

RELATÓRIO
ANUAL DE
EXECUÇÃO
EXERCÍCIO
2023





Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – Embrapii

Organização Social

Conselho de Administração (em 31/12/2023)

João Fernando Gomes de Oliveira (Presidente)

Alfredo Macedo Gomes

Bruno Quick Lourenço de Lima

Carlos Augusto Grabois Gadelha

Elias Ramos de Souza

Getúlio Marques Ferreira

Helena Bonciani Nader

Horácio Lafer Piva

Jefferson de Oliveira Gomes

José Luis Pinho Leite Gordon

Pedro Luiz Barreiros Passos

Pedro Wongtschowski

Rafael Correa Fabra Navarro

Rafael Esmeraldo Ramacciotti Lucchesi

Rubens Diniz Tavares

Uallace Moreira Lima

Diretoria

Francisco Saboya Albuquerque Neto

Diretor Presidente

Igor Manhães Nazareth

Diretor de Planejamento e Relações Institucionais

Marcelo Fabricio Prim

Diretor de Operações

Órgão Supervisor:

Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI)

Luciana Barbosa de Oliveira Santos

Ministra de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovação

Luis Manuel Rebelo Fernandes

Secretário-Executivo do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação

Órgãos Intervenientes:

Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC)

Geraldo Alckmin

Vice-Presidente da República e Ministro de Estado de Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços

Marcio Elias Rosa

Secretário-Executivo de Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços

Ministério da Educação (MEC)

Camilo Sobreiro de Santana

Ministro de Estado da Educação

Maria Izolda Cella de Arruda Coelho

Secretária-Executiva do Ministério da Educação

Ministério da Saúde (MS)

Nísia Verônica Trindade Lima

Ministra de Estado da Saúde

Swedenberger do Nascimento Barbosa

Secretário-Executivo do Ministério da Saúde

Brasília, março de 2024.

Relatório Anual referente às atividades desempenhadas no período de janeiro a dezembro de 2023. Este documento integra as atividades desenvolvidas no âmbito do Contrato de Gestão Embrapii / MCTI / MEC/ MS/ MDIC, assinado em 13 de novembro de 2020, registrado no SEI sob o número de processo – 01245.009138/2020-16. Todos os direitos reservados para a Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii). Os textos contidos nesta publicação podem ser reproduzidos, armazenados ou transmitidos, desde que citada a fonte.

Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – Embrapii

Setor Bancário Norte-SBN, Quadra 1, Lote 28, Bloco I

Edifício Armando Monteiro Neto, 14º Andar

Brasília, DF – 70040-913

Telefones: + 55 (61) 3772-1005

1 SUMÁRIO

1	SUMÁRIO	4
2	APRESENTAÇÃO	5
3	ANTECEDENTES	7
4	RESULTADO DOS INDICADORES DO CONTRATO DE GESTÃO PARA 2023.....	9
5	PROJETOS CONTRATADOS E EMPRESAS APOIADAS	11
5.1	Breve caracterização e evolução dos projetos contratados - modelo tradicional.....	12
5.1.1	Número e valor de projetos concluídos até 2023.....	16
5.1.2	Número e valor de projetos em carteira (dez/2023).....	17
5.1.3	Pedidos de propriedade intelectual em 2023.....	19
5.2	Empresas apoiadas	20
5.2.1	Avaliação de satisfação das empresas	23
5.3	Basic Funding Alliance	24
6	UNIDADES Embrapii	26
6.1	Caracterização das unidades	26
6.2	Credenciamento e descredenciamento de novas unidades	27
6.3	Avaliação de desempenho das Unidades Embrapii	29
6.4	Inserção e capacitação de recursos humanos	31
6.5	Capacitação das Unidades Embrapii	31
6.6	Workshops Regionais e Encontro Anual de Unidades Embrapii	32
6.7	Centros de Competência Embrapii	35
7	DESEMPENHO INSTITUCIONAL	39
7.1	Nova diretoria	39
7.2	Imagem e promoção institucional	39
7.3	Prospecção de empresas e relações com o mercado	41
7.3.1	Eventos próprios - Embrapii Day e Embrapii Week	42
7.3.2	Participação em eventos empresariais	44
7.4	Cooperação internacional.....	46
7.5	Gestão Administrativa e Financeira.....	47
7.5.1	Recursos financeiros recebidos.....	47
7.5.2	Despesas administrativas.....	49
7.5.3	Saldos financeiros do Contrato de Gestão	50
7.5.4	Recursos humanos	51
	ANEXO 1 - DESCRIÇÃO DOS INDICADORES CONTRATO DE GESTÃO Embrapii 2021 – 2030	52
	Macroprocesso 1: Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação	52
	Macroprocesso 2: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico	56

2 APRESENTAÇÃO

A Embrapii possui um modelo sofisticado e inovador de apoio à pesquisa e inovação na indústria, o qual promove a interação entre o setor produtivo e centros de excelência em ciência e tecnologia. A atuação da Embrapii reduz o risco assumido pelas empresas, ao financiar com recursos não-reembolsáveis projetos nas fases mais sensíveis do processo de inovação: as etapas pré-competitivas, chamadas de “vale da morte” para produtos e processos inovadores. Por outro lado, assegura o engajamento das empresas e centros de pesquisa, por meio de seu modelo de financiamento tripartite, em que o recurso público aportado representa apenas um terço do valor total do projeto.

Ao completar 10 anos de existência, em 2023 a Embrapii demonstra a validade desse modelo de atuação com resultados expressivos, e consolida a sua posição como parte fundamental do ecossistema nacional de financiamento e promoção à pesquisa e inovação no Brasil, ao lado de instituições tradicionais como a Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). Apesar do grande desafio de competitividade e inovação da indústria nacional implicar na necessidade de se tornar ainda mais conhecida e procurada pelas empresas, a Embrapii ampliou a sua visibilidade e consolidou parcerias estratégicas no cenário nacional.

O atual momento é particularmente oportuno e promissor para a inovação e o desenvolvimento da indústria nacional. O governo federal, desde o início da atual gestão, tem sinalizado um compromisso renovado com o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação, por meio de ações tais como o descontingenciamento do Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e

Tecnológico (FNDCT) e a ampliação de recursos e programas para a promoção da tecnologia e inovação por meio de seus órgãos e agência, dentre as quais as suas Organizações Sociais, como a Embrapii. No cerne dessa agenda encontra-se o desenvolvimento econômico e social, para posicionar o país como protagonista nos debates sobre descarbonização, mudanças climáticas e desenvolvimento sustentável. Alinhado a esse propósito estratégico, ainda em 2023, o governo federal conduziu debates que culminaram no lançamento de uma nova política industrial para o Brasil, em que a inovação figura como agente central. Nesse cenário, a Embrapii assume um papel fundamental na viabilização dessa agenda nacional.

Ao final de 2023 a Embrapii alcança a marca de 2.408 projetos de pesquisa e inovação contratados por 1.630 empresas, em um valor total de R\$ 3,57 bilhões no acumulado do período, dos quais a Embrapii participa com 33,74%, e que geraram 770 pedidos de Propriedade Intelectual. No encerramento de 2023, a Embrapii possuía 894 projetos em carteira, equivalentes a R\$ 1,74 bilhão. Somente em 2023 foram contratados 473 novos projetos na modalidade tradicional, o que representou um crescimento de 7% em comparação a 2022.

Observa-se uma tendência de crescimento ano a ano, ao longo da existência da Embrapii, no número e valor de projetos, assim como na quantidade de empresas atendidas. Em especial, percebemos um aumento na taxa de crescimento, à medida que a atuação e a imagem da Embrapii se consolidam. Como exemplo: nos dois últimos anos (2022 e 2023) o número de projetos contratados equivale a 38% do total de projetos da Embrapii em toda sua atuação.

Nesse ano, 304 novas empresas firmaram contratos, elevando o número total de empresas contratantes para 1.630. Além dessas novas empresas, outras 162 que já possuíam projetos com a Embrapii firmaram novos contratos, um comportamento comum às empresas clientes da Embrapii. Em relação ao porte, cresceu a participação de Micro e Pequenas Empresas, que representam 57,2% do total de firmas apoiadas, também como reflexo de nossa parceria com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) e com o programa Inova+ do BNDES.

A Embrapii segue com o movimento de diversificação das fontes de recursos, sem prejuízo da execução dos aportes recebidos por meio do Contrato de Gestão firmado com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), o Ministério da Educação (ME), o Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC), e o Ministério da Saúde (MS). Para isso, executou em 2023 recursos provenientes de Programas Prioritários de Interesse Nacional (PPI Hardware BR e PPI IoT/Manufatura 4.0), e do programa Rota 2030 (Lei 13.755/2018), assim como recursos oriundos de contratos com o BNDES e Sebrae. Esta estratégia visa à redução da vulnerabilidade institucional e fortalecimento da atuação da Embrapii enquanto política pública.

Reconhecemos que a força da atuação da Embrapii se apoia na robustez da nossa rede de Unidades Embrapii: 96 centros de pesquisa e inovação da mais alta competência, distribuídos nas cinco regiões do país e nas áreas de atuação relevantes à indústria. Em complemento a

essa rede e mantendo um olhar para o futuro, nesse ano foram credenciados oito Centros de Competência Embrapii para atuar em áreas de fronteira tecnológica em nível global, com o objetivo de apoiar as indústrias na geração de tecnologia e conhecimento de ponta, em uma nova linha de projetos.

O fim de 2023 marca o primeiro semestre da nova diretoria, empossada em julho. O início dessa nova gestão buscou a melhoria dos processos internos de gestão e aumento da eficiência e produtividade do escritório central da Embrapii. Ao mesmo tempo, foram desenhadas diretrizes estratégicas, que resultaram na concepção de novos programas e iniciativas para implementação em 2024. Com isso, esperamos elevar a escala de atuação da Embrapii a um novo patamar de impacto e transformação da indústria e promoção de soluções inovadoras para os desafios nacionais.



Foto: Diego Bressani

Chico Saboya
Presidente da Embrapii

3 ANTECEDENTES

A Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial - Embrapii foi constituída em 2013, tendo por objetivo social promover e incentivar a realização de projetos empresariais de pesquisa, desenvolvimento e inovação, voltados para setores industriais, em áreas consideradas como prioritárias pelo governo federal, preferencialmente por meio de cooperação a ser firmada com instituições de pesquisa tecnológica.

A Embrapii atua por meio da cooperação com instituições de pesquisa científica e tecnológica, públicas ou privadas, tendo como foco as demandas empresariais e como alvo o compartilhamento de risco na fase pré-competitiva da inovação. A Embrapii aporta recursos financeiros não-reembolsáveis para o desenvolvimento de projetos de inovação empresarial que envolvem riscos tecnológicos, pactuados entre empresas do setor industrial e institutos de pesquisa e inovação credenciados como Unidades Embrapii, cobrindo, em média, um terço do valor total do projeto, proporção que pode ser maior em linhas especiais. O restante dos recursos deve ser aportado pela empresa e pela Unidade Embrapii (UE) participantes: às empresas cabe realizar aporte financeiro; as UEs contribuem, usualmente, com contrapartida econômica expressa em horas de trabalho de pesquisadores e de uso de equipamentos.

Dentro dos limites estabelecidos no Plano de Ação, as Unidades Embrapii têm a prerrogativa de definir, em cada projeto, o percentual de aporte de recursos da Embrapii, negociar o respectivo aporte da empresa contratante e o valor de sua própria contrapartida – financeira ou não financeira. A Embrapii tem como responsabilidade assegurar a pronta alocação dos recursos financeiros, de forma a garantir que as Unidades

Embrapii e os Centros de Competência possam executar de forma tempestiva os projetos contratados e as atividades previstas. O fomento pela Embrapii obedece a condições e modalidades específicas conforme as linhas de operação, que variam em termos de condições de credenciamento das Unidades, características dos projetos por elas desenvolvidos, foco específico das inovações e/ou áreas de atuação das empresas contratantes, pactuadas com o Órgão Supervisor ou com os Intervenientes, anuídas pelo Conselho de Administração da Embrapii.

Qualificada como Organização Social (OS), nos termos da Lei nº 9.637/1998, por meio de Decreto Federal de 02 de setembro de 2013 (DOU nº 170, de 03/09/2013, Seção 01, página 08), celebrou em 02/12/2013 Contrato de Gestão com o então Ministério da Ciência e Tecnologia (MCT), contando com a interveniência do Ministério da Educação (MEC). Em 2018, o Ministério da Saúde (MS) passou a integrar o Contrato de Gestão, também como interveniente. Desde 2021, integra o Contrato de Gestão como interveniente o Ministério da Economia / Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços, com vigência até 2030.

O Contrato de Gestão da Embrapii traz como diretrizes específicas, as quais se configuram como objetivos estratégicos: atuar em temas prioritários relevantes para o país; fortalecer e diversificar o ecossistema de inovação; promover a capacitação das Unidades Embrapii visando elevar a sua maturidade técnico-científica e institucional; priorizar o atendimento das demandas das empresas, na interação com as unidades Embrapii e promover a alavancagem de investimentos empresariais em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, por meio da alocação de re-

cursos não-reembolsáveis; e buscar a ampliação e diversificação das fontes orçamentárias da Embrapii.

