogo-RJ  
 Área de competência: Tecnologias em química verde  
 Credenciada em 06/2020

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Antonio Neto  
 E-mail: aaneto@firjan.com.br

**Unidade de Processos Metalúrgicos Extrativos e Biotecnológicos (Promexbio - Cetem)**

Município: Rio de Janeiro-RJ  
 Área de competência: Tecnologia Mineral  
 Credenciada em 08/2023

Tipo Inst.: Instituto Público  
 Nome Coord.: Andréa Camarella de Lima Rizz  
 E-mail: arizzo@cetem.gov.br

## Rio Grande do Norte (02)

**Instituto Federal do Rio Grande do Norte (IF-RN)**

Município: Currais Novos-RN  
 Área de competência: Tecnologias em Mineração  
 Credenciada em 01/2023

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: Rafael Hernandez Damascena dos Passos  
 E-mail: ctmineral@ifrn.edu.br

**Metrôpole Digital - UFRN**

Município: Natal-RN  
 Área de competência: Internet das Coisas (IoT)  
 Credenciada em 05/2023

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Itamir de Moraes Barroca Filho  
 E-mail: itamir.filho@imd.ufrn.br

## Rio Grande do Sul (08)

**Centro em Ciência de Dados e Robótica da Universidade Federal do Rio Grande (ITEC-FURG)**

Município: Rio Grande-RS  
 Área de competência: Sistemas robóticos e automação  
 Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Sílvia Silva da Costa Botelho  
 E-mail: silviacb@furg.br

**InovaAgro-UFPel**

Município: Capão do Leão-RS  
 Área de competência: Tecnologias para a Agricultura  
 Credenciada em 11/2021

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Maurício de Oliveira  
 E-mail: mauricio.oliveira@ufpel.edu.br

**Instituto de Redes Inteligentes da Universidade Federal de Santa Maria (INRI-UFSM)**

Município: Santa Maria-RS  
 Área de competência: Recursos energéticos distribuídos  
 Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Leandro Michels  
 E-mail: embrapii@inriufsm.com.br

**Instituto Senai de Inovação em Engenharia de Polímeros (Senai ISI Polímeros)**

Município: São Leopoldo-RS  
 Área de competência: Polímeros  
 Credenciada em 10/2014

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Jordao Gheller Junior  
 E-mail: gheller@senairs.org.br

**Instituto Senai de Inovação Sistemas de Sensoriamento (Senai ISI Sensoriamento)**

Município: São Leopoldo-RS  
 Área de competência: Sistemas de sensoriamento  
 Credenciada em 11/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Vitor Nardelli  
 E-mail: vitor.nardelli@senairs.org.br

**Laboratório de Metalurgia Física (Lamef-UFRGS)**

Município: Porto Alegre-RS  
 Área de competência: Integridade estrutural  
 Credenciada em 12/2014

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Afonso Reguly  
 E-mail: reguly@ufrgs.br

**Sistemas Inteligentes de Mobilidade da UFRGS (SIMOB-UFRGS)**

Município: Porto Alegre-RS  
 Área de competência: Mobilidade  
 Credenciada em 11/2021

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Marcelo Lubaszewski  
 E-mail: simob@ufrgs.br

**Unidade de negócios da Universidade de Caxias do Sul (Graphene-UCS)**

Município: Caxias do Sul-RS  
 Área de competência: Materiais poliméricos e nanomateriais  
 Credenciada em 06/2021

Tipo Inst.: Universidade Privada  
 Nome Coord.: Diego Piazza  
 E-mail: diego.piazza@ucs.br

## Santa Catarina (07)

**Centro de Inovação e Ensaios Pré-Clinicos (CIEnP)**

Município: Florianópolis-SC  
 Área de competência: Biotecnologia  
 Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Jarbas Siqueira  
 E-mail: jarbas.siqueira@ciemp.org.br

**Fundação Centros de Referência em Tecnologias Inovadoras (CERTI)**

Município: Florianópolis-SC  
 Área de competência: Sistemas inteligentes  
 Credenciada em 10/2014

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Eduardo Rezende  
 E-mail: erz@certi.org.br

**Instituto Federal de Santa Catarina – Campus Florianópolis (IF-SC - FLN)**

Município: Florianópolis-SC  
 Área de competência: Sistemas inteligentes de energia  
 Credenciada em 01/2018

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: Robinson Pizzio  
 E-mail: poloinovacao@ifsc.edu.br

**Instituto Senai de Inovação em Laser (Senai ISI Laser)**

Município: Joinville-SC  
 Área de competência: Tecnologias Laser  
 Credenciada em 06/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Luís Gonzaga Trabasso  
 E-mail: luis.gonzaga@sc.senai.br

**Instituto SENAI de Inovação em Sistemas Embarcados (Senai ISI Embarcados)**

Município: Florianópolis-SC  
 Área de competência: Sistemas embarcados  
 Credenciada em 11/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Paulo Violada  
 E-mail: isiembarcados@sc.senai.br

**Laboratórios de Pesquisa em Refrigeração e Termofísica da UFSC (POLO-UFSC)**

Município: Florianópolis-SC  
 Área de competência: Refrigeração  
 Credenciada em 12/2014

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Nara Santos  
 E-mail: embrapii@polo.ufsc.br

**Tecnologias de Mobilidade Veicular, Máquinas e Equipamentos para Mobilidade (MOVE-UFSC)**

Município: Florianópolis-SC  
 Área de competência: Máquinas e Equipamentos para Mobilidade  
 Credenciada em 01/2022

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Rodrigo de Souza Vieira  
 E-mail: move@contato.ufsc.br

## São Paulo (27)

**Centro de Competência em Manufatura do Instituto Tecnológico de Aeronáutica (CCM-ITA)**

Município: São José dos Campos-SP  
 Área de competência: Transmissão de Potência  
 Credenciada em 05/2021

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Ronnie Rego  
 E-mail: ronnie@ccm-ita.org.br

**Centro de Inovação em Fármacos da Universidade de São Paulo (CEINFAR-USP)**

Município: São Paulo-SP  
 Área de competência: Descoberta e desenvolvimento pré-clínico de fármacos e novas formulações  
 Credenciada em 05/2022

Tipo Inst.: Universidade Estadual  
 Nome Coord.: Humberto Gomes Ferraz  
 E-mail: fcf@usp.br

**Centro de Inovação em Materiais (CIM - UNIFESP)**

Município: São José dos Campos-SP  
 Área de competência: Polímeros e nanomateriais  
 Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Maurício Pinheiro de Oliveira  
 E-mail: cim.embrapii@unifesp.br

**Centro de Pesquisas Avançadas Wernher von Braun**

Município: Campinas-SP  
 Área de competência: IoT e Manufatura 4.0  
 Credenciada em 07/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Ricardo José Martines Ribeiro  
 E-mail: mribeiro@vonbraunlabs.com.br

**Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações (CPqD)**

Município: Campinas-SP  
 Área de competência: Sistemas de comunicações avançadas  
 Credenciada em 10/2014

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Frederico Sigrist Nava  
 E-mail: fred@cpqd.com.br

**Centro de Química Medicinal de Inovação Aberta (CQMED - Unicamp)**

Município: Campinas-SP  
 Área de competência: Biofármacos e fármacos  
 Credenciada em 07/2017

Tipo Inst.: Universidade Estadual  
 Nome Coord.: Katlin Brauer Massirer  
 E-mail: kmassire@unicamp.br

**Centro Nacional de Pesquisa em Energia e Materiais (CNPEM)**

Município: Campinas-SP  
 Área de competência: Biotecnologia  
 Credenciada em 11/2014

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Patrícia Magalhães Toledo  
 E-mail: patricia.toledo@cnpem.br

**Construção Ecoeficiente Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (CICS Poli USP)**

Município: São Paulo-SP  
 Área de competência: Materiais para construção ecoeficiente  
 Credenciada em 08/2016

Tipo Inst.: Universidade Estadual  
 Nome Coord.: Vanderley Moacyr John  
 E-mail: contato@embrapii.poli.usp.br

**Energias Renováveis (E-RENOVA - Unicamp)**

Município: Campinas-SP  
 Área de competência: Processamento de Biomassa para Biocombustíveis  
 Credenciada em 08/2023

Tipo Inst.: Universidade Estadual  
 Nome Coord.: Rubens Maciel Filho  
 E-mail: rmaciel@unicamp.br

**Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz - Univ. de São Paulo (ESALQ-USP)**

Município: Piracicaba-SP  
 Área de competência: Biocontroladores e processos biotecnológicos no manejo sustentável de pragas agrícolas  
 Credenciada em 07/2017

Tipo Inst.: Universidade Estadual  
 Nome Coord.: Ítalo Delalibera Jr  
 E-mail: delalibera@usp.br

**Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto (FMRP-USP)**

Município: Ribeirão Preto-SP  
 Área de competência: Descoberta e Desenvolvimento de Fármacos  
 Credenciada em 05/2022

Tipo Inst.: Universidade Estadual  
 Nome Coord.: Fernando de Queiroz Cunha  
 E-mail: diretoria@fmrp.usp.br


**Fundação para Inovações Tecnológicas (FITec Campinas)**

Município: Campinas-SP  
 Área de competência: Equipamentos Digitais para Manufatura Inteligente  
 Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Vancler José Marsola  
 E-mail: vmarsola@fitec.org.br


**Grupo de Ciência, Tecnologia e Inovação em Materiais da Universidade Federal do ABC (CTIM - UFABC)**

Município: Santo André-SP  
 Área de competência: Materiais funcionais  
 Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Demétrio Jackson dos Santos  
 E-mail: ctim@ufabc.edu.br


**Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação (ICMC - USP-SC)**

Município: São Carlos-SP  
 Área de competência: Ciência de Dados, Computação e Matemática Aplicada  
 Credenciada em 10/2023

Tipo Inst.: Universidade Estadual  
 Nome Coord.: André Carlos Ponce de Léon Ferreira de Carvalho  
 E-mail: embrapii@icmc.usp.br


**Instituto de Física de São Carlos da Universidade de São Paulo (USP-IFSC)**

Município: São Carlos-SP  
 Área de competência: Biofotônica e instrumentação  
 Credenciada em 06/2017

Tipo Inst.: Universidade Estadual  
 Nome Coord.: Vanderlei Salvador Bagnato  
 E-mail: vander@ifsc.usp.br


**Instituto de Pesquisas Eldorado**

Município: Campinas-SP  
 Área de competência: Inteligência embarcada  
 Credenciada em 05/2016

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: José Eduardo Bertuzzo  
 E-mail: embrapii@eldorado.org.br


**Instituto de Pesquisas Tecnológicas - BIO (IPT)**

Município: São Paulo-SP  
 Área de competência: Desenvolvimento e escalonamento de processos biotecnológicos  
 Credenciada em 03/2016

Tipo Inst.: Instituto Público  
 Nome Coord.: Natalia Cerize  
 E-mail: embrapiibio@ipt.br


**Instituto de Pesquisas Tecnológicas - Materiais (IPT)**

Município: São Paulo-SP  
 Área de competência: Materiais - alto desempenho  
 Credenciada em 07/2014

Tipo Inst.: Instituto Público  
 Nome Coord.: Cristina Rodrigues de Borba Vieira  
 E-mail: embrapii@ipt.br


**Instituto de Química da Universidade de São Paulo (IQ-USP)**

Município: São Paulo-SP  
 Área de competência: Insumos Químicos e Bioquímicos Sintéticos  
 Credenciada em 08/2023

Tipo Inst.: Universidade Estadual  
 Nome Coord.: Pedro Vitoriano Oliveira  
 E-mail: diretor@iq.usp.br


**Instituto Federal de São Paulo**

Município: Matão-SP  
 Área de competência: Tecnologia e engenharia dos alimentos  
 Credenciada em 12/2020

Tipo Inst.: Instituto Federal  
 Nome Coord.: Sergio Vicente de Azevedo  
 E-mail: embrapii@ifsp.edu.br

**Instituto Senai de Inovação em Materiais Avançados (ISI Materiais Avançados)**

Município: São Paulo-SP  
 Área de competência: Tecnologias de materiais sustentáveis  
 Credenciada em 05/2020

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Fabrício Luz Lopes  
 E-mail: fabricio.lopes@sp.senai.br

**Integração de Tecnologias Habilitadoras no Agronegócio (Embrapa - Itech-Agro)**

Município: São Carlos-SP  
 Área de competência: Integração de tecnologias habilitadoras no agronegócio  
 Credenciada em 07/2023

Tipo Inst.: Instituto Público  
 Nome Coord.: Debora Marcondes Bastos Pereira  
 E-mail: cnpdia.itechagro@embrapa.br

**Laboratório de Sistemas Integráveis Tecnológico (LSI-TEC)**

Município: São Paulo-SP  
 Área de competência: Soluções integradas para aplicações em Internet das Coisas e Manufatura 4.0  
 Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado  
 Nome Coord.: Delane Pereira de Oliveira Dias  
 E-mail: delane.dias@lsitec.org.br

**Materiais Universidade Federal de São Carlos (UFSCar - Materiais)**

Município: São Carlos-SP  
 Área de competência: Materiais avançados  
 Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Ernesto C. Pereira de Souza  
 E-mail: embrapii@ufscar.br

**Powertrain - Universidade de São Paulo**

Município: São Paulo-SP  
 Área de competência: Tecnologias aplicadas a Powertrains  
 Credenciada em 06/2021

