

COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO (CAA) DO CONTRATO DE GESTÃO

Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – EMBRAPPII

RELATÓRIO FINAL DE AVALIAÇÃO ANUAL DE JANEIRO A DEZEMBRO DE 2017

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação – CAA do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC e a Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – EMBRAPPII, com a interveniência do Ministério da Educação-MEC, instituída pela Portaria MCT nº 262, publicada no DOU de 17 de março de 2015, em cumprimento ao disposto na legislação vigente, reuniu-se em Brasília, na sede da EMBRAPPII, nos dias 7 e 8 de maio de 2018, para avaliar os resultados alcançados no período de janeiro a dezembro de 2017, de acordo com as metas e indicadores de desempenho pactuados no Contrato de Gestão.

Esta Comissão, composta pelos membros relacionados abaixo, atua em conformidade com o disposto na Cláusula Décima Primeira – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação de Resultados, do Contrato de Gestão. Estiveram presentes:

GUILHERME MARCO DE LIMA, especialista;

SÉRGIO LUIZ GARGIONI, designado pelos Membros para presidir a Reunião;

PAULO BASTOS TIGRE, especialista;

ARMANDO ALBERTAZZI GONÇALVES JUNIOR, especialista;

REGINA PEKELMANN MARKUS, especialista;

LUIZ HENRIQUE CAPPARELLI MATTOSO, especialista;

Acompanharam a reunião, como representantes da Diretoria de Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais – DPO, Denise Maria Karl e Francisco Gilmar Pereira do Carmo, como representantes do Ministério da Educação Agnaldo Freire, Ana Claudia Moura Torres e Antônio Olavo Caetano e como representantes do Ministério da Saúde Ricardo Barcelos, Tania Arantes e Isabel Cristina Santos. Não compareceram à reunião Edson Hirokazu Watanabe, que se declarou impedido e solicitou desligamento da Comissão, bem como Antônio Salvio Mangrich e David Kupfer, por incompatibilidade de agendas.

As atividades da CAA foram iniciadas às 9h00 do dia 7 de maio de 2018, cumprindo a sugestão de pauta encaminhada previamente pelo MCTIC.

S.M. S.S. W.
A M.

2. METODOLOGIA DE TRABALHO

Para a elaboração do presente Relatório, a Comissão baseou-se na sugestão de pauta enviada aos membros em 17 de abril de 2018, por meio do Ofício-circular nº 83/2018/SEI-MCTIC: (1) Informes e organização dos trabalhos; (2) Apresentação do Relatório Anual 2017 pela Diretoria da EMBRAPPII; (3) Análise do Relatório Anual 2017 da EMBRAPPII; (4) Avaliação do grau de alcance das metas pactuadas no Contrato de Gestão; (5) Análise do atendimento das recomendações/sugestões anteriores; (6) Elaboração do Relatório Final da Avaliação Anual 2017 da CAA; (7) Apresentação do Relatório Final da Avaliação Anual 2017 da CAA; e (8) Recomendações/Sugestões da CAA para a reunião Semestral 2018.

A partir da exposição e discussão do Relatório Anual 2017 da EMBRAPPII, os membros da Comissão detiveram-se na análise dos dados e informações disponibilizados pela Direção da OS e pela DPO/MCTIC, particularmente em relação à realização das atividades e dos produtos apresentados, com vistas ao acompanhamento do indicativo de alcance das metas pactuadas.

3. AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

Tendo a CAA analisado o relatório Anual de 2017 da EMBRAPPII e, face aos esclarecimentos prestados pela sua Direção, são apresentados, a seguir, os comentários às recomendações feitas por esta Comissão.

3.1 Tratamento dado às recomendações/sugestões da CAA do Relatório Semestral 2016 referente ao exercício de 2015:

- 3.1.1. Solicitou informações sobre novas chamadas de credenciamento de Unidades EMBRAPPII e as características da chamada. **Essa informação não foi incluída no Relatório 2017 porque não houve chamada da EMBRAPPII no período.**
- 3.1.2. Análise do processo de prospecção; **Recomendação atendida e implementada no sistema de informação.**
- 3.1.3. Estudar as possibilidades de classificar os projetos por setores tecnológicos, e análise da distribuição regional por local da Unidade credenciada e da Empresa. **Recomendação atendida.**

3.2 Tratamento dado às recomendações/sugestões da CAA referente ao exercício de 2016.

- 3.2.1 Concluir as especificações do indicador nº 8 do QIM (Taxa de Sucesso de Projeto). **Atendido, conforme Capítulo 4, item IV do relatório de 2017.**
- 3.2.2 Avaliar a pertinência de mudanças dos seguintes indicadores: (numeração alterada na Reunião Semestral 2016)
 - Indicador nº 10 “Participação financeira das empresas nos projetos contratados”: substituir por indicador de alavancagem calculado com base na dispersão dos dispêndios empresariais em relação ao total da carteira de projetos dispêndio da

SAC AS L 2
A M

unidade EMBRAPPII; A alteração sugerida não foi acatada com base na justificativa apresentada no capítulo 4, item V do Relatório de 2017.