A execução do Contrato de Gestão é guiada por um Plano de Ação, contendo dois macroprocessos e respectivos prazos, orçamento e metas de alcance. São os macroprocessos da Embrapii:

Macroprocesso 1 - Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação: Consiste no desenvolvimento da capacitação interna da Embrapii para a mobilização do setor produtivo e das Unidades Embrapii em favor da inovação. Refere-se à organização das atividades da Embrapii com vistas à aproximação das partes envolvidas. Todas as ações ligadas a estruturar o modelo Embrapii, de promoção junto ao setor produtivo encontram-se nesse macroprocesso. Adicionalmente, inclui todas as atividades de gestão e governança da Embrapii. Refere-se também às atividades de acompanhamento, monitoramento e avaliação das Unidades Embrapii. Portanto, estão inseridas neste Macroprocesso todas as atividades relacionadas ao acompanhamento das Unidades Embrapii e ao adequado funcionamento da instituição, bem como as ações voltadas para o fortalecimento da imagem e da boa reputação institucional da Embrapii;

Macroprocesso 2 - Implementação de Projetos de Desenvolvimento Tecnológico: Compreende as ações que garantem o adequado desenvolvimento e resultados dos projetos de

P,D&I contratados entre empresas e Unidades Embrapii. Nesse macroprocesso estão inseridas a contratação e a execução dos projetos de inovação da Embrapii, com a participação relativa no fomento dos projetos em andamento e daqueles contratados até meados de 2022 sem destinação para o credenciamento de novas Unidades. Adicionalmente, integram esse macroprocesso o esforço na geração de propriedade intelectual e na capacitação de Recursos Humanos.

Para fins de monitoramento e avaliação da execução desse Contrato de Gestão, conforme metodologia de avaliação estabelecida, o órgão supervisor do contrato constituiu Comissão de Acompanhamento e Avaliação, à qual é apresentado o presente relatório de execução anual. Para fins de acompanhamento e avaliação dos resultados alcançados pela Embrapii, em face das metas e indicadores de desempenho pactuados anualmente, na perspectiva de sua eficácia, eficiência, efetividade e economicidade, este relatório apresenta a síntese das atividades desempenhadas pela Embrapii no âmbito do Contrato de Gestão durante o exercício de 2023. Os indicadores pactuados para o referido ano são elencados em quadro de indicadores e detalhamento nas seções a seguir, contendo a descrição dos indicadores, sua relação com os respectivos macroprocessos e com objetivos estratégicos do contrato de gestão.

4 RESULTADO DOS INDICADORES DO CONTRATO DE GESTÃO PARA 2023

A Embrapii tem atuação orientada por um conjunto de indicadores de desempenho e de metas que fazem parte de seu Contrato de Gestão, acordadas anualmente com o órgão supervisor, o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), e com os órgãos intervenientes: os Ministérios da Educação (MEC), da Saúde (MS) e do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC).

Tendo em vista os indicadores estabelecidos no Contrato de Gestão vigente para o período 2022-2030, o Quadro 1 - Quadro de Indicadores e Metas (QIM) apresenta os resultados do período (ano de 2023¹).

Quadro 1 - Quadro de Indicadores e Metas (QIM)

Macroprocesso	nº	Indicadores				Metas para 2023	Realizado em 2023
		Título	Unidade	Peso	Qualificação		
Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação	1	Credenciamento de Unidades Embrapii	Número absoluto	2	Efetividade	4	8
	2	Eventos com empresas no quadriênio	Número absoluto	1	Eficiência	200	1.115
	3	Empresas prospectadas	Número absoluto	3	Eficácia	2.000	2.391
	4	Propostas técnicas	Número absoluto	4	Eficiência	1.500	1.231
	5	Capacitação das Unidades Embrapii	Número absoluto	1	Efetividade	20	38
	6	Avaliação de desempenho das Unidades Embrapii	Número absoluto	2	Efetividade	30	35
	7	Participação de alunos em projetos de P,D&I	Número absoluto	1	Eficácia	1.100	1.412
	8	Despesas administrativas ²	Percentual		Economicidade	6%	6,85%

¹ Nota: Os dados usados para o cálculo dos indicadores foram coletados no Sistema Registro de Informações da Embrapii (SRInfo) em 31/01/2024.

² Nota: Este indicador é específico para medir a economicidade das despesas administrativas e não tem peso na nota final da avaliação da Embrapii.

(cont.) Quadro 1 - Quadro de Indicadores e Metas (QIM)

Macroprocesso	nº	Indicadores				Metas para 2023	Realizado em 2023
		Título	Unidade	Peso	Qualificação		
Implementação de Projetos de Desenvolvimento Tecnológico	9	Participação financeira das empresas nos projetos contratados	Percentual	4	Efetividade	33,3%	49,66%
	10	Participação financeira das empresas nos projetos contratados no quadriênio	Percentual	5	Efetividade	33,3%	49,83%
	11	Inserção de recursos humanos em projetos de P,D&I	Número absoluto	1	Efetividade	3.000	10.197
	12	Startups, micro e pequenas empresas contratantes	Número absoluto	2	Efetividade	250	283
	13	Projetos contratados	Número absoluto	5	Efetividade	500	473
	14	Empresas contratantes	Número absoluto	4	Efetividade	400	466
	15	Pedidos de Propriedade Intelectual (PI)	Percentual	2	Efetividade	50%	53,84%
	16	Satisfação das empresas	Número absoluto	4	Efetividade	7,5	8,41
	17	Agilidade no repasse de recursos	Número absoluto	4	Eficiência do processo.	≤8	5,82

5 PROJETOS CONTRATADOS E EMPRESAS APOIADAS

Para atender sua missão institucional, a Embrapii é focada no fomento ao desenvolvimento de produtos e processos inovadores das empresas brasileiras, em parceria com Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs). Para isso, o modelo de atuação passa pelo credenciamento de grupos de pesquisa de ICTs de todo o país como Unidades Embrapii (UE), que recebem recursos financeiros para custear parte dos projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) demandados por empresas. O objetivo é reduzir os custos e, assim, mitigar o risco inerente ao processo de inovação, incentivando-as a inovar mais.

No modelo de apoio tradicional da Embrapii, o escopo do projeto a ser desenvolvido parte da demanda das empresas interessadas, respeitadas as regras da Embrapii em relação ao que pode ser financiado e as áreas de competência de cada Unidade credenciada. O regramento determina que, em média, até $\frac{1}{3}$ do valor total dos projetos são custeados com recursos não-reembolsáveis da Embrapii, com os dois terços

restantes pagos pelas empresas apoiadas e Unidades Embrapii. Atualmente, a Embrapii oferece condições mais vantajosas em algumas situações: para empresas com faturamento bruto anual de até R\$ 90 milhões, bem como para empresas sediadas na região Norte do país (por meio do contrato com o BNDES - detalhes abaixo), o valor aportado pela Embrapii pode chegar a 50%, reduzindo assim a contrapartida das firmas.

A análise dos valores referentes ao ano de 2023 mostra o resultado global e o desempenho alcançado pela Embrapii neste período de análise na contratação e execução de projetos tradicionais de PD&I. Durante o ano, foram contratados 473 projetos por 466 empresas em um total de R\$ 779,31 milhões investidos. No período analisado, foram concluídos 315 projetos e registrados 105 pedidos de Propriedade Intelectual (PI). A Figura 1 apresenta o resumo e os percentuais de participação financeira nos projetos contratados da Embrapii (36,74%), das empresas (49,61%) e das Unidades Embrapii (13,65%).

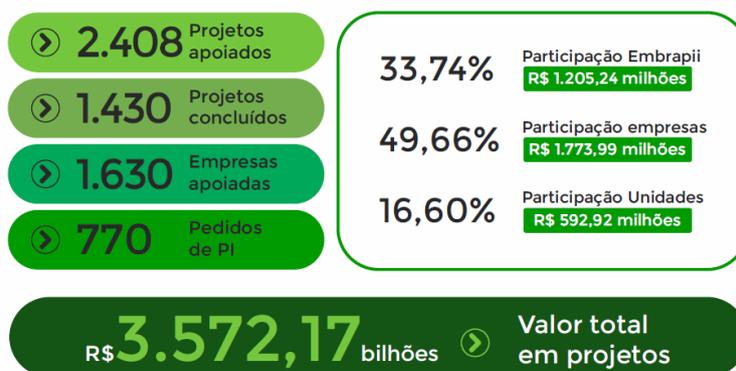
Figura 1 – Resultados para o ano de 2023



A Figura 2 mostra os dados acumulados da Embrapii desde o início da operação, em 2014, até o final do ano de 2023. Um total de 2.408 projetos foram contratados por 1.630 empresas, atingindo um valor de R\$ 3,57 bilhões aportados em PD&I, considerando recursos da Embrapii (33,74%), das empresas (49,66%) e das Unida-

des Embrapii 16,60%. Desse total, 1.430 projetos já foram concluídos, que geraram 771 pedidos de Propriedade Intelectual. As próximas subseções identificam algumas características destes projetos, em termos de evolução das contratações, empresas parceiras, pedidos de PI, entre outros fatores.

Figura 2 – Resultados acumulados de 2014 até dezembro de 2023

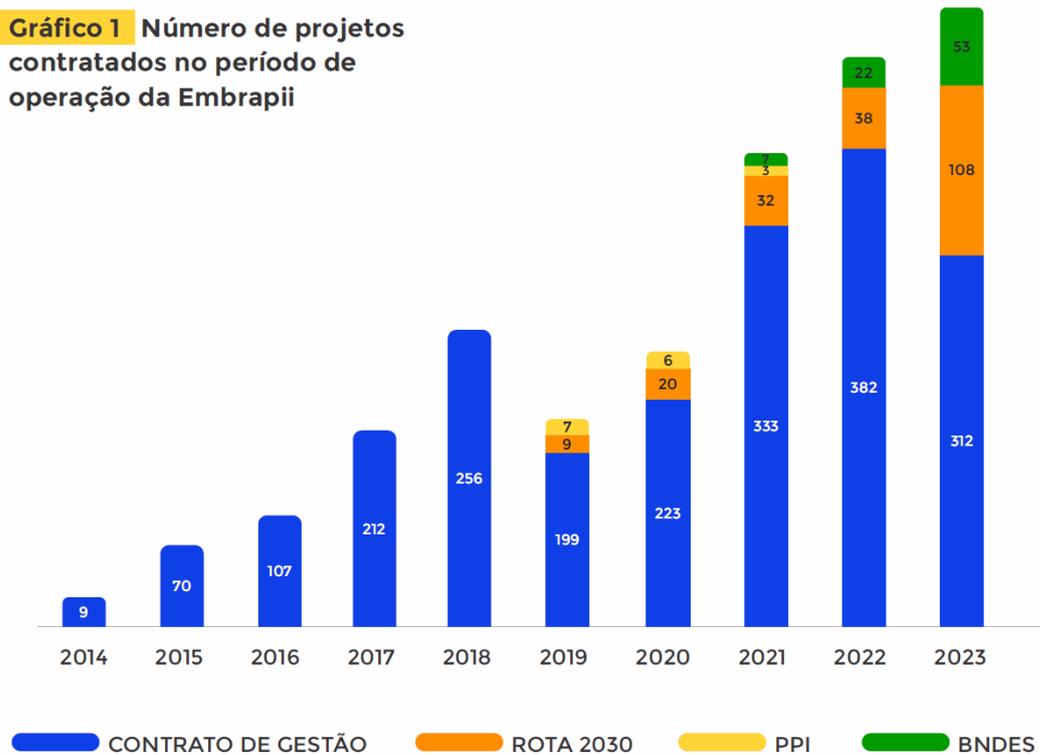


5.1 Projetos contratados - modelo tradicional: Breve caracterização e evolução

Os projetos tradicionais de PD&I contratados no período de operação da Embrapii, desde 2014, são destaque dos gráficos 1 e 2, que mostram o histórico da contratação desses em termos de número e valor dos projetos. Com um pequeno declínio nos anos de 2019 e 2020, nota-se uma

tendência constante de crescimento, tanto no número de projetos quanto em valores contratados, refletindo a demanda crescente das empresas pelo apoio financeiro e técnico oferecido pela Embrapii aos projetos de inovação.

Gráfico 1 Número de projetos contratados no período de operação da Embrapii



Fonte: SRInfo, 2024.

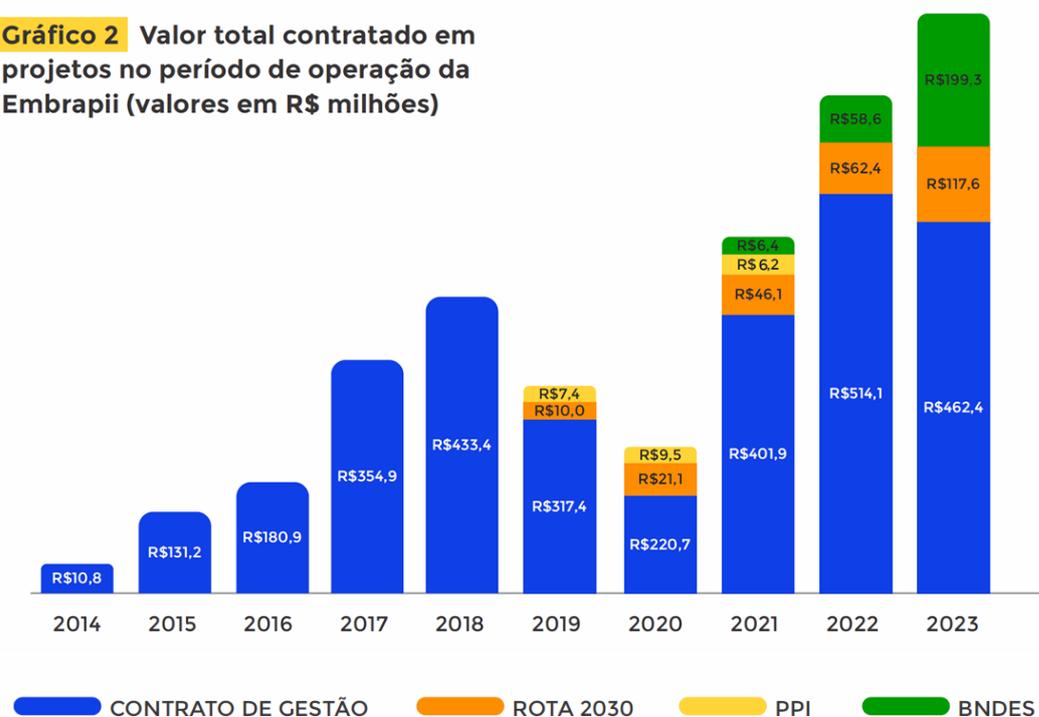
Em 2023, foram contratados 473 novos projetos no modelo tradicional. Esse valor representa um crescimento de 7% sobre a execução de 2022, mas um acréscimo de 90% sobre o verificado em 2020. Além disso, nota-se que os 915 projetos contratados nos anos de 2022 e 2023 representam 38% do total acumulado nos 10 anos desde o início das operações, em 2014.