Tipo Inst.: Universidade Estadual  
 Nome Coord.: Agenor de Toledo Fleury  
 E-mail: agenorfleury@usp.br

**TecnoGreen - Universidade de São Paulo**

Município: São Paulo-SP  
 Área de competência: Química verde  
 Credenciada em 07/2017

Tipo Inst.: Universidade Estadual  
 Nome Coord.: Jorge Alberto Soares Tenório  
 E-mail: tecnogreen@usp.br

**Tecnologias 3D - CTI**

Município: Campinas-SP  
 Área de competência: Tecnologias 3D  
 Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Público  
 Nome Coord.: Yoshito Noritomi  
 E-mail: pedro.noritomi@cti.gov.br

**Tocantins (01)****Bioindústria e Bioinsumos - UFT**

Município: Palmas-TO  
 Área de competência: Bioeconomia florestal  
 Credenciada em 05/2024

Tipo Inst.: Universidade Federal  
 Nome Coord.: Ary Henrique Morais de Oliveira  
 E-mail: aryhenrique@uft.edu.br

# Excelência Operacional

## Rede de Unidades Embrapii

CEB UFES	CEA UFJF	CERTI	COPE	CPQD	EDGE UFAL	IF-CE	INATEL	SenaI QIMAT/TEC	IBI-ELETRONIC								
CEM TA	CEAR UFPB	CSAR	CM UNESP	CMEM	COMED	DCC UFPA	EUDORADO	Embapa Agronomic	ESALQ	FEBREC UFU	IF-AM	F-FLU	IF-Goio	IF-PR	IF-SC FLN	IF-SP	F-TM
1 NOT	1 NRI UFSC	1 NIT	1 FT Maringá	1 ITEC FURG	1 LACTEC	1 AGROTEC UFMS	1 CENPAR USP	1 CIENP	1 CIN UFPE	1 CIN UFABC	1 UFSP	1 LANEP	1 POLI USP	1 POLO UFSC	1 ISI Biomassa	1 SI Bossi/it	1 SI Embuenaes
1 ROTEC CEITEC	1 SI UNESP	1 KILIPS Espedias	1 Polimers	1 BIOQUÍMICA Vitor	1 ISI Bioeventos	1 F-DO	1 F-MG	1 IF-SUDE Minas	1 NOVADECO UFPEL	1 IPR-BO	1 MOJF UFSC	1 UFSCAR Materiais	1 IIMM Amparo	1 TEGGRAF	1 TEGO GREEN	1 UP/FIAP Florencia	1 USP IPSC
1 CITANO UFPA	1 Eneasa Tecnologia	1 E-Paraná Unicamp	1 FARMACIA E VITAS UFPA	1 FITEC-BH	1 FITEC Campes	1 FITEP USP	1 Graduate US	1 CMC USP	1 DON	1 IF-BA	1 F-IN	1 Instituto Arbitrio	1 IQ-USP	1 ITPES UFPE	1 LISH-TEC	1 Metodologia Digital UFPA	1 NOTES UFPA
1 Powertrain USP	1 Prenobilis CEITEC	1 E-Eng de Estruturas	1 Sistemas Minais	1 SenaI ESTICS	1 SIMOB UFES							1 Tecnologias 3D-CTI	1 UFGPA	1 UPPA	1 UFF	1 ION BRUN	1 Zetia UFPA

● Diamante
 ● Ouro
 ● Prata
 ● Bronze
 ● ● Unidades que não aderiram ao Programa de Excelência Operacional da Embrapii por categoria

# Anexo II

## Lista dos Centros de Competência

### Bahia (01)



#### **Centro de Competência Embrapii CIMATEC em Tecnologias Quânticas - Quin (Quantum Industrial Innovation)**

Município: Salvador-BA  
Área de competência: Tecnologias Quânticas  
Chamada de Credenciamento em 04/2022

Tipo Inst.: Instituto Privado  
Nome Coord.: Valéria Loureiro da Silva  
E-mail: valeria.dasilva@fieb.org.br

### Goiás (01)



#### **Centro de Competência Embrapii em Tecnologias Imersivas Aplicadas a Mundos Virtuais - AKCIT (Advanced Knowledge Center for Immersive Technologies)**

Município: Goiânia-GO  
Área de competência: Tecnologias Imersivas  
Chamada de Credenciamento em 01/2022

Tipo Inst.: Universidade Pública  
Nome Coord.: Arlindo Galvão  
E-mail: arlindogalvao@ufg.br

### Minas Gerais (01)



#### **Centro de Competência Embrapii Inatel em Tecnologia e Infraestruturas de Conectividade 5G e 6G - xGMobile**

Município: Santa Rita do Sapucaí-MG  
Área de competência: Tecnologia e infraestruturas de conectividade 5G e 6G  
Chamada de Credenciamento em 01/2022

Tipo Inst.: Universidade Privada  
Nome Coord.: Luciano Leonel Mendes  
E-mail: luciano@inatel.br

### Paraíba (01)



#### **Centro de Competência Embrapii Virtus em Hardware Inteligente para Indústria - Virtus CC**

Município: Campina Grande-PB  
Área de competência: Plataforma de sensoriamento inteligente para a indústria  
Chamada de Credenciamento em 02/2022

Tipo Inst.: Universidade Pública  
Nome Coord.: Angelo Perkusich  
E-mail: perkusich@virtus.ufcg.edu.br

### Pernambuco (01)



#### **Centro de Competência EMBRAPII Cesar em Segurança Cibernética**

Município: Recife-PE  
Área de competência: Segurança Cibernética  
Chamada de Credenciamento em 01/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado  
Nome Coord.: Ioram Schechtman Sette  
E-mail: ioram.sette@cesar.org.br

### Paraná (01)



#### **Centro de Competência Embrapii LACTEC em Smart Grid e Eletromobilidade - FutureGrid**

Município: Curitiba-PR  
Área de competência: Eletromobilidade e redes elétricas inteligentes  
Chamada de Credenciamento em 02/2022

Tipo Inst.: Instituto Privado  
Nome Coord.: Rodrigo Riella  
E-mail: riella@lactec.com.br

## Rio Grande do Sul (01)



### **Centro de Competência Embrapii ISI Sensoriamento em Agricultura Digital - CERES (Centro Embrapii de Referência em Eletrônica e Sensoriamento)**

Município: São Leopoldo-RS

Área de competência: Agricultura digital  
Chamada de Credenciamento em 02/2022

Tipo Inst.: Instituto Privado  
Nome Coord.: Leonardo Zanetti Rocha  
E-mail: leonardo.rocha@senairs.org.br

## São Paulo (02)



### **Centro de Competência Embrapii CPQD em Open RAN - EXCCON (EXCellence Centre in Open Networks)**

Município: Campinas-SP

Área de competência: OpenRAN  
Chamada de Credenciamento em 01/2022

Tipo Inst.: Instituto Privado  
Nome Coord.: Fuad Mousse Abinader Junior  
E-mail: fuad@cpqd.com.br



### **Centro de Competência EMBRAPII EINSTEIN em Terapias Avançadas – CCTA**

Município: São Paulo-SP

Área de competência: Terapias Avançadas  
Chamada de Credenciamento em 04/2022

Tipo Inst.: Instituto Privado  
Nome Coord.: José Mauro Kutner  
E-mail: jose.kutner@einstein.br

## Anexo III

### Descrição dos indicadores de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão 2021-2023

Indicador #1

#### Credenciamento de Unidades Embrapii

##### Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação  
Grupo: mobilização para inovação

##### Descrição

Refere-se ao número de ICTs selecionadas no ano de referência para atuarem como Unidades e/ou Centros de Competência Embrapii.

##### Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

4, 6, 7 e 8

##### Apuração

Contagem do número de Unidades e Centros de Competência Embrapii, distintas credenciadas.

##### Dados primários

- Registros da aprovação das instituições selecionadas conforme atas do Conselho de Administração (CA).
- Arquivo de atas mantido pela Secretaria Geral da Embrapii.

##### Fonte da informação

Arquivos do Conselho de Administração em Z:/Indicadores Embrapii/Credenciamento

##### Critério de inclusão

Credenciamentos cuja reunião de aprovação pelo CA esteja no período apurado.

##### Qualificação

Efetividade

## Indicador #2

## Eventos com empresas no quadriênio

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação  
 Grupo: mobilização para inovação

Descrição

Número de eventos com empresas nos quais a Embrapii ou suas Unidades (UEs) participam para divulgação do modelo Embrapii, no quadriênio que se encerra.

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

1, 2, 3, 8, 9 e 10

Apuração

Contagem do número de eventos distintos dos quais a Embrapii ou as UEs participam.

Dados primários

- Listagem de eventos dos quais as UEs participaram.
- Listagem de eventos dos quais a Embrapii participou.

Fonte da informação

- SRInfo em \Prospecções\Eventos
- Controle de eventos da Embrapii Z:\Indicadores Embrapii\Eventos Embrapii

Critério de inclusão

Eventos cuja data de realização esteja no período apurado.

Qualificação

Eficiência

## Indicador #3

## Empresas prospectadas

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação  
 Grupo: mobilização para inovação

Descrição

Número de empresas prospectadas por Unidades Embrapii (UEs) como potenciais contratantes de projetos de inovação, no ano de referência.

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

1, 2, 3, 9 e 10

Apuração

Contagem do número de empresas prospectadas pelas UEs e registradas no SRInfo.

Dados primários

- Listagem de prospecções realizadas pelas UEs.

Fonte da informação

- SRInfo em \Prospecções\Prospecções

Critério de inclusão

Empresas distintas prospectadas cujas datas de prospecção estejam no período apurado.

Qualificação

Eficácia

## Indicador #4

## Propostas técnicas

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação  
Grupo: mobilização para inovação

Descrição

Número de propostas técnicas elaboradas pelas Unidades Embrapii (UEs) e cadastradas no SRInfo, ano de referência.

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

1, 2, 3, 5, 9 e 10

Apuração

Contagem no número de propostas técnicas elaboradas pelas UEs e cadastradas pela SRInfo.

Dados primários

- Listagem de propostas técnicas emitidas pelas UEs.

Fonte da informação

- SRInfo em \Negociações\Propostas Técnicas

Critério de inclusão

Propostas técnicas cuja data da 1ª versão esteja contida no período apurado.

Qualificação

Eficiência

## Indicador #5

## Capacitação das Unidades Embrapii

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação  
Grupo: mobilização para inovação

Descrição

O indicador contabiliza o número de ações de capacitação ofertadas às Unidades Embrapii (UEs), visando sua maturidade operacional, no ano de referência.

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

4, 7, 9 e 10

Apuração

Contagem do número de ações individuais ou coletivas de capacitação, independentemente do número de UEs participantes.

Dados primários

- Listagem consolidada de ações de capacitação promovida por quaisquer setores da Embrapii para as UEs, mantida pelo setor de eventos.

Fonte da informação

- Listagem consolidada em Z:\Indicadores Embrapii\Capacitação UEs

Critério de inclusão

Ações de capacitação cujas datas de realização estejam no período considerado. São consideradas ações de capacitação, por exemplo, cursos e treinamentos oferecidos para recém credenciados e avaliações de maturidade operacional.

Qualificação

Efetividade

## Indicador #6

## Avaliação de Desempenho das Unidades Embrapii

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação  
Grupo: mobilização para inovação

Descrição

Número de Unidades Embrapii (UEs) avaliadas pela Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

4 e 9

Apuração

Contagem do número de avaliações concluídas, com pareceres técnicos emitidos e assinados pela Diretoria de Operações

Dados primários

- Listagem consolidada de ações de avaliação concluídas mantida pelo setor, conduzidas pelas equipes de acompanhamento técnico e financeiro vinculadas à Diretoria de Operações

Fonte da informação

- Listagem consolidada em Z:/Indicadores Embrapii/Avaliações UEs

Critério de inclusão

Relatórios e/ou pareceres de avaliação cujas datas de emissão estejam no período apurado, sendo consideradas a avaliação probatória (1º ano), as avaliações bienais – ou suas variações – e avaliações da maturidade operacional das UEs

Qualificação

Efetividade

## Indicador #7

## Participação de alunos em projetos de PD&amp;I

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação  
Grupo: mobilização acadêmica

Descrição

Refere-se ao número de alunos envolvidos nos projetos Embrapii, visando a capacitação de soft skills em Recursos Humanos para P,D&I, nas Unidades Embrapii (UEs) em Universidades e Institutos Federais e Institutos Senai de Inovação, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

8 e 9

Apuração

Contagem do número de estudantes participantes dos projetos, cadastrados no SRInfo

Dados primários

- Listagem de estudantes participantes dos projetos

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Estudantes

Critério de inclusão

Estudantes distintos por CPF cuja atividade / função seja “Estudante – Programa de Formação de RH para PD&I” ou “Estudante – Trainee Inovação”, que estejam no exercício das suas funções nos projetos das Unidades Embrapii em Universidades e Institutos Federais e Institutos Senai de Inovação, no período apurado

Qualificação

Eficácia

Indicador #8

**Despesas Administrativas**Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação  
 Grupo: gestão e administração (operacionais)

Descrição

Razão entre as despesas totais para a operação da Embrapii e os valores totais de projetos ativos fomentados pela Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

3, 5, 9 e 10

Apuração

Razão entre o valor das despesas totais de manutenção da Embrapii e o valor total contratado por projetos ativos no ano de referência.