- Indicador nº11 “Apoio a projetos na etapa pré-competitiva”; substituição por outro indicador de especificação distinta que objetive mensurar a proporção de projetos cooperativos; **Decidida a manutenção do indicador atual para não descaracterizar o modelo EMBRAPPII.**
- CAA recomenda completar a análise do acervo de dados recolhidos nos anos iniciais de operação visando o desenho dos indicadores ainda ausentes (taxa de sucesso dos projetos, por exemplo) e de novos indicadores mais adequados a fase atual da OS. **Recomendação atendida.**

3.3 EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório Anual de 2017, na apresentação da Diretoria e durante a reunião da CA na EMBRAPPII. O quadro a seguir resume o grau de realização das metas em relação ao pactuado para o exercício.

Comparativo das Metas Programadas e Alcançadas no ano de 2017

Macroprocesso	Nº	Indicadores		Pactuado	Realizado	Grau de Alcance %	Nota	Total de pontos
		Título	Peso					
Viabilização de projetos de desenvolvimento tecnológico	1	Propostas técnicas	2	360	634	176	10	20
	2	Taxa de sucesso das propostas técnicas	3	25%	28%	112	10	30
	3	Pedidos de propriedade intelectual	3	- 5%	(91,4*) 16,5%	330	10	30
	4	Contratação de projetos	3	90	201	123	10	30
	5	Contratação de empresas	3	60	177	295	10	30
	6	Prospecção de empresas	1	1.000	1.737	173	10	10
	7	Participação de empresas em eventos	1	1.750	30.694	1.754	10	10

5 mil 95.
A M W

Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação	8	Taxa de sucesso em projeto	0	90%	**Não estimado			
	9	Taxa de convergência estratégica	5	70%	75,5%	107	10	50
	10	Participação financeira das empresas nos projetos contratados	5	>=55%	58,7%	106	10	50
Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação	11	Apoio a projetos na etapa pré-competitiva	2	>=99%	100%	101	10	20
	12	Participação de alunos em projetos de PD&I	2	30	153	510	10	20
	13	Capacitação dos Polos EMBRAPPII - IF	0	N/A	N/A			
Planejamento e Gestão	14	Credenciamento Das Unidades EMBRAPPII	2	7	12	171	10	20
	15	Credenciamento dos Polos EMBRAPPII-IF	2	3	4	133	10	20
Comunicação, informação e divulgação	16	Acessos ao site da EMBRAPPII	1	45.000	46.928	104	10	10
	17	Inserções positivas/neutras na mídia	2	>=90%	100%	111	10	20
Pontuação Global			37					370
Cálculo da Nota	$370/37 = 10,0$							
Média Global	Nota 10 – Atingiu plenamente o desempenho esperado							

Sm
 95
 M

Indicadores de Economicidade

Nº	Indicadores				Metas 2017	Resultado
	Título	Unidade	Peso	Qualificação		
1	Despesas administrativas	Percentual	2	Economicidade	<1,00%	0,45%
2	Repasse de recursos*	Número absoluto/ dias	2	Economicidade	<10,00	8,72

A CAA atesta que os indicadores de economicidade atingiram plenamente os resultados esperados.

Apresentada as tabelas acima seguem os comentários relativos ao desempenho da Instituição em 2017:

A CAA entende que a EMBRAPIS completou com sucesso sua fase inicial de estruturação, haja vista o cumprimento integral das metas. Essa percepção reforça a necessidade de revisão do QIM visando ajustar indicadores e metas à nova fase operacional da OS.