Uma análise conjunta dos gráficos 1 e 2 revela que a Embrapii vem diversificando as fontes de recursos para apoiar os projetos das empresas, somando-se aos repasses feitos pelos Ministérios por meio do Contrato de Gestão. Desde 2019 a Embrapii passou a captar recursos da Lei de TICs (Lei 13.969/2019), e como coordenadora de dois Programas Prioritários de Interesse Nacional (PPI Hardware BR e PPI IoT/Manufatura 4.0), e do programa Rota 2030 (Lei 13.755/2018), como coordenadora do Programa Prioritários P&D para Mobilidade e Logística para o setor automotivo. Nos dois casos, as

empresas podem aportar na Embrapii parte dos investimentos obrigatórios que devem fazer em PD&I como contrapartida pelos incentivos fiscais previstos nas leis. A Embrapii aplica os recursos em projetos de inovação nos respectivos setores, conforme as regras dos programas.

Em 2021, recursos provenientes do BNDES e do Ministério da Saúde foram aportados através da Embrapii para apoiar projetos voltados ao combate da pandemia de Covid-19. Os repasses do BNDES para a Embrapii continuaram em 2022 e 2023, com um novo contrato voltado para fomento de projetos com recursos do Fundo de Desenvolvimento Técnico-Científico (Funtec). Assim, conforme demonstrado no Gráfico 02, 312 projetos tradicionais foram contratados com recursos do Contrato de Gestão em 2023 (66% do total de 473), 53 (11,2%) com recursos do BNDES e 108 (22,8%) com recursos do Rota 2030.

Gráfico 2 Valor total contratado em projetos no período de operação da Embrapii (valores em R\$ milhões)



Fonte: SRInfo, 2024.

A abrangência das áreas de aplicação dos projetos apoiados pela Embrapii é apresentada no Gráfico 3. Percebe-se os 2.408 projetos contratados durante o período de operação da instituição possuem potencial de gerar inovação em mais de 20 áreas de aplicação distintas, com destaque para Agroindústria/ Alimentos e Bebidas (14,2% dos projetos), Saúde (11,6%), Tecnologias Transversais com aplicações em Educação/ Serviços/ Comércio/ Financeiro (10,9%), Indústria Automotilística (7,4%) e Tecnologias Transversais com aplicações Industriais (7,4%).

Esta mesma análise para os projetos contratados no ano de 2023 (Gráfico 4), reforça a tendência de continuidade na amplitude de áreas

de aplicação apoiadas, com uma pequena alteração nas áreas com maior participação relativa. No ano de 2023 os projetos voltados para Agroindústria/ Alimentos e Bebidas ainda são a maioria (17,34%), porém os projetos voltados para a Indústria Automotilística (15,64%) e Tecnologias transversais com aplicações em Educação/ Serviços/ Comércio/ Financeiro (14,38%) aumentam seu destaque, diante da uma redução da participação relativa da área de aplicação Saúde (8,25%). O crescimento da indústria automotilística é reflexo de uma maior execução de recursos provenientes do programa Rota 2030, que aumentou de 38 projetos (com R\$ 62,35 milhões investidos) em 2022 para 108 projetos (R\$ 117,56 milhões) em 2023.

Gráfico 3 Áreas de aplicação do conjunto dos projetos Embrapii (2014-2023)



*Outros: Têxteis/Calçados, Fabricação de Móveis e Defesa.
N=2.408 Fonte: SRInfo, 2024.

Gráfico 4 Áreas de Aplicação dos projetos contratados no ano de 2023



Fonte: SRInfo, 2024. N=473

5.1.1 Número e valor de projetos concluídos até 2023

Do total de 2.408 projetos contratados até 2023, 1.430 (59,3%) foram concluídos e tiveram seus

resultados entregues para as 989 empresas clientes, totalizando R\$ 1,74 bilhão em recursos aportados e resultando em 702 pedidos de PI.

Figura 3 – Projetos tradicionais concluídos no modelo Embrapii



O Gráfico 5 apresenta a evolução do número de projetos concluídos e do valor destes projetos. Com exceção do ano de 2020, nota-se uma tendência crescente em termos de número de projetos concluídos, fato que expressa a capacidade crescente de entrega de resultados por

parte da instituição e das Unidades Embrapii. Em termos de valores nominais dessas entregas o ano de 2022 se destaca, atingindo um valor nominal de R\$ 425,04 milhões em projetos concluídos.

Gráfico 4 Número e valor dos projetos Embrapii concluídos



Fonte: SRInfo, 2024.

5.1.2 Número e valor de projetos em carteira (dez/2023)

Um segundo destaque em relação aos projetos contratados na Embrapii refere-se aos projetos em carteira, ou seja, aqueles que estão em execução na data de referência. Os projetos Embrapii são projetos de P,D&I, portanto possuem características peculiares ao processo de desenvolvimento científico e de inovação, isto é, complexidade, risco e incerteza, por vezes levando à necessidade de repactuação de prazos e redesenho da estratégia de execução. A Figura 3

apresenta o conjunto de projetos na carteira Embrapii em 31 de dezembro de 2023. São 894 projetos, num valor total de R\$ 1,74 bilhão, dos quais 787 estão em andamento no prazo, 99 estão com a execução atrasada e 8 temporariamente suspensos. Estes projetos beneficiam 799 empresas e geraram 57 solicitações de PI até o momento.

Figura 4 – Projetos em execução na carteira Embrapii



³11 pedidos de PI estão vinculados a projetos Embrapii cancelados.

A Tabela 1 destaca o ano de contratação dos projetos em carteira e o tempo de execução planejado na contratação. Nota-se que aproximadamente 50% desses possui um tempo de execução previsto superior a 1 ano e inferior a 2 anos. Cabe destacar que aproximadamente

32% dos projetos Embrapii possuem um tempo de execução superior a dois anos, refletindo uma elevada complexidade no desenvolvimento tecnológico. Em termos dos projetos temporariamente suspensos, 1 foi contratado em 2016, 2 em 2016, 3 em 2019 e 2 em 2023.

Tabela 1 - Número de projetos em carteira pelo ano de contratação e tempo de execução planejado

Ano de contratação	Número de projetos pelo tempo de duração planejado na contratação (em meses)							Total de projetos
	Até 6 meses	De 7 a 12 meses	De 13 a 18 meses	De 19 a 24 meses	De 25 a 30 meses	De 31 a 36 meses	Superior a 36 meses	
2015							1	1
2016		1					1	2
2017			1	1			2	4
2018				1		1	5	7
2019					1		11	12
2020		2			1	2	21	26
2021		1		14	30	20	23	88
2022		10	89	97	56	19	18	289
2023	7	139	139	102	38	24	16	465
Total de projetos	7	153	229	215	126	66	98	894

Fonte: SRInfo, 2024.

Portanto, no momento, a Embrapii possui um conjunto significativo de projetos em execução. Estes projetos foram contratados em praticamente todos os anos de apuração da instituição (com exceção de 2014, cujos projetos já foram

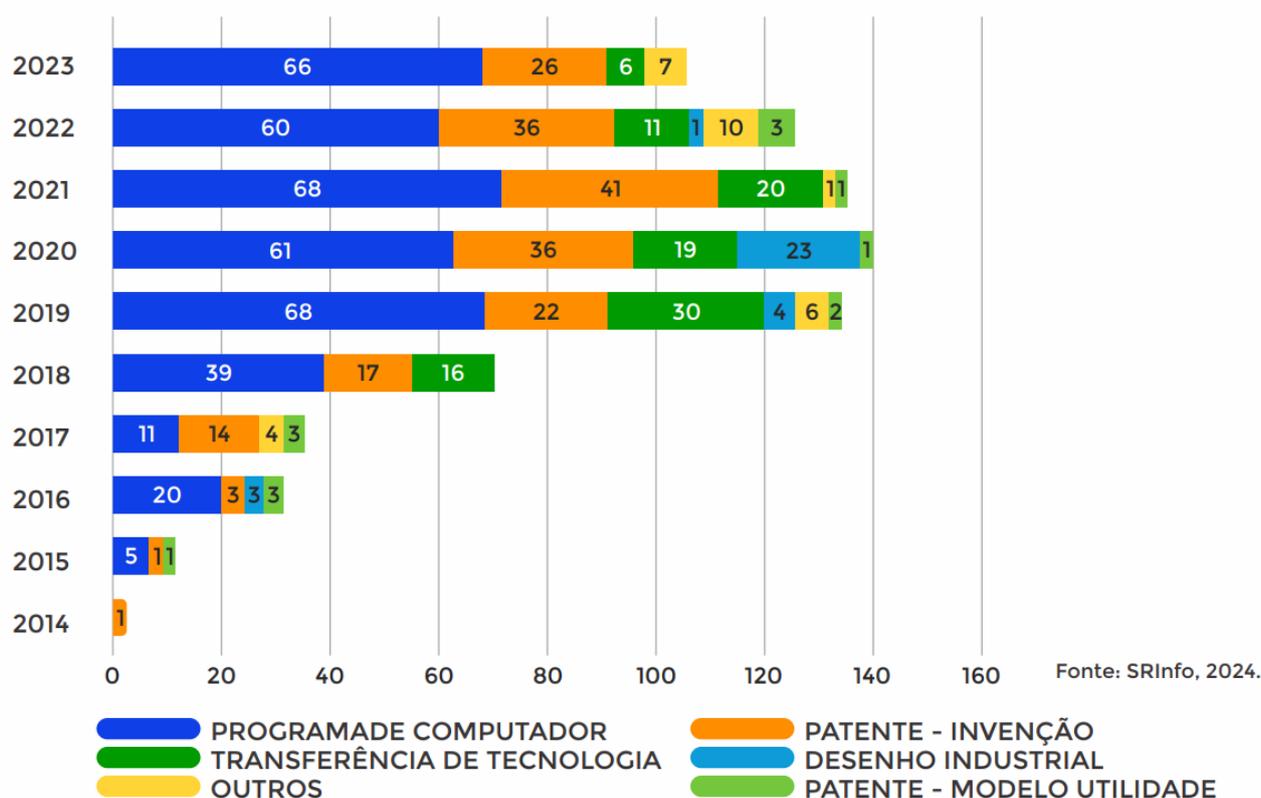
encerrados em sua totalidade). Os diferentes tempos de execução estimados, refletem distintos graus de complexidade tecnológica destes projetos.

5.1.3 Pedidos de propriedade intelectual em 2023

Conforme destacado, ao final do ano de 2023, 770 solicitações de PI estão vinculadas ao conjunto de projetos apoiados pela Embrapii. O Gráfico 5 apresenta a distribuição destas solicitações por período e tipo de pedido de PI. Percebe-se uma tendência de crescimento no número de solicitações de PI até o ano de 2020 e

um leve declínio nos anos seguintes. Este movimento deve ser analisado com mais profundidade, mas pode estar atrelado a estratégias empresariais de proteção do conhecimento não necessariamente vinculadas a PIs, como por exemplo, estratégia de segredo industrial, ou à percepção de baixo retorno da PI.