Dados primários

- Controle das despesas totais mantidos pela Superintendência de Gestão e Finanças (SGF);
- Valores executados dos projetos contratados

Fonte da informação

- Balancetes contábeis mantidos pela SGF;
- Prestação de contas apresentadas para a equipe de Acompanhamento Financeiro da Embrapii.

Critério de inclusão

Despesas totais para a operação da Embrapii, cujas datas de execução estejam contidas no período apurado e valor total de execução dos projetos contratados na data limite de apuração

Qualificação

Economicidade

Indicador #9

**Participação financeira das empresas nos projetos contratados**Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico  
 Grupo: sucesso da Embrapii

Descrição

Razão entre o volume de recursos financeiros aportados pelas empresas nos projetos, cofinanciados pela Embrapii segundo o seu modelo de negócios tradicional, e o valor total dos mesmos projetos, até o ano de referência (cumulativo).

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

2, 3 e 9

Apuração

Razão entre o valor aportado pelas empresas nos projetos contratados no modelo tradicional e o valor total dos mesmos projetos no modelo tradicional.

Dados primários

- Listagem de contratos firmados pelas UEs.

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Contratos

Critério de inclusão

Contratos cuja data de assinatura (data contrato) esteja no período apurado.

Qualificação

Efetividade

Indicador #10

**Participação financeira das empresas nos projetos contratados no quadriênio**Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico  
 Grupo: sucesso da Embrapii

Descrição

Razão entre o volume de recursos financeiros aportados pelas empresas nos projetos, cofinanciados pela Embrapii segundo o seu modelo de negócios tradicional, e o valor total dos mesmos projetos, no quadriênio que se encerra no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

2, 3 e 9

Apuração

Razão entre o valor aportado pelas empresas nos projetos contratados no modelo tradicional e o valor total dos mesmos projetos no modelo tradicional

Dados primários

- Listagem de contratos firmados pelas UEs

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Contratos

Critério de inclusão

Contratos cuja data de assinatura (data contrato) esteja no período apurado

Qualificação

Efetividade

Indicador #11

**Inserção de recursos humanos em projetos de PD&I**Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico  
 Grupo: sucesso da Embrapii

Descrição

Refere-se ao número de profissionais atuantes nas ações com fomento Embrapii e nas atividades vinculadas aos projetos Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

5 e 8

Apuração

Contagem do número de profissionais graduados e pós-graduados cadastrados nas ICTs com termo de cooperação com a Embrapii

Dados primários

- Listagem de pessoal informada nos sistemas de acompanhamento da Embrapii

Fonte da informação

- SRInfo em \Unidades Embrapii\Equipe e outros sistemas de acompanhamento da Embrapii

Critério de inclusão

Contagem do número de profissionais graduados e pós-graduados com CPFs distintos, cadastrados na equipe da ICT e atuantes no período apurado

Qualificação

Efetividade

## Indicador #12

## Startups, micro e pequenas empresas contratantes

Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico  
Grupo: sucesso da Embrapii

Descrição

Refere-se ao número de empresas enquadradas como startups, micro ou pequenas, apoiadas com fomento Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

2, 3, 5 e 10

Apuração

Contagem do número de startups, micro ou pequenas empresas cadastradas como participantes em projetos Embrapii

Dados primários

- Listagem de contratos firmados pelas unidades Embrapii

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Contratos

Critério de inclusão

Startups, micro ou pequenas empresas distintas pelo CNPJ de 14 dígitos, cujos contratos tenham sido firmados (data contrato) no período apurado

Qualificação

Efetividade

## Indicador #13

## Projetos contratados

Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico  
Grupo: sucesso da Embrapii

Descrição

Número de projetos contratados por empresas com fomento da Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

2, 3, 5, 6, 8, 9 e 10

Apuração

Contagem do número de contratos cadastrados nos sistemas de acompanhamento Embrapii

Dados primários

- Listagem de contratos de projetos Embrapii

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Contratos e outros sistemas de acompanhamento

Critério de inclusão

Contratos cuja data de assinatura (data contrato) esteja no período apurado

Qualificação

Efetividade

Indicador #14

**Empresas contratantes**Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico  
Grupo: sucesso de projetos

Descrição

Número de empresas contratantes de projetos Embrapii com fomento da Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

2, 3, 5, 6, 8, 9 e 10

Apuração

Contagem do número de empresas distintas cadastradas nos sistemas de acompanhamento Embrapii como contratantes dos projetos Embrapii

Dados primários

- Listagem de contratos de projetos Embrapii

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Contratos e outros sistemas de acompanhamento

Critério de inclusão

Empresas, distintas pelo CNPJ de 14 dígitos, cujos contratos tenham sido firmados (data contrato) no período apurado

Qualificação

Efetividade

Indicador #15

**Pedidos de propriedade intelectual (PI)**Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico  
Grupo: sucesso de projetos

Descrição

Razão entre o número de pedidos de propriedade intelectual (PI) depositados e o número de projetos concluídos com fomento da Embrapii, até o ano de referência.

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

4, 6 e 7

Apuração

Razão entre o número de pedidos de propriedade intelectual (PI) e o número de projetos concluídos.

Dados primários

- Listagem de pedidos de propriedade intelectual (PI) depositados
- Listagem de projetos contratados

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Pedidos de PI
- SRInfo em \Projetos\Projetos

Critério de inclusão

Projetos com status concluído ou encerrado cuja data de conclusão esteja contida no período apurado, e pedidos de PI cuja data do depósito (data do pedido) esteja no mesmo período.

Qualificação

Efetividade

## Indicador #16

## Satisfação das empresas

**Classificação**

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico  
Grupo: sucesso de projetos

**Descrição**

Satisfação das empresas com os resultados dos projetos Embrapii verificada a partir da avaliação das nove características descritas no quadro abaixo e ponderadas pela expressão a seguir, usando uma escala de 0 a 10 (zero a dez) a partir da qual resultados até 5 (cinco) indicam satisfação abaixo do esperado.

$$S_e = \frac{3C_1 + C_2 + 2C_3 + 2C_4 + 2C_5 + 2C_6 + 2C_7 + 4C_8 + 2C_9}{8}$$

Dimensão	Questão	Características - focos de avaliação	Peso
Eficiência (tempo, custo e escopo)	C1	Prazo de realização do projeto	3
	C2	Custo do projeto comparado a valores de mercado	1
	C3	Entregas do projeto frente ao escopo contratado	2
Impacto para o cliente (alcance e qualidade)	C4	Competência técnica da equipe executora	2
	C5	Eficiência dos processos de gestão da unidade	2
	C6	Qualidade das entregas do projeto	2
Impacto potencial dos resultados	C7	Expectativa de geração de inovação a partir dos resultados técnicos	2
	C8	Relevância dos resultados para a empresa	4
Preparação para o futuro	C9	Aumento da competência técnica da empresa	2

**Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão**

1, 4 e 9

**Apuração**

- O indicador é apurado cumulativamente até o ano de referência, considerando o conjunto dos projetos concluídos pelas UEs e avaliados pelas empresas
- Calculado pela média das medidas de satisfação obtidas a partir das avaliações realizadas no período apurado.\*

**Dados primários**

- Listagem das avaliações dos projetos concluídos

**Fonte da informação**

- Registros de avaliação em [https://docs.google.com/spreadsheets/d/1eymD7Mn98SQoK6oc\\_IcJmZ-BThAncWmQlln4erMuUE](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1eymD7Mn98SQoK6oc_IcJmZ-BThAncWmQlln4erMuUE)

**Critério de inclusão**

Última avaliação de cada projeto no período apurado

**Qualificação**

Efetividade

\*Questionário de Avaliação dos Projetos Embrapii pelas Empresas Parceiras disponível no Anexo IV.