OS ✓
 JAC
 A ✓

4. NOVAS RECOMENDAÇÕES/SUGESTÕES DA COMISSÃO

À EMBRAPPII, a CAA recomenda a exclusão dos indicadores marcados em vermelho na tabela abaixo

N/	Nº	Títulos dos Indicadores	Metas 2017	Realizadas em 2017
Viabilização de projetos de desenvolvimento tecnológico	1	Propostas técnicas	360	634
	2	Taxa de sucesso das propostas técnicas	25%	28,0%
	3	Pedidos de propriedade intelectual*	-	91,4%
	4	Contratação de projetos	90	201
	5	Contratação de projetos na área de Saúde	-	-
	6	Contratação de empresas	60	177
	7	Prospecção de empresas	1.000	1.737
	8	Participação de empresas em eventos	1.750	30.694
Criação e mobilização de capacidade de inovação	9	Taxa de sucesso de projeto**	90%	Não estimado
	10	Taxa de convergência estratégica	70%	75,5%
	11	Participação financeira das empresas no portfólio de projetos contratados	≥55%	58,7%
	12	Apoio a projetos na etapa pré-competitiva	≥99%	100%
	13	Participação de alunos em projetos de PD&I	30	153
	14	Capacitação dos Polos Embrapii-IF	N/A	N/A
Planejamento e Gestão, Comunicação, Informação e Divulgação	15	Credenciamento das Unidades Embrapii	7	12
	16	Credenciamento de Unidades Embrapii na área de Saúde	-	-
	17	Credenciamento dos Polos Embrapii-IF	3	4
	18	Acessos ao site da Embrapii	45.000	46.928
	19	Inserções positivas/neutras na mídia	≥90%	100%

1.

Handwritten signatures and initials in blue ink.

A CAA recomenda a adoção dos indicadores, pesos e metas constantes na tabela QIM

Quadro de Indicadores para 2018 atualizado a partir das sugestões de exclusão feitas pela CAA						
Macroprocessos	Nº	Títulos dos Indicadores	Unidade	Peso	Metas 2017	Proposta 2018
Viabilização de projetos de desenvolvimento tecnológico	1	Taxa de sucesso das propostas técnicas	Percentual	3	25%	25%
	2	Contratação de projetos	Número absoluto	4	90	150
	3	Contratação de empresas	Número absoluto	4	60	100
Criação e mobilização de capacidade de inovação	4	Taxa de sucesso de projeto	Percentual	3	90%	≥ 3
	5	Participação financeira das empresas no portfólio de projetos contratados	Percentual	4	≥55%	>33%
	6	Participação de alunos em projetos de PD&I	Número absoluto	2	30	60
Planejamento e Gestão, Comunicação, Informação e Divulgação	7	Credenciamento das Unidades Embrapii	Número absoluto	3	7	3
	8	Credenciamento dos Polos Embrapii-IF	Número absoluto	2	3	N/A

A CAA observa que algumas metas propostas para 2018 em geral superam as metas de 2017, embora alguns valores realizados em 2017 tenham superado as metas propostas. Esse contexto se justifica dado o cenário de incerteza orçamentária.

Com relação ao indicador nº 4 Taxa de Sucesso de Projetos foi aprovado e será testado ao longo do ano de 2018, admitindo ajustes como por exemplo a intensão de recontração de projetos por empresas.

Com relação ao indicador nº 5 Participação financeira das empresas no portfólio de projetos contratados o percentual proposto refere-se à participação financeira das empresas com relação ao valor total do projeto (financeiro das empresas + financeiro Embrapii + contrapartida econômica da Unidade Embrapii).

Com relação ao indicador nº 7, a meta estabelecida deverá ser necessariamente revista por ocasião da reunião semestral da CAA.

Com base na performance apresentada, a CAA entende que a Embrapii está cumprindo a sua missão de maneira exemplar e recomenda fortemente a manutenção do plano de investimento por parte do MCTIC e MEC.634

A
S.M.
S.M.
M

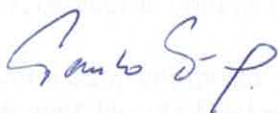
ENCAMINHAMENTO PARA A REUNIÃO SEMESTRAL DE 2018

A Reunião Semestral de 2018 da Comissão de Avaliação foi pré-agendada para 13 e 14 de agosto a ser realizada em Brasília, DF .

5. CONCLUSÕES

Após a análise do Relatório de Gestão Anual 2017 da EMBRAPII, a Comissão de Avaliação conclui que, de acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, a EMBRAPII atingiu plenamente o desempenho esperado, obtendo a nota média global de 10.


Brasília, 08 de maio de 2018.



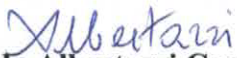
Paulo Bastos Tigre
Universidade Federal do Rio de Janeiro - UFRJ



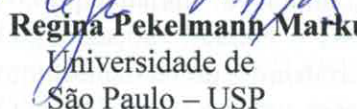
Guilherme Marco de Lima



Sérgio Luiz Gargioni
Universidade Federal de Santa Catarina – UFSC



Armando Albertazzi Gonçalves
Universidade Federal de Santa Catarina – UFSC



Regina Pekelmann Markus
Universidade de São Paulo – USP



Luiz Henrique Capparelli Mattoso
Embrapa Instrumentação – São Carlos/SP