Gráfico 5 Solicitação de PIs nos projetos Embrapii por tipo de solicitação e período



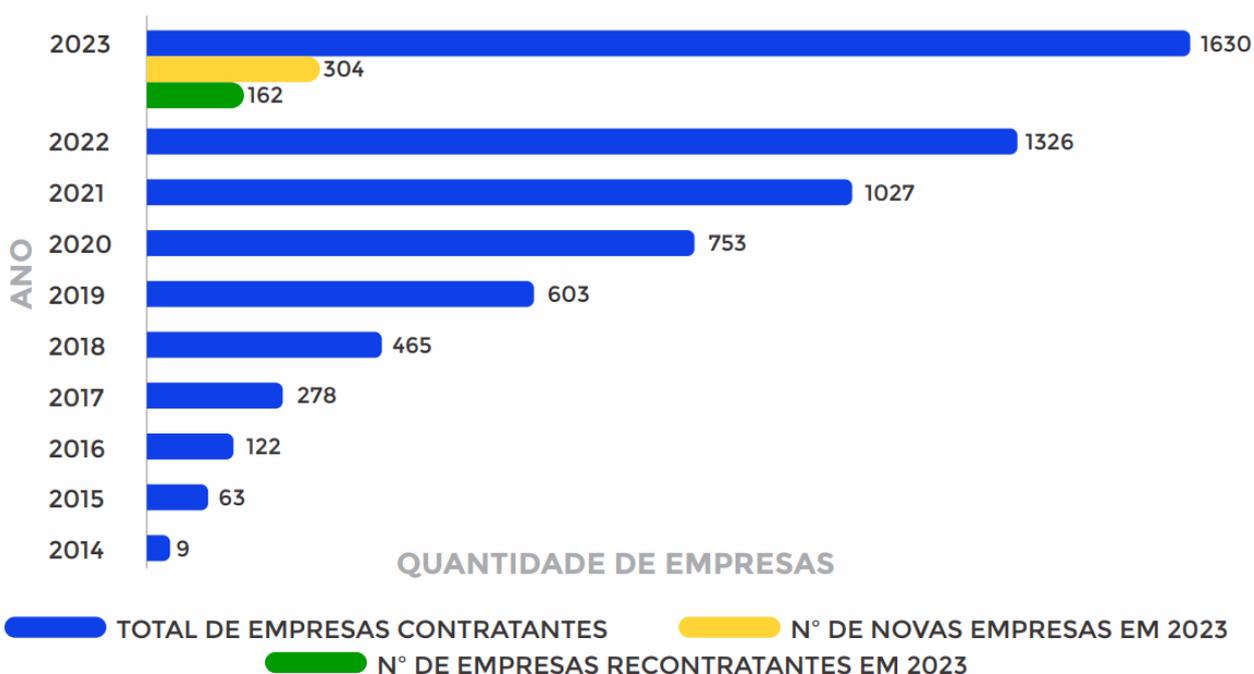
Em contrapartida a maior participação das PIs solicitadas está vinculada a “Programa de Computador” (51,7% das solicitações realizadas), “Patentes - Invenção” (25,6%) e Transferência Tecnológica (13,2%). Este movimento ocorre em praticamente todo o período de análise, com exceção do ano de 2017, em que o destaque está atrelado à solicitação de “Patentes - Invenções”.

5.2 Empresas apoiadas

O crescimento da participação de empresas no modelo Embrapii é um elemento fundamental para a consolidação da atuação da instituição no fomento à inovação no país, sempre com foco no atendimento do setor produtivo brasileiro. O Gráfico 6 apresenta a evolução do número de empresas contratantes de projetos no modelo

tradicional com apoio da Embrapii, para o desenvolvimento de PD&I em parceria com as Unidades Embrapii. Em 2023, 304 novas empresas firmaram contratos, elevando o número total de empresas contratantes para 1.630. Além dessas novas empresas, outras 162 já haviam contratado projetos em períodos anteriores e firmaram novos contratos.

Gráfico 6 Número acumulado de empresas contratantes (destaque para o ano de 2023)

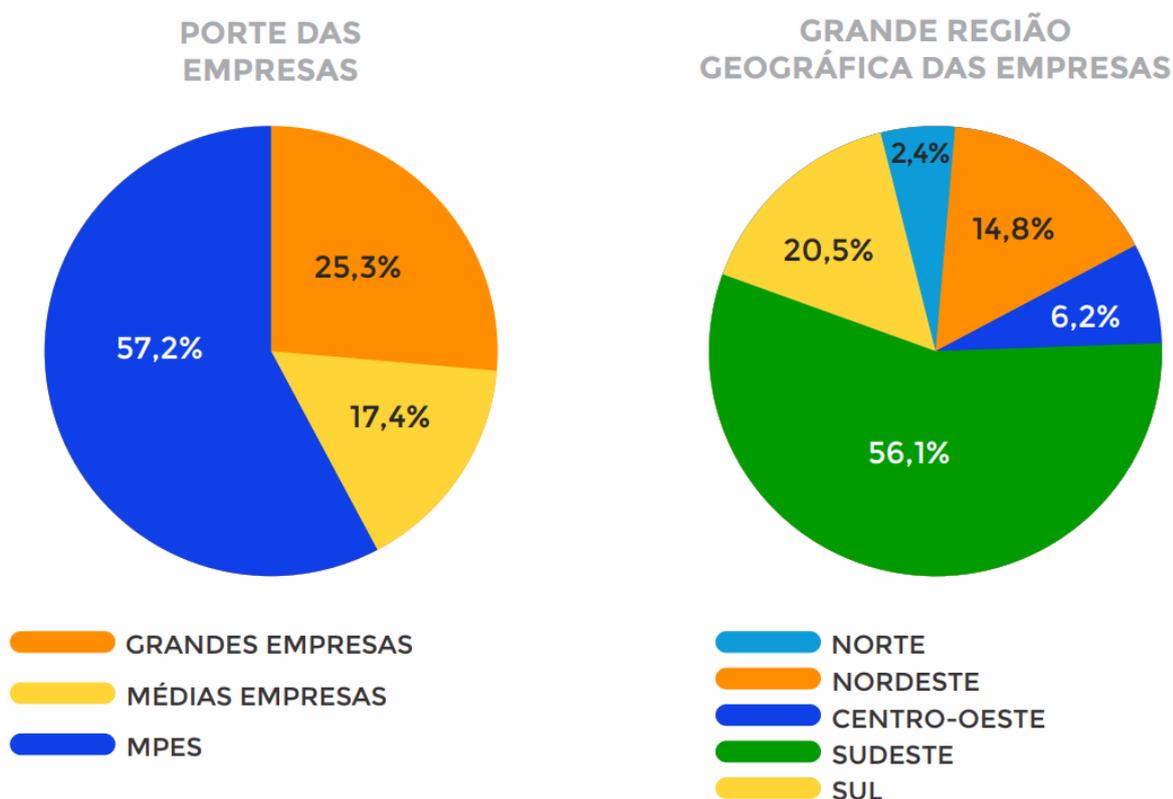


Fonte: SRInfo, 2024.

A Figura 5 destaca a participação relativa no portfólio da Embrapii das empresas contratantes de projetos em termos de porte e localização geográfica. Em relação ao porte, percebe-se a elevada participação de Micro e Pequenas Empresas, que representam 57,2% do total de firmas

apoiadas. Em relação à distribuição geográfica, as empresas da região Sudeste apresentam elevada participação (56,1%), refletindo a estrutura produtiva brasileira.

Figura 5 Distribuição do porte e grande região geográfica das empresas contratantes de projetos Embrapii



Fonte: SRInfo, 2024. N=1.630

Em termos das principais atividades econômicas desenvolvidas pelas empresas parceiras, o Gráfico 7 destaca as atividades econômicas cadastradas (CNAE³). Percebe-se que as atividades econômicas que mais se destacam, das empresas contratantes de projetos, estão relacionadas a Produtos e Serviços de TI (22,9%); Atividades Profissionais, Científicas e Técnicas (15%); Máquinas, Equipamentos, Aparelhos e Material Elétrico (9,3%) e Produtos Químicos e Material Plástico (8%). Apesar de as características relacionadas às atividades econômicas das empresas assumirem este padrão, cabe destacar, conforme apresentado na seção 4.1 (Gráfico 3 – Áreas de aplicação do conjunto dos projetos Embrapii), que as soluções desenvolvidas pelos

projetos apoiados são relacionadas a um amplo conjunto de áreas de aplicação.

Estas características refletem a interdisciplinaridade do processo de inovação. Por exemplo, uma empresa com CNAE relacionada a Produtos e Serviços de TI desenvolve soluções com aplicação transversal em áreas distintas, podendo melhorar os processos e aumentar a produtividade de outros setores industriais. De forma similar, uma empresa classificada com uma CNAE enquadrada como Atividades Profissionais, Científicas e Técnicas desenvolve, em parceria com as Unidades Embrapii, soluções que serão aplicadas, por exemplo, na Agroindústria/ Alimentos e Bebidas. Estas constata-

³ A Embrapii optou por agrupar conjuntos de CNAEs que atuam em atividades similares.

ções reforçam a importância do modelo Embrapii, uma vez que as diferentes áreas de competências das Unidades Embrapii permitem gerar conhecimentos que serão aplicados a uma ampla gama de setores e não se limitam exclusivamente às atividades econômicas das empresas parceiras.

No que diz respeito ao valor aportado pelas empresas nos projetos Embrapii, até o momento as empresas clientes aportaram R\$ 1,77 bilhão,

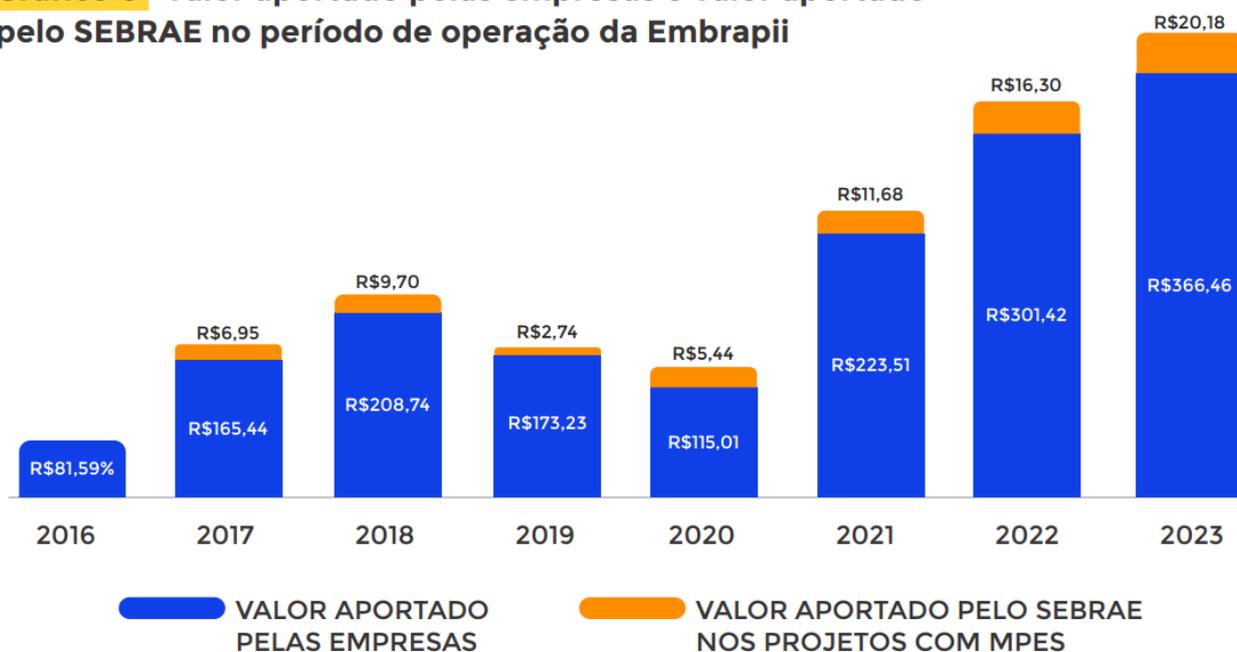
equivalentes a 49,66% do valor total dos projetos desenvolvidos no modelo de operação da instituição. Cabe destacar que desde 2017, a partir da assinatura de contrato com o Sebrae, parte da contrapartida das Micro e Pequenas Empresas é apoiada pelo Sebrae, por meio da Embrapii, conforme apresentado no Gráfico 8 abaixo. Esta estratégia se mostrou exitosa, levando a uma maior participação deste segmento no total de empresas atendidas.

Gráfico 7 Agrupamento de atividades econômicas das empresas contratantes de projetos Embrapii



Fonte: SRInfo, 2024. N = 1.630

Gráfico 8 Valor aportado pelas empresas e valor aportado pelo SEBRAE no período de operação da Embrapii



Fonte: SRInfo, 2024.

Portanto, verifica-se que o modelo Embrapii propicia o desenvolvimento tecnológico para empresas dos mais diversos portes, com uma participação relativa mais elevada de Micro e Pequenas empresas, movimento reforçado pelo contrato de parceria com o Sebrae. O modelo possui grande eficiência na atração de novas

empresas e também se mostra eficiente em termos dos resultados entregues, uma vez que uma parcela significativa das empresas que já desenvolveram pelo menos um projeto possui tendência de desenvolver novos projetos, fato este materializado no número de empresas recontratantes.

5.2.1 Avaliação de satisfação das empresas

Após a conclusão dos projetos, as empresas atendidas avaliam os resultados, a execução e a parceria com a Unidade Embrapii. Em sua maioria, as empresas demonstram alto grau de satisfação com relação à qualidade dos projetos

entregues e ao apoio oferecido pela Embrapii e suas Unidades credenciadas, conforme demonstra a Tabela 2 (elaborada com base na avaliação de 1.227 projetos concluídos).