Indicador #17

**Agilidade no repasse de recursos****Classificação**

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico  
Grupo: gestão e administração (operacionais)

**Descrição**

O indicador representa a média do número de dias úteis transcorridos entre a aprovação da solicitação de repasse, apresentada pelas Unidades, e a transferência do recurso pela Embrapii, no ano de referência

**Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão**

2, 3 e 5

**Apuração**

Média do número de dias úteis transcorridos entre a aprovação técnica e documental do pedido de repasse, com status Aprovado no sistema de tickets, e a transferência dos recursos pela Embrapii, indicada nos tickets pelo status Pagamento Realizado, conforme registros constantes no sistema de tickets

**Dados primários**

- Ticket de solicitação de repasse
- Relatório de controle de repasses da SGF
- Registros bancários

**Fonte da informação**

- Tickets disponíveis em [tickets.embrapii.org.br/projects/repasses/issues](https://tickets.embrapii.org.br/projects/repasses/issues)
- Controle de repasses disponível em Z:\SAF\PRESTAÇÃO DE CONTAS E FINANCEIRO\FINANCEIRO\REPASSE\Repasses - Contratos
- Registros bancários disponíveis no gerenciador financeiro do Banco do Brasil

**Critério de inclusão**

Repasse cuja data de aprovação esteja contida no período apurado

**Qualificação**

Eficiência (do processo) Eficácia (do Modelo)

# Anexo IV

## Questionário de Avaliação da Satisfação de Empresas Clientes

### 1 - Número do Projeto:

Resposta preenchida automaticamente.

### 2 - Título do Projeto:

Resposta preenchida automaticamente.

### 3 - Unidade Embrapii executora do Projeto:

Resposta preenchida automaticamente.

### 4 - Informe o tamanho da sua empresa baseado no faturamento bruto anual:

- Até 360 mil reais
- De 360 mil reais a 3,6 milhões de reais
- De 3,6 milhões a 16 milhões de reais
- De 16 milhões a 90 milhões de reais
- De 90 milhões a 300 milhões de reais
- Acima de 300 milhões de reais

### C3 Eficiência (tempo, custo, escopo) - peso 2

#### 5 - Com relação à entrega (abrangência) do escopo do projeto e sua expectativa, escolha abaixo a opção que melhor define sua satisfação:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

### C1 Eficiência (tempo, custo, escopo) - peso 3

#### 6 - Com relação ao prazo de realização do projeto entregue e sua expectativa, escolha abaixo a opção que melhor define sua satisfação:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

### C2 Eficiência (tempo, custo, escopo) - peso 1

#### 7 - Em relação ao custo do projeto entregue, quando comparado com valores de mercado, indique abaixo sua satisfação:

- Muito acima do esperado. (valores muito abaixo do mercado)
- Acima do esperado. (valores abaixo do mercado)
- Conforme esperado. (valores equivalentes ao mercado)
- Abaixo do esperado. (valores acima do mercado)
- Muito abaixo do esperado. (valores muito acima do mercado)

#### 8 - Com relação às habilidades e processos de comunicação durante a execução do projeto, indique abaixo a opção que melhor representa sua satisfação:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

### C6 Impacto para o cliente (alcance e qualidade) - peso 2

#### 9 - Com relação à qualidade das entregas do projeto, indique abaixo a opção que melhor representa sua satisfação:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

#### 10 - Baseado nos resultados do projeto e seus possíveis impactos, qual a expectativa de obtenção de retorno do investimento no projeto?

- O retorno já foi alcançado.
- Alta expectativa de retorno.
- Conforme esperado.
- Baixa expectativa.
- Não terá retorno.

### C8 Impacto potencial dos resultados - peso 4

#### 11 - Com relação à relevância dos resultados do projeto para a empresa, independentemente de terem se demonstrado viáveis ou inviáveis para a implementação no momento, indique qual opção representa sua satisfação:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

### C7 Impacto potencial dos resultados - peso 2

#### 12 - Indique a perspectiva de geração de inovação a partir dos resultados técnicos do projeto:

- Gerou ou irá gerar inovação que permite avanço da fronteira tecnológica.
- Gerou ou irá gerar inovação compatível com o limite da fronteira tecnológica.
- Gerou ou irá gerar inovação que permite aproximação da fronteira tecnológica.
- Gerou ou irá gerar inovação, porém aquém da fronteira tecnológica.
- Sem perspectiva de gerar inovação.

**13 - Indique a abrangência ou alcance da inovação / escopo do projeto concluído:**

- Novo para vários mercados mundiais.
- Novo para um determinado mercado no mundo.
- Novo para um determinado mercado nacional.
- Novo para a empresa.
- Não é novidade.

**14 - Com relação à propriedade intelectual gerada no projeto, indique abaixo a opção que melhor representa:**

- Gerou acordo de transferência / licenciamento da tecnologia desenvolvida.
- É segredo industrial da empresa.
- Existe registro definitivo da tecnologia.
- Existe pedido de registro da tecnologia ou está em fase de solicitação.
- Não haverá proteção dos resultados.

**C9** Preparação para o futuro - peso 2

**15 - Com relação à contribuição para o aumento da competência técnica de sua empresa, indique o nível que melhor representa sua expectativa:**

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

**16 - Com relação ao prazo de negociação e contratação do projeto com a Unidade Embrapii, escolha a opção que melhor define sua satisfação:**

- Muito acima do esperado. (prazo muito menor)
- Acima do esperado. (prazo menor)
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado. (prazo maior)
- Muito abaixo do esperado. (prazo muito maior)

**17 - Quão claros, bem elaborados e transparentes foram as informações referentes às regras de contratação, execução, entregas e critérios de aceites do projeto?**

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

**18 - Como considera a qualidade do plano de trabalho elaborado pela Unidade Embrapii?**

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

**19 - Como você avalia a capacidade da equipe executora da Unidade Embrapii quanto ao entendimento dos requisitos técnicos do projeto apresentados pela empresa?**

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

**20 - Como você considera a capacidade de criação de soluções técnicas e capacidade analítica da equipe executora da Unidade Embrapii?**

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

**C4** Impacto para o cliente (alcance e qualidade) - peso 2

**21 - Informe abaixo seu nível de satisfação com a competência técnica da Unidade Embrapii para executar/entregar o projeto:**

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

**22 - Como você avalia a capacidade da equipe da Unidade Embrapii na gestão de riscos técnicos do projeto?**

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

**23 - Você percebeu se as pessoas da Unidade Embrapii vivenciam valores de melhoria contínua, focadas no entendimento das causas dos problemas e suas soluções com eficiência?**

- Me deixou bastante impressionado positivamente.
- Percebi positivamente.
- Não foi possível perceber.
- Percebi negativamente.
- Me decepcionei.