Tabela 2 - Resultado das avaliações sobre a parceria da Embrapii realizadas com as empresas após a conclusão do projeto

Alta satisfação com a qualidade das entregas dos projetos	Destacam a importância da EMBRAPII para aumentar o investimento em PD&I da empresa	Satisfeitas com os processos de gestão dos projetos de PD&I das Unidades EMBRAPII
95,19%	98,78%	95,68%
Projeto contribuiu para o aumento de competência técnica da empresa	Afirmam que o modelo EMBRAPII contribuiu para aumentar a intensidade tecnológica, em produtos ou processos, na indústria brasileira	Destacam o alto grau de satisfação em relação aos prazos dos projetos EMBRAPII
95,93%	98,04%	92,67%

Fonte: Embrapii

5.3 Basic Funding Alliance

O Basic Funding Alliance (BFA) foi lançado em 2021 como uma nova modalidade de apoio oferecido pela Embrapii, complementar ao modelo de projetos tradicionais (item .1). O objetivo do mecanismo é fomentar a inovação aberta e estimular o desenvolvimento de tecnologias potencialmente de maior impacto e grau de inovação em áreas previamente definidas e com foco nas etapas iniciais do desenvolvimento. No BFA, a Embrapii apoia projetos inovadores com níveis mais baixos de maturidade tecnológica (TRL - *Technology Readiness Level*), a saber entre o TRL 2 (pesquisa aplicada) e o TRL 4 (demonstração em laboratório) - nos projetos tradicionais, o apoio da Embrapii é originalmente direcionado entre TRL 3 (prova de conceito) e TRL 6

(protótipo em teste em ambiente relevante), podendo avançar até TRL 9 (último nível, produto pronto para ir ao mercado) no caso de apoio a startups e em algumas das linhas temáticas apoiadas com recursos do BNDES.

Considerando que os TRL mais baixos, apoiados no modelo BFA, são as etapas do desenvolvimento tecnológico de maior incerteza e risco no processo inovativo, a Embrapii disponibiliza cobertura de até 90% dos custos do projeto, prevendo que, ao se mostrar viável (TRL 5 em diante), outros instrumentos da Embrapii, que contam com maior alavancagem do setor privado, podem ser empregados para dar continuidade ao desenvolvimento da tecnologia.

Em função das características desse modelo de apoio, com maior aporte da Embrapii em relação ao modelo de projetos tradicionais e o objetivo em apoiar projetos de tecnologias estruturantes e potencialmente disruptivas, as propostas para o BFA passam por avaliação prévia da equipe Embrapii e de consultores *ad hoc* para serem aprovados para contratação.

Em 2023, foram lançadas chamadas BFA nas linhas temáticas de Tecnologias Digitais, Saúde e Bioeconomia. A chamada em tecnologias digitais recebeu 5 propostas durante o ano. Entretanto, após passarem pela avaliação de mérito por especialistas na área, não houve projetos contratados por não atenderem ao requisito de ineditismo necessário.

O BFA de saúde recebeu 4 propostas e contratou 2 projetos, com valor total de aporte Embrapii de R\$ 9 milhões. Os projetos dessa chamada

contam com 4 empresas, 2 startups e 4 UEs. As propostas aprovadas obedecem ao objeto da chamada, com foco no desenvolvimento de dispositivos médicos aplicados às áreas da cardiologia (diagnóstico, prevenção, monitorização e tratamento - 1 projeto) e da oncologia (diagnóstico e tratamento - 1 projeto).

O BFA de bioeconomia previa alocação de R\$ 20 milhões de recursos não reembolsáveis da Embrapii nos projetos. Devido à alta procura e boa qualidade dos projetos apresentados, foi aprovada expansão de recursos para essa linha temática para permitir a contratação de sete projetos, envolvendo 14 empresas, 8 startups e 11 Unidades Embrapii, com um valor total de R\$ 46 milhões aportados pela Embrapii - 130% a mais que o previsto originalmente.

Tabela 3 - Total de projetos de BFA contratados pela Embrapii até dezembro de 2023

Chamada	Projetos contratados	Recursos EMBRAPII	Recursos Empresas	Recursos UE	Valor total dos projetos contratados
Inteligência artificial	1	R\$ 1.000.000,00	R\$ 100.000,00	-	R\$ 1.100.000,00
Transformação Digital	3	R\$ 20.124.000,00	R\$ 2.136.000,00	-	R\$ 22.260.000,00
Bioeconomia	7	R\$ 46.046.670,54	R\$ 6.164.468,11	1.322.500,00	R\$ 53.533.638,65
Tecnologias Digitais	-	-	-	-	-
Saúde	2	R\$ 9.000.000,00	R\$ 1.000.000,00	-	R\$ 10.000.000,00
Descarbonização Mobilidade e Logística	3	R\$ 29.557.927,00	R\$ 3.701.000,00	-	R\$ 33.258.927,00
Total	16	R\$ 105.728.597,54	R\$ 13.101.468,11	R\$ 1.322.500,00	120.152.565,65

6 UNIDADES EMBRAPII

6.1 Caracterização das unidades

O modelo de atuação da Embrapii envolve a co-operação com instituições de ciência e tecnologia, públicas ou privadas, que são credenciadas em áreas de competência específica, conforme chamadas. Essas instituições são credenciadas Unidades Embrapii, e realizam projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação com financiamento da Embrapii e das empresas clientes, compartilhando risco, gerenciando os recursos

e cofinanciando os projetos com contrapartida não-financeira.

Ao final de 2023, a rede Embrapii contava com 96 Unidades Embrapii (UEs) distribuídas nas diferentes regiões do país, em diversas áreas de competência. A Figura 6 apresenta um mapa das unidades, e a Figura 7 oferece uma visão detalhada das áreas de competência das Unidades credenciadas.

Figura 6 - Mapa das Unidades Embrapii



* Em processo de credenciamento

Figura 7 - Áreas de competência técnica das Unidades Embrapii



6.2 Credenciamento e descredenciamento de novas unidades

As Unidades Embrapii são selecionadas por meio de chamadas públicas, às quais grupos de pesquisa de ICTs públicas e privadas sem fins lucrativos podem se candidatar e, a partir disso, serem credenciados para receber recursos da Embrapii. Essas unidades são monitoradas e avaliadas conforme um conjunto de indicadores de desempenho, que assegura o mais alto padrão de qualidade da rede de Unidades Embrapii. Eventualmente, UEs que não alcançam as metas estabelecidas, mesmo após esforços de

qualificação e melhoria, podem ser descredenciadas, deixando de integrar a rede Embrapii.

No ano de 2023, não foram abertas chamadas para a seleção de novas Unidades. Entretanto, 21 novas UEs foram credenciadas e deram início às suas atividades em 2023, tendo sido selecionadas em chamadas públicas realizadas em 2021 e 2022. No exercício de 2023, uma Unidade Embrapii foi descredenciada, após aprovação pela Diretoria Colegiada da Embrapii e Conselho de Administração.

Quadro 2 - Relação de novas Unidades Embrapii em 2023

UNIDADE EMBRAPII	CIDADE/ESTADO	CHAMADA DE CREDENCIAMENTO	ÁREA DE COMPETÊNCIAS
Instituto de Pesquisa em Petróleo e Energia LITPEG-UFPE	Belo Horizonte / MG	04/2022	Modelagem de Reservatórios e Otimização Robusta Aplicada a Recursos Energéticos e Meio Ambiente
CTNano-UFMG	Belo Horizonte / MG	05/2022	Materiais Avançados e Nanotecnologia
NUTES-UEPB	Campina Grande / PB	04/2022	Desenvolvimento de Hardware e Software para Saúde
Fundação para Inovações Tecnológicas – FITec BH	Belo Horizonte / MG	04/2022	Sistemas de Visão Computacional, Inteligência Artificial e Conectividade
Instituto SENAI de Inovação para Tecnologias da Informação e Comunicação - ISITICS	Recife / PE	04/2022	Sistemas de Inteligência Geoespacial
Instituto SENAI de Inovação para Engenharia de Estruturas	Maringá / PR	04/2022	Engenharia de Estruturas
Tecnologias 3D - CTI	Campinas / SP	02/2022	Tecnologias 3D
Instituto Metrôpole Digital (IMD)	Natal/RN	02/2021	Internet das Coisas (IOT)
Fundação Para Inovações Tecnológicas Fitec Campinas	Campinas / SP	02/2021	Equipamentos Digitais para Manufatura Inteligente
Instituto Atlântico	Fortaleza / CE	02/2021	Manufatura Inteligente
Laboratório de Sistemas Integráveis Tecnológico LSI TEC	São Paulo / SP	02/2021	Soluções integradas para aplicações em Internet das Coisas e Manufatura 4.0
UFOPA	Santarém / PA	03/2022	Tecnologias de produtos florestais amazônicos
UFT	Palmas / TO	03/2022	Bioeconomia Florestal
SENAI ISI Tecnologias Minerais	Belém / PA	03/2022	Economia circular na mineração

(cont.) Quadro 2 - Relação de novas Unidades Embrapii em 2023

UNIDADE EMBRAPII	CIDADE/ESTADO	CHAMADA DE CREDENCIAMENTO	ÁREA DE COMPETÊNCIAS
EMBRAPA ITECH-Agro	São Carlos / SP	04/2022	Integração de tecnologias habilitadoras no agronegócio;
BIOTEC-CETENE	Recife / PE	02/2022	Biotecnologia aplicada à micropropagação vegetal;
VBL IoT E INDÚSTRIA 4.0 - Von Braun	Campinas / SP	02/2021	IoT e Manufatura 4.0;
IQ-USP	São Paulo / SP	04/2022	Insumos Químicos e Bioquímicos Sintéticos;
PROMEXBIO-CETEM	Rio de Janeiro / RJ	02/2022	Tecnologia Mineral;
E-RENOVA - UNICAMP	Campinas / SP	04/2022	Processamento de Biomassa para Biocombustíveis;
ICMC - USP-SC	São Carlos / SP	04/2022	Ciência de Dados, Computação e Matemática Aplicada;

6.3 Avaliação de desempenho das Unidades Embrapii

A Embrapii realiza regularmente avaliações de desempenho de suas Unidades bem como do desenvolvimento dos projetos e de seus resultados, como parte do processo de acompanhamento técnico, conforme previsto no Manual de Operações das Unidades.

Exceto pela avaliação probatória de primeiro ano de operação (período probatório) de uma

Unidade, estas avaliações contemplam a participação de consultores *ad-hoc* contratados pela Embrapii exclusivamente para este processo. Como resultado desta atividade no ano de 2023, destacam-se os números abaixo e os dados do Quadro 3:

- 35 avaliações de Unidades entregues
- 359 projetos avaliados
- 71 consultores envolvidos.

Quadro 3 - Resultado das avaliações de Unidades Embrapii finalizadas no primeiro semestre de 2023

UNIDADE Embrapii	FINALIDADE	RESULTADO
CEIA-UFG	Avaliação de 2 anos	Aprovada
MOVE-UFSC	Avaliação de 1 ano	Aprovada
INRI-UFSM	Avaliação de 2 anos	Aprovada
IF-AM	Avaliação de 2 anos	Aprovada
UFSCar - Materiais	Avaliação de 2 anos	Aprovada

UNIDADE Embrapii	FINALIDADE	RESULTADO
CTIM-UFABC	Avaliação de 2 anos	Aprovada
EDGE-UFAL	Avaliação de 2 anos	Aprovada
LESC-UFC	Avaliação de 2 anos	Aprovada
CIn-UFPE	Avaliação de 2 anos	Aprovada
UFV - Fibras Florestais	Avaliação de 2 anos	Aprovada
SENAI ISI QUÍMICA VERDE	Avaliação de 2 anos	Aprovada
ZETTA-UFLA	Avaliação de 2 anos	Aprovada
IF-SP	Avaliação de 2 anos	Aprovada
IF-TM	Avaliação de 2 anos	Aprovada
CEINFAR-USP	Avaliação de 1 ano	Aprovada
FMRP-USP	Avaliação de 1 ano	Aprovada
IF-GOIÁS	Avaliação de 2 anos	Aprovada
SENAI ISI Eletroquímica	Avaliação de 4 anos	Aprovada
SENAI ISI BIOSSINTÉTICOS	Avaliação de 2 anos	Aprovada
FEMEC - UFU	Avaliação de 6 anos	Aprovada
CPqD	Avaliação de 8 anos	Aprovada
POLI - USP	Avaliação de 6 anos	Aprovada
SENAI SP ISI MATERIAIS AVANÇADOS	Avaliação de 2 anos	Aprovada
CEEI	Avaliação de 8 anos	Aprovada
IF-PB	Avaliação de 5 anos	Aprovada
IF-SC-FLN	Avaliação de 5 anos	Aprovada
UFMG INOVAÇÃO DE FÁRMACOS E VACINAS	Avaliação de 1 ano	Aprovada
IDOR	Avaliação de 1 ano	Aprovada
TECGRAF	Avaliação de 6 anos	Aprovada
IPT-BIO	Avaliação de 6 anos	Aprovada
IF-Sul de minas	Avaliação de 5 anos	Aprovada
IF-CE	Avaliação de 8 anos	Aprovada
CERTI	Avaliação de 8 anos	Aprovada
IF-Goiano	Avaliação de 5 anos	Aprovada
POLI USP POWERTRAIN	Avaliação de 2 anos	Aprovada

Fonte: Embrapii

6.4 Inserção e capacitação de recursos humanos

Ao final de 2023, a rede de Unidades Embrapii contava com 13.545 colaboradores ativos e estudantes envolvidos em programas de formação de recursos humanos. A Figura 8 ilustra como os colaboradores ativos na Unidades Embrapii estão distribuídos dentre as diversas titulações.

Figura 8: Distribuição dos colaboradores ativos na Unidades Embrapii nas seguintes titulações:



A Embrapii contribui com o desenvolvimento de colaboradores e pesquisadores de sua rede por meio de programas de capacitação. O Programa Capacitação 4.0 tem como foco desenvolver em estudantes habilidades comportamentais, conhecidas como *soft skills*, por meio de atividades práticas ligadas a projetos de PD&I apoiados pela Embrapii. Em 2023, 11 Unidades atuaram no programa Capacitação 4.0, sendo

sete Universidades Federais e quatro Institutos Federais. Até o momento, são 1.410 alunos capacitados ou em capacitação participando dos projetos, para os quais já foram transferidos R\$3.685.966,31 em bolsas. Além disso, 88 tutores atuam no acompanhamento dos alunos, para os quais foram transferidos R\$1.800.535,92 em remuneração.

6.5 Capacitação das Unidades Embrapii

Além do cofinanciamento da pesquisa aplicada em parceria com empresas, a Embrapii provê às suas Unidades credenciadas uma série de capacitações, orientadas pelo seu Sistema de Excelência Operacional (EOE)⁴, com o objetivo de auxiliar Unidades Embrapii a estruturar três dimensões da sua gestão:

- Gestão e execução eficiente dos projetos contratados com os clientes, de forma a garantir atendimento às demandas emergentes;
- Eficiência na identificação de oportunidades e execução de ações para transformar o conhecimento tecnológico acumulado em vantagens competitivas para as empresas;

⁴ <https://Embrapii.org.br/institucional/manuais/sistema-de-excelencia-operacional-Embrapii/>

- Excelência no desenvolvimento das competências internas para garantir o avanço tecnológico.

Uma das capacitações que auxilia a revisão e o aprimoramento dos processos de gestão e governança é a Avaliação da Maturidade Operacional, que provê um diagnóstico qualitativo das condições operacionais e orienta grupos recém credenciados na sua estruturação.

O processo de maturidade envolve duas avaliações, uma no início do credenciamento e outra

após dois anos de operação, esta última para verificar o alcance das condições operacionais que autorizam a transição para um novo credenciamento destinado à consolidação da Unidade. No ano de 2023 foram realizadas quinze avaliações de Unidades no seu segundo ano de operação que, mediante resultados compatíveis com o período que se encerra, pleiteiam reconhecimentos.

6.6 Workshops Regionais e Encontro Anual de Unidades Embrapii

Em setembro de 2023, a Embrapii celebrou seu décimo aniversário, marcando uma década dedicada à implementação de um modelo inovador de fomento à Pesquisa, Desenvolvimento & Inovação industrial em parceria com Instituições de Ciência e Tecnologia de excelência em todo o Brasil. No intuito de realizar um diagnóstico abrangente e construtivo sobre os desafios e oportunidades com relação ao modelo de atuação da Embrapii e à operação das Unidades Embrapii, foram realizados 04 Workshops Regionais, sendo eles:

1º Workshop Regional Sudeste (realizado na Unidade Embrapii IPT em 26 de setembro de 2023, em São Paulo/SP);

2º Workshop Regional Sul (realizado na Unidade Embrapii Lactec em 03 de outubro de 2023, em Curitiba/PR);

3º Workshop Regional Nordeste (realizado na Unidade Embrapii Senai Cimatec em 17 de outubro de 2023, em Salvador/BA) e

4º Workshop Regional Centro-Oeste e Norte (realizado na Unidade Embrapii CEIA-UFG em 26 de outubro de 2023, em Goiânia/GO).

Contamos com a participação de 109 coordenadores e pesquisadores, que representaram 79 UEs, e foram responsáveis por mais de 300 sugestões e propostas em torno de quatro discussões principais:

- O que deixar no passado e levar para o futuro?
- Excelência operacional das Unidades Embrapii – como crescer com qualidade?
- Eficiência Operacional da Embrapii – Como assegurar agilidade e baixa burocracia?
- Construção conjunta de uma proposta de valor – como você enxerga a Embrapii para os próximos 10 anos?

Com base nas contribuições trazidas pelas Unidades Embrapii ao longo dos workshops regionais, em 13 de dezembro de 2023, em Brasília/DF, realizou-se o Encontro Anual de Unidades Embrapii para apresentar ações e propostas para promover mais eficiência e excelência operacionais, assim como incentivar a atuação em rede das Unidades. O Encontro contou com 180 participantes, representando 90 Unidades Embrapii.





Ao final do evento, realizou-se a primeira edição do Prêmio de Reconhecimento de Unidades Embrapii com a finalidade de reconhecer a excelência na atuação das Unidades em 6 categorias:

- Unidade Destaque ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Organização das Nações Unidas).
- Unidades Parceira da MPE

- Unidade Revelação
- Pesquisador (ou pesquisadora) destaque
- Projeto Mais Inovador
- Unidade com Desempenho de Destaque

Os vencedores foram selecionados por comitê interno multidisciplinar e se encontram no Quadro 4.

Quadro 4 - Unidades Embrapii vencedoras do Prêmio de Reconhecimento de Unidades Embrapii 2023

CATEGORIA	UNIDADE	VENCEDOR
Unidade Destaque ODS	IF-FLU	Instituto Federal Fluminense
Unidade Parceira da MPE	IF-CE	Instituto Federal do Ceará
Unidade Revelação	MOVE UFSC	MOVE UFSC
Pesquisador(a) de Destaque	CNPEM	Mário Tyago Murakami
Projeto Mais Inovador - 3º lugar	SENAI ISI EMBARCADOS	Algoritmos para Detecção de Cultivos Agrícolas em Imóveis Rurais (SIMFAZ) - PEMB-2107.0010
Projeto Mais Inovador - 2º lugar	UFV - Fibras Florestais	Novas Perspectivas do Uso de Resíduos Florestais através da Pirólise Rápida para Produção de HMF - PUFV-2108.0009
Projeto Mais Inovador - 1º lugar	INATEL	Pesquisa e Desenvolvimento de Sensor Neural Fase 2 - PINA-2108.0062
Unidade com Desempenho de Destaque	CEIA UFC	CEIA UFC

6.7 Centros de Competência Embrapii

Os Centros de Competência (CCs) são um novo modelo de apoio da Embrapii para o fortalecimento do conhecimento e da infraestrutura para o desenvolvimento tecnológico de ponta no país. O objetivo é selecionar ICTs que receberão recursos da Embrapii para investir na ampliação e no fortalecimento de competências científicas e tecnológicas em PD&I, formação e capacitação de recursos humanos, associação tecnológica com empresas e atração e criação de startups.

As áreas definidas para os Centros de Competência são de fronteira tecnológica em nível global, de forma a permitir que o Brasil consiga acompanhar e até liderar inovações disruptivas para o mercado mundial em temas de futuro e encurtar o acesso das empresas nacionais a soluções de ponta.

Os recursos para as Chamadas dos Centros de Competência são oriundos do Programa e Projeto Prioritário de Interesse Nacional (PPI) em IoT/Manufatura 4.0 e HardwareBR (a partir das obrigações de investimento de empresas beneficiadas pela Lei de TICs (Lei 8.248/1991) - a Embrapii é credenciada junto ao MCTI como instituição Coordenadora deste PPI) e do Contrato de Gestão (Ministério da Saúde).

Adicionalmente, os CCs Embrapii têm obrigação de captar no mínimo 10% do valor aportado pela Embrapii em investimentos privados, junto a empresas que se associarão para ter acesso às instalações, acompanhar resultados das pesquisas e realizar projetos em parceria.

Destaca-se que as Chamadas Públicas com recurso do PPI (Programas e Projetos Prioritários de Interesse Nacional em IoT/Manufatura 4.0 e HardwareBR) determinam que pelo menos um dos Centros de Competência selecionados deverá estar sediado em um estado das regiões Norte, Nordeste ou Centro-Oeste - o que foi cumprido com a seleção do CEIA-UFG, de

Goiás, com o Senai Cimatec, da Bahia, e o Virtus-UFCG, da Paraíba.

No primeiro semestre de 2023 foram credenciados, através da Chamada Pública Embrapii Centro de Competência 01/2022, os três primeiros centros. No segundo semestre de 2023 foram credenciados mais cinco Centros de Competência, nas chamadas PPI HardwareBR, PPI IoT/Manufatura 4.0 e Saúde/ Terapias Avançadas. Para cada um dos Centros credenciados, será aportado o valor de R\$ 60 milhões para 42 (quarenta e dois) meses de operação, à exceção do Centro de Competência em Terapias Avançadas, para o qual será aportado R\$ 15 milhões em 60 meses. O quadro 5 a seguir lista os temas e Centros de Competência credenciados.

Para o primeiro semestre de 2024 ainda será anunciado o credenciamento do Centro de Competência em Segurança Cibernética, decorrente da Chamada Pública Embrapii Centro de Competência 01/2023.

Quadro 5 - Centros de Competência credenciados em 2023

CENTRO DE COMPETÊNCIA	CIDADE/ESTADO	CHAMADA DE CREDENCIAMENTO	ÁREA DE COMPETÊNCIA	VALOR APORTADO PELA EMBRAPII
Centro de Excelência em Inteligência Artificial – Universidade Federal de Goiás (CEIA-UFG)	Goiânia/GO	Chamada Pública Embrapii Centro de Competência 01/2022	Tecnologias imersivas aplicadas a mundos virtuais	R\$ 60.000.000,00
Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações (CPQD)	Campinas/SP	Chamada Pública Embrapii Centro de Competência 01/2022	Open RAN	R\$ 59.992.705,00
Instituto Nacional de Telecomunicações (INATEL)	Santa Rita do Sapucaí/MG	Chamada Pública Embrapii Centro de Competência 01/2022	Tecnologia e infraestrutura de conectividade 5G e 6G	R\$ 59.999.468,58

(cont.) Quadro 5 - Centros de Competência credenciados em 2023

CENTRO DE COMPETÊNCIA	CIDADE/ESTADO	CHAMADA DE CREDENCIAMENTO	ÁREA DE COMPETÊNCIA	VALOR APORTADO PELA EMBRAPII
Instituto de Tecnologia para o Desenvolvimento (LACTEC)	Curitiba/PR	Chamada Pública Embrapii Centro de Competência 02/2022	Plataformas de Hardware Inteligentes e Conectadas (Smart Grid e Eletromobilidade)	R\$ 58.000.000,00
SENAI de Inovação em Soluções Integradas em Metalmeccânica (ISI Sensoriamento)	São Leopoldo/ RS	Chamada Pública Embrapii Centro de Competência 02/2022	Plataformas de Hardware Inteligentes e Conectadas (Agricultura Digital)	R\$ 60.000.000,00
Núcleo de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia da Informação, Comunicação e Automação (Virtus - UFCG)	Campina Grande/ PB	Chamada Pública Embrapii Centro de Competência 02/2022	Plataformas de Hardware Inteligentes e Conectadas (Plataforma de sensoriamento inteligente para indústria com envolvimento das tecnologias habilitadoras (IA, IoT)	R\$ 60.000.000,00
Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Albert Einstein	São Paulo / SP	Chamada Pública Embrapii Centro de Competência 03/2022	Terapias Avançadas	R\$ 15.000.000,00
Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial – DR BA – Campus Integrado de Manufatura e Tecnologia (SENAI CIMATEC)	Salvador/ BA	Chamada Pública Embrapii Centro de Competência 04/2022	Tecnologias Quânticas	R\$ 60.000.000,00

Figura 8 - Mapa dos Centros de Competência - Instituição Credenciada e Área de Competência



7 DESEMPENHO INSTITUCIONAL

No atual cenário de renovado interesse público e privado na inovação e no fomento à competitividade da indústria nacional, voltada à solução de desafios ambientais e socioeconômicos, a Embrapii assume um papel fundamental para impulsionar os investimentos em inovação industrial no país, em especial na promoção das pautas de descarbonização da indústria, melhoria da sustentabilidade e transformação digital.

Ao completar 10 anos de existência, em 2023 a Embrapii consolida a sua posição como parte

fundamental do ecossistema nacional de financiamento e promoção à pesquisa e inovação no Brasil, ao lado de instituições tradicionais como Finep e BNDES. Apesar do grande desafio de competitividade e inovação da indústria nacional implicar na necessidade de se tornar ainda mais conhecida e procurada pelas empresas, a Embrapii ampliou a sua visibilidade e consolidou parcerias estratégicas no sistema nacional de ciência e tecnologia.

7.1 Nova diretoria

O ano de 2023 foi marcado também pela mudança na sua gestão. Após processo seletivo conduzido por um comitê de busca ao longo do primeiro semestre, o Conselho de Administração ratificou a escolha de Francisco Saboya e de Marcelo Prim para as posições de Diretor-Presidente e Diretor de Operações, respectivamente, os quais tomaram posse no mês de julho.

Os novos diretores terão mandatos de quatro anos. Com a posse da nova diretoria, Igor Nazareth, que desde janeiro ocupava o cargo de presidente interino, retomou a sua anterior posição de Diretor de Planejamento e Relações Institucionais, completando a Diretoria da Embrapii.