**24 - Qual a sua percepção sobre a motivação da equipe executora do projeto na Unidade Embrapii?**

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

**25 - Com relação à adequação da infraestrutura laboratorial disponível na Unidade EMBRAPPII para a execução do projeto, escolha a opção que melhor definem sua satisfação:**

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

**C5** Impacto para o cliente (alcance e qualidade) - peso 2

**26 - Em sua percepção, como você considera a eficiência dos processos de gestão de projetos da Unidade Embrapii?**

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

**27 - Houve alocação de recursos humanos da empresa durante o desenvolvimento do projeto (independente se esse RH foi fisicamente alocado na Unidade Embrapii ou na empresa)? Se sim, informe qual sua estimativa para a quantidade de horas e números de pessoas.**

Resposta dissertativa.

**28 - Na execução do projeto houve alocação temporária ou permanente de recursos materiais da empresa no projeto (equipamento ou instalações, tais como máquinas, laboratórios, plantas pilotos etc)? Se sim indique quais:**

Resposta dissertativa.

**29 - Classifique o resultado técnico do projeto conforme opções abaixo:**

- Desenvolvimento de materiais ou substâncias.
- Desenvolvimento de equipamentos, hardwares ou componentes.
- Desenvolvimento de aplicativos computacionais (software).
- Desenvolvimento de processos industriais.
- Desenvolvimento de produtos e sistemas.
- Descrição analítica de tecnologia.
- Desenvolvimento de método ou técnica de homologação, certificação ou qualificação.

**30 - Informe os efeitos já observados ou potenciais dos resultados do projeto na empresa (admite múltiplas escolhas).**

- Redução de custos de investimento em meios produtivos.
- Redução do custo recorrentes de produção.
- Aumento da capacidade de produção.
- Aumento da produtividade dos recursos humanos.
- Melhoria de produtos.
- Redução do custo de desenvolvimento de novos produtos.
- Aumento do valor agregado dos produtos.
- Aumento da variedade de produtos.
- Criação de um novo modelo de negócio.
- Acesso a novos mercados.
- Redução de importação.
- Redução do impacto sobre o meio ambiente.
- Melhoria em aspecto relacionados a saúde e segurança do trabalho.
- Atendimento de normas regulatórias.
- Não apresentará resultados.

**31 - Informe se a empresa alocou no projeto recursos de fontes financeiras externas, em substituição ao seus recursos próprios:**

- Não houve alocação.
- FINEP.
- BNDES.
- Bancos Regionais de Fomento.
- Lei da Informática.
- Lei do Bem.
- Fundação de Amparo à Pesquisa dos Estados ou outra fonte estadual.
- P&D Aneel - Setor elétrico.
- P&D ANP - Setor Óleo e Gás.
- Bancos privados.
- Outro:

**32 - Como sua empresa pretende evoluir e aplicar os resultados do projeto?**

- Internamente pela própria empresa.
- Subcontratando empresa especializada.
- Através de novo contrato com a Unidade Embrapii.
- Através da contratação de outra Instituição de Ciência e Tecnologia.
- O assunto será encerrado por falta de perspectivas de aplicação.
- Outro:

**33a - Indique se o projeto deu origem a pedidos de direito de propriedade intelectual NO BRASIL:**

- Patente de Invenção
- Patente de Modelo de Utilidade
- Registro de Programa de Computador
- Proteção de Cultivar
- Registro de Desenho Industrial
- Registro de Marca
- Registro de Topografia de Circuito Integrado
- Registro de Indicação Geográfica
- Registro de Direito Autoral
- Não gerou Pedido de Direito

**33b - Indique se o projeto deu origem a pedidos de direito de propriedade intelectual NO EXTERIOR:**

- Patente de Invenção
- Patente de Modelo de Utilidade
- Registro de Programa de Computador
- Proteção de Cultivar
- Registro de Desenho Industrial
- Registro de Marca
- Registro de Topografia de Circuito Integrado
- Registro de Indicação Geográfica
- Registro de Direito Autoral
- Não gerou Pedido de Direito

**34 - O projeto deu origem a acordos de transferência de tecnologia?**

- Licença para exploração de Patente e / ou Desenho Industrial.
- Licença para Uso de Marca.
- Licença de Exploração de Processo.
- Fornecimento de Tecnologia.
- Cessão de Patente, Desenho Industrial e Marca.
- O projeto não deu origem a acordos de transferência de tecnologia.
- Outro:

**35 - Na sua opinião, considera o modelo de operação da Embrapii importante para:**

- Aumentar o investimento em pesquisa, desenvolvimento e inovação na indústria. *(Sim ou Não)*
- Aumentar a intensidade tecnológica (em produtos ou processos) na indústria. *(Sim ou Não)*
- Reduzir o risco de investimento em P&D pela empresa. *(Sim ou Não)*

**36 - Como o modelo de operação da Embrapii pode potencializar mais a intensidade tecnológica (em produto ou processo) na indústria? Deixe sua sugestão:**

Resposta dissertativa.

**37 - Você gostaria de conhecer e ser contactado por outras Unidade Embrapii? Se sim, indique quais Unidades ou áreas de atuação.**

Resposta dissertativa.

**38 - Você gostaria de receber informações da Embrapii, como seus eventos, novidades, outros?**

- Sim
- Não

**39 - Você gostaria de conhecer as linhas de financiamento das fases posteriores à finalização do projeto oferecidas pelos parceiros da Embrapii (BNDES, FINEP, Fundação de apoio à pesquisa, Bancos de desenvolvimento regionais)?**

- Sim
- Não

**40 - Deixe suas considerações finais:**

Resposta dissertativa.

\*As questões indicadas como C1 a C9 são utilizadas para cálculo do Indicador 15 - Satisfação das Empresas, conforme Anexo III.