7.2 Imagem e promoção institucional

A Embrapii fecha o ano de 2023 com uma excelente imagem institucional, reforçada pelo aumento na presença de mídia e consolidação no ecossistema de fomento à inovação no país. Além de um aumento da visibilidade e reconhecimento do modelo Embrapii pelos públicos-alvo e partes interessadas, o lançamento de novos programas como os Centros de Competência e Basic Funding Alliance oportunizaram a participação em debates relevantes ligados à estratégia nacional de desenvolvimento da indústria, descarbonização e sustentabilidade, e outros temas centrais à agenda de inovação e desenvol-

vimento econômico. Entre as pautas trabalhadas pela área de comunicação da Embrapii, destacam-se:

- Anúncios dos oito Centros de Competência Embrapii;
- Parceria entre Embrapii e BNDES;
- Parceria com o Sebrae para o desenvolvimento de PD&I de MPEs e startups;
- Campanha de 10 anos da Embrapii: números e resultados alcançados;
- Participação no 10º Congresso de Inovação da CNI;
- Inovação sustentável e ações específicas relacionada às tecnologias verdes, a partir de cases de sucesso

- Recursos para o desenvolvimento de projetos na cadeia produtiva da Amazônia;
- Computação Quântica no Brasil;
- Transformação Digital na Indústria 4.0;
- Mobilidade elétrica, a partir de cases de sucesso;
- Agricultura sustentável, a partir de cases de sucesso; e
- Posicionamento e presença da Embrapii como uma das executoras da Nova Indústria Brasil (NIB)

Campanha Embrapii 10 anos

Por ocasião da comemoração dos 10 anos da Embrapii, a empresa realizou uma campanha especial em alusão à data, incluindo o desenvolvimento de uma identidade visual comemorativa, slogan “Embrapii - inovação para o futuro da indústria”, ações de relações públicas e canais digitais, Landing Page comemorativa, vídeo-manifesto com participação de empresas e atores relevantes para a trajetória da Embrapii, e realização de eventos.

O 10º Congresso de Inovação da CNI foi escolhido como cenário de lançamento das atividades da campanha dos 10 anos da Embrapii. O stand da organização ofereceu um ambiente digital atrativo e interativo que propiciou a captação de leads no local. A produção de kits para imprensa e público, a participação na programação oficial e um coquetel com os principais stakeholders presentes no evento fortaleceu a marca da Embrapii. O destaque foi a divulgação do vídeo-manifesto da campanha na abertura do Congresso.

Lançamentos dos Centros de Competência

O credenciamento de novos Centros de Competência Embrapii ao longo de 2023 foi acompanhado de reuniões e eventos de lançamento com a representação por parte dos Ministérios

parceiros da Embrapii. O anúncio do lançamento dos Centros em Tecnologia e infraestruturas de conectividade 5G e 6G, Open RAN, Tecnologias imersivas aplicadas a mundos virtuais, e em Plataformas de Hardware Inteligentes e Conectados foi realizado em quatro ocasiões, no Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, com a presença da ministra Luciana Santos. O anúncio do Centro de Competência em Tecnologias Quânticas foi realizado no Encontro das Unidades Embrapii Nordeste, em Salvador/BA. O Centro de Competência em Terapias Avançadas foi anunciado pela ministra da Saúde, Nísia Trindade, em evento organizado no Palácio do Planalto, com a presença do presidente da República, Luiz Inácio Lula da Silva. Esses eventos se mostraram oportunidades de promoção da Embrapii e cobertura por parte da imprensa.

Imprensa

Em 2023, a Embrapii alcançou uma ampla cobertura na imprensa. Foram 5.746 matérias com citações positivas em relação à organização, equivalentes a R\$825 milhões⁵ em mídia espontânea. Dentre os veículos de imprensa, destacam-se O Estado de São Paulo, na coluna Broadcast, Folha de São Paulo, Valor Econômico, Revista Veja, Revista Exame e influentes portais de economia, como Infomoney, IstoÉ Dinheiro, além de presença internacional nos portais BN Américas e Telesemana.

A presença da Embrapii também se estendeu a veículos segmentados em Tecnologias da Informação e Comunicação (TICs), como TI Inside e Convergência Digital, assim como em publicações voltadas para o setor automotivo, a exemplo de Autodata, Frota News e Vrum. Essas ações são especialmente relevantes para captação de recursos orientados ao Programa Rota 2030 e aos Programas Prioritários da Lei de Informática, dos quais a Embrapii é uma das insti-

⁵ Custo estimado para obter o mesmo espaço de mídia por meio de publicidade.

tuições coordenadoras para execução de projetos, e cujos recursos são depositados pelas empresas desses setores: automotivo e TICs.

Além disso, telejornais de grande alcance, como Band, TV Brasil e TV Record exibiram reportagens com informações sobre parcerias, ações estratégicas e projetos bem-sucedidos da Embrapii.

Digital

A Embrapii também promove suas iniciativas por meio das plataformas Facebook, Twitter, Instagram, YouTube e LinkedIn, que desempenham papel importante no relacionamento institucional com empresas, parceiros e Unidades Embrapii. No ano de 2023, a estratégia digital da Embrapii passou por uma revisão que resultou em um

crescimento orgânico tanto no número de seguidores quanto no engajamento nas mídias sociais, como mostram os indicadores na Figura 9.

Figura 9



7.3 Prospecção de empresas e relações com o mercado

Complementarmente ao trabalho realizado pelas UEs, a Embrapii busca fortalecer sua relação diretamente com o setor empresarial por meio das ações de divulgação das diversas modalidades de fomento e programas de que dispõe. Com esse intuito, durante o ano de 2023, a organização deu seguimento às iniciativas de exposição de seu modelo operacional e das parcerias com BNDES, Sebrae, programas prioritários, entre outros, com diversas ações e eventos para setores específicos que se destacam na contratação de projetos com a Embrapii.

Ao todo, a Embrapii promoveu ou participou de 149 eventos no ano de 2023. Dos 55 eventos organizados pela Embrapii, registrou-se a presença de 1.033 empresas participantes. Além dos eventos, o fortalecimento da relação com as empresas é feito também com atendimentos individuais, por meio de reuniões online ou presenciais - em 2023, foram realizadas 353 reuniões com esse propósito. Abaixo são destacadas algumas das ações realizadas no período.

7.3.1 Eventos próprios - Embrapii Day e Embrapii Week

Dentre as ações de promoção da Embrapii junto a potenciais clientes, especialmente empresas de grande porte ou de segmentos estratégicos, destacam-se os Embrapii Days: workshops fechados e gratuitos montados a partir de demandas de uma empresa, ou de um grupo de empresas convidados por uma associação empresarial. O foco é apresentar o modelo de apoio da Embrapii e as competências tecnológicas de um grupo de Unidades Embrapii selecionadas (em média, cinco) a partir dos desafios tecnológicos identificados previamente. Com isso, as empresas têm a oportunidade de conhecer o portfólio

das Unidades Embrapii com competências alinhadas às suas demandas concretas de inovação.

Durante o ano de 2023 foram realizados 38 eventos desse tipo, com 72 empresas, entre as quais se destacam Raízen, Vetnil, Grupo Jacto/Unipar, Kimberly-Clark, Cielo, Ajinomoto, Gol Linhas Aéreas e Nestlé, além de associações empresariais como ABIMDE, ABIMO, e ABICLOR. Para cada 2,5 Embrapii Days realizados, verifica-se ao menos um novo projeto contratado, geralmente o primeiro daquela empresa com alguma Unidade Embrapii, que, posteriormente, resulta em diversos outros projetos.

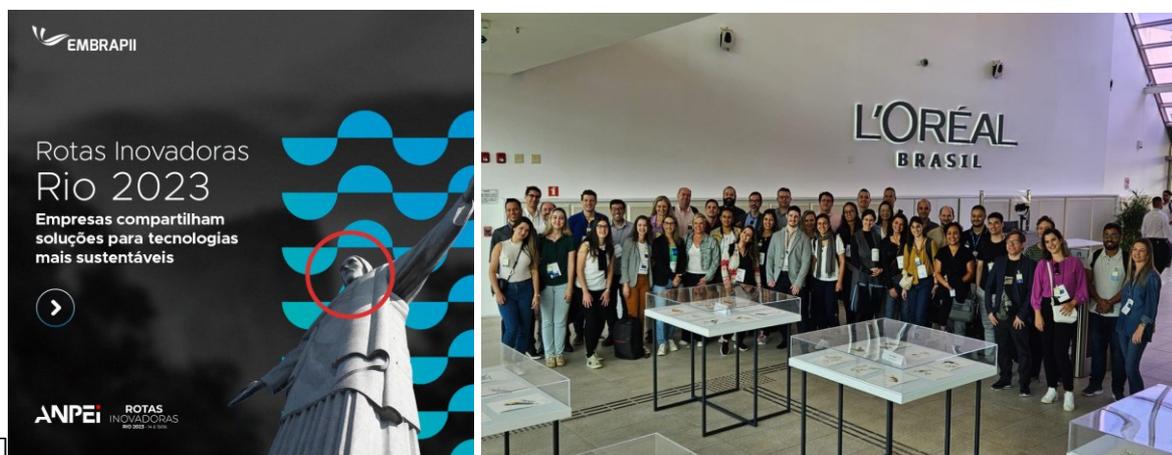


Embrapii Days com Cielo, ABIMO, Ajinomoto e ABICLOR - 2023

Uma novidade no portfólio de ações em 2023 foi o lançamento dos Embrapii Weeks, nos quais são organizadas, para um grupo maior de empresas, visitas técnicas a Unidades credenciadas e a empresas já clientes da Embrapii em uma temática específica, apresentando as principais tendências na área, a infraestrutura de pesquisa, as competências e os pesquisadores que atuam no tema definido.

Em julho foi realizada a primeira edição do Embrapii Week, em parceria com a Anpei - Associação Nacional de Pesquisa e Desenvolvimento das Empresas Inovadoras. O evento Rotas Inovadoras Anpei / Embrapii - Bioeconomia e Sustentabilidade, realizado no Rio de Janeiro, começou com palestras e visita técnica à Unidade

Embrapii Instituto Senai de Inovação (ISI) Química Verde, seguida de agenda na Unidade Embrapii Instituto Nacional de Tecnologia (INT), com visita técnica aos laboratórios da unidade e uma interface com startups, além de palestra com o CEO da Tupy, Fernando Cestari de Rizzo, com o tema “Descarbonização, um Futuro Sustentável”. No segundo dia, a programação teve continuidade com visita ao Centro de Inovação e Tecnologia da L’Oréal no parque tecnológico da Universidade Federal do Rio de Janeiro, que possui uma infraestrutura sustentável e de destaque, além de visita ao Centro de Tecnologia e Inovação da Ambev e encerramento com visita à Unidade Embrapii ISI Biossintéticos. No total, 24 empresas participaram desse conjunto de agendas.



Rota Inovadora Embrapii / ANPEI - junho/2023

Em agosto foi realizado o Embrapii Week Materiais Avançados, em Belo Horizonte, com visita ao Instituto Senai de Inovação em Metalurgia e Ligas Especiais, seguida de uma agenda no Açolab, um espaço colaborativo que incentiva o desenvolvimento de soluções inovadoras criado pela ArcelorMittal, uma grande cliente da Embrapii. Na sequência, a comitiva seguiu para São Paulo, onde teve a oportunidade de conhecer as instalações da Unidade Embrapii Grupo de Ciência, Tecnologia e Inovação em Materiais da

Universidade Federal do ABC (CTIM/UFABC) e a sede da multinacional Prometeon Tyre, outra cliente Embrapii. Por fim, os empresários tiveram a oportunidade de conhecer também o Senai/SP – Materiais Avançados, Unidade Embrapii credenciada para desenvolver projetos de PD&I na área de Tecnologia de Materiais Sustentáveis. No total, 28 empresas participaram do Embrapii Week Materiais Avançados.



Embrapii Week Materiais Avançados - Agosto/2023

Esse formato de eventos soma-se aos Embrapii Days com o propósito de ampliar o alcance do modelo Embrapii a mais empresas a partir de um conhecimento detalhado das competências das

Unidades Embrapii e também dos testemunhos de empresas que já inovam em parceria com a instituição.

7.3.2 Participação em eventos empresariais

Além dos eventos próprios, promovidos e organizados pela Embrapii, a entidade participou de 94 eventos empresariais em todas as regiões do país ao longo do ano, tanto com falas institucionais e participação em debates e painéis para apresentar o apoio oferecido, quanto com ações específicas de divulgação, como estande para interação com o público e exposição da marca,

entre outras iniciativas. Entre esses, destacam-se a participação em grandes eventos nacionais como o 10º Congresso de Inovação da Indústria, promovido pela CNI e SEBRAE, e a Futurecom, maior evento dos segmentos de tecnologia da informação e telecomunicações da América Latina; e eventos setoriais relevantes como o ABI-MAQ Inova e o LAAD Defense & Security.



Futurecom 2023 - São Paulo/SP - outubro de 2023 (Crédito - ABDI)



Participação da Embrapii na Expomafe, no Congresso de Inovação CNI/Sebrae e no XBR Summit - 2023



Roadshow Embrapii/ABIFINA na empresa Blanver em São Paulo - SP - agosto/2023

7.4 Cooperação internacional

A Embrapii realiza parcerias de cooperação internacional bilateral e multilateral com agências de fomento e ministérios estrangeiros a fim de incentivar projetos de PD&I em diversas áreas, por meio do financiamento às empresas brasileiras para que trabalhem conjuntamente com empresas estrangeiras no desenvolvimento de projetos de inovação.

Para participar do processo, a empresa brasileira deve identificar uma empresa estrangeira com a qual possa estabelecer parceria na sua área de atuação, para desenvolvimento conjunto de um produto ou tecnologia. A Embrapii apoia financeiramente a parcela do desenvolvimento a ser executada no Brasil, em parceria a uma Unidade Embrapii, enquanto a agência de fomento do país parceiro deverá fornecer apoio semelhante às empresas estrangeiras.

O modelo de apoio da Embrapii funciona em fluxo contínuo, estando permanentemente dis-

ponível para as empresas interessadas. Em geral, a cooperação internacional ocorre por meio de chamadas específicas, em função das exigências operacionais de algumas das agências parceiras – por exemplo, prazos definidos para submissão e avaliação dos projetos –mas algumas delas também trabalham em fluxo contínuo, da mesma forma que a Embrapii.