# Anexo V

## Destaques da Cobertura pela Imprensa no 1º Semestre de 2024

Portal Metr p les 19/06/2024

Crescimento do setor industrial brasileiro

**METR POLES**  
Indústria  
**Indústria tem R\$ 63 bilhões   disposi o para financiar inova o**  
Códigos para Pesquisa e Desenvolvimento e compra de máquinas e equipamentos para a indústria estão em agências e bancos de fomento  
Theo Saad  
19/06/2024 02:18 -Atualizado 20/06/2024 16:50

### Resumo

A reportagem "Indústria tem R\$ 63 bilhões   disposi o para financiar inova o" apresenta o papel da Embrapii no desenvolvimento e na aplica o de novas tecnologias para o crescimento do setor industrial brasileiro.

### Link

<https://www.metropoles.com/negocios/industria/industria-bilhoes-inovacao>

Futuro da Saúde 10/06/2024

Entrevista Diretor-Presidente

futuro da SAUDE  
Inova o Sua Saúde Saúde Mental Entrevista  
Especiais Brasil  
**Francisco Saboya, presidente da Embrapii: "Sem velocidade, inova o não anda"**  
Em entrevista ao Futuro da Saúde, Francisco Saboya explica o papel da Embrapii no fomento   inova o da indústria brasileira e da saúde  
Por Natália Correia e Rafael Marcolini 10/06/2024

### Resumo

O portal Futuro da Saúde entrevistou, em junho, o então diretor-presidente da Embrapii, Francisco Saboya. Durante a conversa, o presidente abordou o cenário econ mico atual, os motivos de se investir em produ o local, os desafios da inova o no Brasil e detalhou como funcionam os projetos e as parcerias da Embrapii.

### Link

<https://futurodasaude.com.br/francisco-saboya-embrapii/>

Revista  poca Negócios 13/05/2024

O Mapa da Inova o

NEGÓCIOS Tecnologia  
**Conheça o mapa da inova o no Brasil**  
A nova edi o de época NEGÓCIOS, nas bancas hoje, traz um retrato completo do que há de mais inovador em todas as regiões do país  
Por  poca NEGÓCIOS  
13/05/2024 07:00 -Atualizado 13/05/2024

### Resumo

 poca Negócios percorreu as cinco regiões brasileiras e trouxe um retrato de como a tecnologia está mudando o perfil de negócios em todo país.

### Link

<https://epocanegocios.globo.com/tecnologia/noticia/2024/05/conheca-o-mapa-da-inovacao-no-brasil.ghtml>

Agência de notícias da indústria 01/05/2024

## Mover estruturante

agência de notícias da indústria

NOTÍCIAS &gt; Inovação E Tecnologia

01/05/2024

## Empresas terão R\$ 110,9 milhões para inovar na cadeia automotiva: conheça os projetos

Mais de 30 empresas, incluindo startups, estão envolvidas em projetos estruturantes do SENAI e da Embrapii para reaproveitar autopeças e desenvolver baterias de lítio para eletrificação de veículos

**Resumo**

A matéria destaca que, em colaboração com a Embrapii e o Senai, 35 empresas, incluindo 7 startups, se uniram para desenvolver soluções inovadoras em três projetos estratégicos: dois focados na produção de baterias de íon-lítio e um dedicado à reciclagem. No total, serão investidos R\$ 110,9 milhões nesses projetos.

**Link**

<https://noticias.portaldaindustria.com.br/noticias/inovacao-e-tecnologia/empresas-terao-r-1109-milhoes-para-inovar-na-cadeia-automotiva-conheca-os-projetos/>

Portal Petronotícias 25/03/2024

## Estudo de Novos Materiais



Entrevistas Óleo &amp; Gás Energia Nuclear Renováveis Hidrogênio

**PETROBRÁS VAI USAR NOVOS MATERIAIS NA PRODUÇÃO DE PETRÓLEO USANDO AS PESQUISAS DA EMBRAPII E UNIVERSIDADE DE SÃO CARLOS**

PUBLICADA EM 25 DE MARÇO DE 2024 ÀS 13:01 | [COMENTÁRIOS](#)

**Resumo**

O Portal Petronotícias anunciou o início do estudo de novos materiais pela Petrobras junto a Embrapii, que envolve o uso de tubulações de ligas de titânio em plataformas de petróleo marítimas.

**Link**

<https://petronoticias.com.br/petrobras-vai-usar-novos-materiais-na-producao-de-petroleo-usando-as-pesquisas-da-embrapii-e-universidade-de-sao-carlos/>

Valor Econômico 20/02/2024

## Acordo Embrapii e Fapesp

**Resumo**

Veículo destaca investimento de R\$ 150 milhões da Embrapii e Fapesp para impulsionar inovações na área de tecnologia médica e telecomunicações. Parceria beneficiará pesquisas realizadas nos Centros de Competência em Terapias Avançadas e Open RAN, fortalecendo a pesquisa e desenvolvimento do setor no Brasil.

**Link**

<https://valor.globo.com/empresas/noticia/2024/02/20/embrapii-e-fapesp-firmam-acordo-para-atender-o-hospital-albert-einstein-e-cpqd-no-total-de-r-158-milhoes.ghtml>

## Pequenas Empresas & Grandes Negócios 26/01/2024

### Missões Embrapii

**Oportunidades do programa industrial do governo para startups; demissões de Cora e Brex: os destaques da semana no ecossistema**

Recursos não-reembolsáveis e empréstimos com juros reduzidos poderão ser solicitados para BRDES, Fome e Embrapii

Por Fabíola Silva  
20/01/2024 19h46 - Atualizado 17 min

#### Resumo

Deu destaque para o investimento inicial de R\$ 190 milhões da Embrapii em recursos não-reembolsáveis para o programa Missões Embrapii, que vai envolver pequenas e médias empresas, startups e grandes empresas, com foco em três dos seis eixos elencados pelo governo federal: complexo econômico industrial da saúde; transformação digital da indústria; e bioeconomia, descarbonização, transição e segurança energéticas.

#### Link

<https://revistapegn.globo.com/startups/noticia/2024/01/oportunidades-do-programa-industrial-do-governo-para-startups-demissoes-de-cora-e-brex-os-destaques-da-semana-no-ecossistema.ghtml>

## Valor Econômico 19/01/2024

### Missões Embrapii

**Embrapii banca pesquisa para política industrial**

Órgão deve mirar saúde, transformação digital, bioeconomia, descarbonização e transição e segurança energéticas.

Por Fernando Tasso — De Brasília  
19/01/2024 09h08 - Atualizado 16 min

#### Resumo

Deu destaque para o investimento inicial de R\$ 190 milhões da Embrapii em recursos não-reembolsáveis para o programa Missões Embrapii, que vai envolver pequenas e médias empresas, startups e grandes empresas, com foco em três dos seis eixos elencados pelo governo federal: complexo econômico industrial da saúde; transformação digital da indústria; e bioeconomia, descarbonização, transição e segurança energéticas.

#### Link

<https://valor.globo.com/brasil/noticia/2024/01/19/embrapii-banca-pesquisa-para-politica-industrial.ghtml>