Em 2023, a Embrapii participou de 6 instrumentos de cooperação internacional: três chamadas bilaterais com Canadá, Suíça e Suécia; duas chamadas multilaterais com países europeus – Collective Research Network (Cornet) e International Research Activities by Small and Medium Enterprises (IraSME) – e manteve uma cooperação bilateral em fluxo contínuo com a Finlândia. Nesse ano, 7 projetos no âmbito da cooperação internacional, foram contratados no valor total de R\$ 9,94 milhões. Desde 2019, foram 20 projetos contratados no valor aproximado de R\$ 21,8 milhões.

7.5 Gestão Administrativa e Financeira

Ao longo dos anos, a Embrapii tem mantido seu compromisso com a excelência na gestão administrativa e financeira, sob a responsabilidade da Superintendência de Gestão Financeira (SGF). Esta área desempenha o papel na preservação da solidez e eficiência financeira dos recursos, supervisionando o acompanhamento orçamentário e executando uma série de atividades essenciais para o funcionamento da Associação.

No âmbito das rotinas administrativas, a Embrapii segue realizando as atividades de gestão financeira, recebimentos, pagamentos e repasse

de recursos, prestação de contas, auditoria, controles e lançamentos contábeis, bem como a elaboração e acompanhamento do orçamento, tudo em estrita conformidade com o Estatuto Social e regimentos do Contrato de Gestão. Em 2023, conforme previsão estatutária, foram conduzidas três reuniões do Conselho Fiscal nos dias 20 de março, 25 de outubro e 21 de dezembro, nas quais os membros do Conselho expressaram suas opiniões e emitiram pareceres favoráveis à aprovação das demonstrações contábeis e demais relatórios gerenciais.

7.5.1 Recursos financeiros recebidos

Para receber recursos por meio do Contrato de Gestão, a Embrapii precisa formalizar com os Ministérios supervisor e intervenientes, a cada novo repasse, Termos Aditivos (TAs) ao Contrato de Gestão. Os TAs que ensejaram repasses no ano de 2023 são relativos ao segundo Contrato de Gestão (2021-2030), exceto pelo 23º TA ao primeiro Contrato de Gestão (CG 1) (2013-2020), cujo repasse somente se efetivou nesse ano de 2023. No decorrer de 2023, a Embrapii recebeu recursos provenientes dos TAs

listados no Quadro 6 abaixo. O 6º TA e o 9º TA foram assinados no final de 2022, e os recursos recebidos em 2023. O 10º TA e o 12º TA foram assinados em 2023, com recursos integralmente recebidos. O 13º TA, do MDIC, foi cancelado devido a questões internas do ministério. Diante dessa situação, um novo TA com este ministério está em negociação no momento. Os valores relativos ao 11º TA e ao 14º TA, assinados em 2023, somente foram recebidos em 2024.

Quadro 6 – Termos aditivos ao Contrato de Gestão submetidos em 2023 (em R\$)

TERMO ADITIVO	ÓRGÃO	STATUS	TOTAL PREVISTO	TOTAL RECEBIDO
23º TA (CG1)	MCTI	ASSINADO	150.000,00	150.000,00
6º TA	MCTI	ASSINADO	153.871.800,00	153.871.800,00
9º TA	MCTI	ASSINADO	2.000.000,00	2.000.000,00
10º TA	MCTI	ASSINADO	14.288.000,00	14.288.000,00
11º TA	MEC	ASSINADO	58.000.000,00	-
12º TA	MS	ASSINADO	35.000.000,00	35.000.000,00
13º TA	MDIC	CANCELADO	1.573.314,00	-
14º TA	MS	ASSINADO	35.000.000,00	35.000.000,00
15º TA	MCTI	ASSINADO	6.128.200,00	6.128.200,00
TOTAL			306.011.314,00	211.438.000,00

Em consonância com a definição estratégica e as recomendações do Conselho de Administração, a Embrapii tem buscado uma diversificação das fontes de financiamento, sem prejuízo dos recursos obtidos por meio do Contrato de Gestão. Em 2023 a Embrapii recebeu recursos dos contratos firmados com o Sebrae e com o

BNDES, para projetos em linhas especiais, assim como recursos destinados aos Programas Prioritários HardwareBR, IoT/ Manufatura 4.0 para Mobilidade e Logística do Programa Rota 2030. Os aportes financeiros provenientes dessas outras fontes totalizaram R\$ 110,79 milhões em 2023.

Tabela 4 – Recursos financeiros recebidos pela Embrapii, por exercício, por meio do Contrato de Gestão e de outras fontes (em R\$ milhões)

CONTRATO DE GESTÃO							OUTRAS FONTES						TOTAL GERAL RECEBIDO
ANO	VALORES PREVISTOS	VALORES RECEBIDOS					ROTA 2030	PPI/IOT	PPI HwBR	SEBRAE	BNDES	TOTAL	
		MCTI	MEC	MS	MDIC	TOTAL							
2013	10,00	9,80	-	-	-	9,80	-	-	-	-	-	-	9,80
2014	260,00	49,20	40,00	-	-	89,20	-	-	-	-	-	-	89,20
2015	290,00	9,00	20,00	-	-	29,00	-	-	-	-	-	-	29,00
2016	340,00	130,58	55,00	-	-	185,58	-	-	-	-	-	-	185,58
2017	300,00	-	25,00	-	-	25,00	-	-	-	10,40	-	10,40	35,40
2018	200,00	76,83	40,00	-	-	116,83	-	-	-	9,50	-	9,50	126,33
2019	150,00	52,84	-	-	-	52,84	41,52	8,54	-	-	-	50,06	102,90
2020	136,80	48,31	108,9	50,00	-	207,30	35,98	-	-	9,04	-	45,02	252,32
2021	189,38	23,75	929,17	-	-	52,92	44,46	-	-	22,33	8,58	75,37	128,29
2022	211,54	169,48	130,50	20,00	2,00	321,98	48,08	136,50	81,90	26,83	59,50	352,81	674,79
2023	228,54	176,44	-	35,00	-	211,44	36,30	-	-	35,74	38,75	110,79	322,23
TOTAL	2.316,26	746,23	448,66	105,00	2,00	1.301,89	206,34	145,04	81,90	113,84	106,83	653,95	1.955,84

7.5.2 Despesas administrativas

O orçamento destinado ao custeio administrativo abrange os gastos das atividades de suporte operacional da Embrapii, englobando despesas relacionadas a pessoal, infraestrutura, tecnologias e sistemas de informação, logística, comunicação e marketing, entre outros. Esses custos são essenciais para a operação eficiente da organização.

A execução orçamentária de 2023 foi realizada em conformidade com o orçamento aprovado na 32ª Reunião do Conselho de Administração. Na Tabela 5, é possível comparar a proposta aprovada pelo CA e o efetivamente realizado no exercício de 2023.

Tabela 5 – Custos operacionais em 2023 (em mil reais)

CUSTEIO	ORÇADO	REALIZADO	Δ%
Pessoal	19.436	21.275	9%
Administrativo	19.778	16.860	-15%
Financeiras	1.750	704	- 60%
Investimentos	1.900	1.317	- 31%
Total Geral	42.864	40.156	- 6%

Nota: No momento do planejamento orçamentário, os valores relativos a benefícios de pessoal (ex: vale refeição, plano de saúde) foram incluídos na rubrica “Administrativo”. No entanto, foram corretamente executados na rubrica “Pessoal”, resultando, portanto, nessa diferença a maior e a menor entre orçado e realizado respectivamente às rubricas de pessoal e administrativo. No planejamento para o orçamento de 2024, isso foi corrigido.

7.5.3 Saldos financeiros do Contrato de Gestão

Em atendimento ao artigo 15, parágrafo 1º da Portaria nº 1.917 de 29 de abril de 2020, que estabelece que “os saldos financeiros do Contrato

de Gestão [...] deverão ser apresentados em demonstrativo específico, detalhado e incorporado ao relatório anual de gestão”, a Tabela 6 abaixo apresenta os respectivos saldos.

Tabela 6 – Composição financeira do Contrato de Gestão em 2023 – Regime de Caixa (em R\$)

Composição Financeira do Contrato de Gestão (regime de caixa) (R\$)	
Saldo Bancário em 31/12/2022	410.701.597
Rendimentos de aplicações financeiras exercício 2023	47.101.823
Subvenções recebidas do Contrato de Gestão exercício 2023	211.438.000
Desembolsos com Repasses para Unidades Embrapii (Líquidos) 2023	(136.794.800)
Desembolsos para Custeio Administrativo (Líquido) 2023	(35.969.675)
Saldo Bancário bruto em 31/12/2023	496.476.944
Composição do Saldo Bancário Bruto (R\$)	
<i>BB CDB SWAP</i>	<i>12.168.668</i>
<i>BB CDB DI</i>	<i>484.304.534</i>
<i>CONTA CORRENTE</i>	<i>3.742</i>
IRRF Aplicação Financeira	(8.689.111)
Saldo Bancário líquido em 31/12/2023	487.787.832
Valores Compromissados com Projetos Contratados (Apurado em 31/12/2023)	(155.398.316)
Saldo Financeiro Descontado os Valores Compromissados	332.389.517

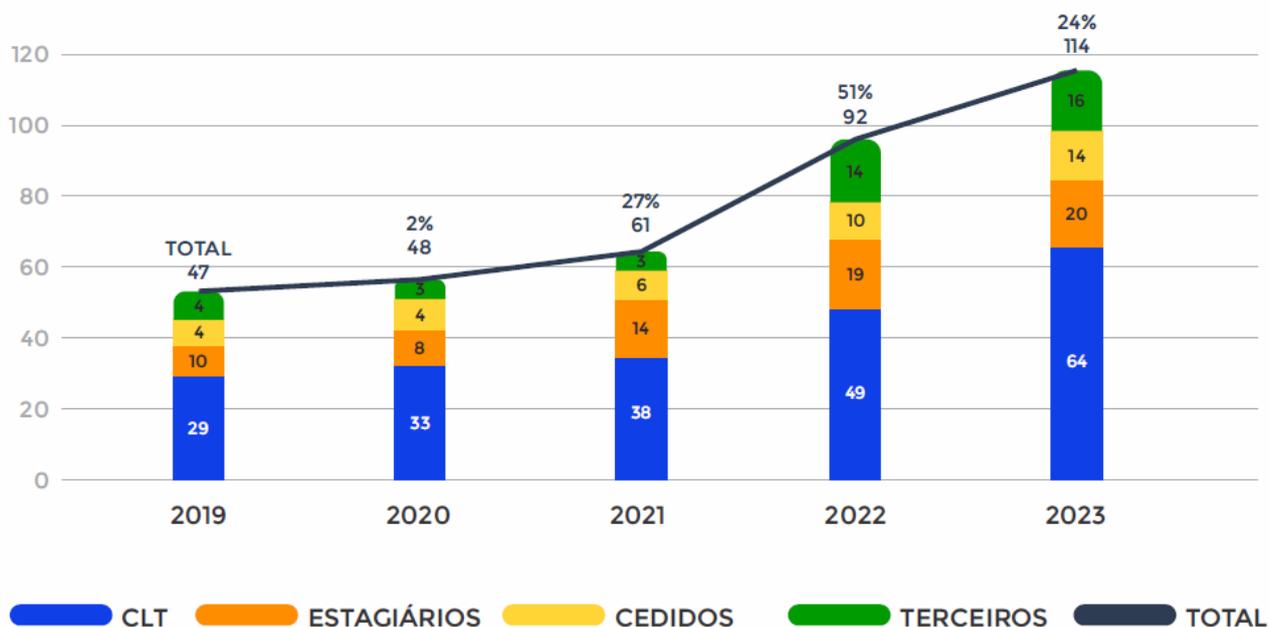
7.5.4 Recursos humanos

No aspecto da gestão de recursos humanos, em 2023, com o fim da emergência sanitária decorrente da pandemia, foram revisadas as políticas de trabalho híbrido e remoto, retomando o modo de trabalho presencial para todos os colaboradores com a possibilidade de 20% da carga horária semanal em modo remoto (opcional), coordenada com os gestores das áreas. A infraestrutura tecnológica e as instalações do escritório central da Embrapii sofreram ajustes e melhorias para acomodar a equipe no retorno presencial e

otimizar as relações de trabalho e colaboração, adotando-se um leiaute *open space*.

Em relação ao ano anterior, houve um crescimento de 26% no quadro de pessoal em 2023, encerrando o ano com 116 colaboradores, incluindo estagiários, servidores públicos cedidos e terceirizados. Esse crescimento decorre da necessidade de incremento de pessoal como reflexo no aumento do volume e complexidade da atuação da Embrapii, particularmente em relação à diversificação de modalidades.

Gráfico 9: Evolução do quadro de pessoal.



ANEXO 1 - DESCRIÇÃO DOS INDICADORES CONTRATO DE GESTÃO Embrapii 2021 – 2030

Macroprocesso 1: Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação

Indicador 1: Credenciamento de Unidades Embrapii	
Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação	
Grupo: Mobilização para inovação	
Descrição	Refere-se ao número de ICTs selecionadas no ano de referência para atuarem como Unidades e/ou Centros de Competência Embrapii.
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	4, 6, 7 e 8
Apuração	Contagem do número de Unidades e Centros de Competência Embrapii. distintas credenciadas
Dados primários	<ul style="list-style-type: none"> · Registros da aprovação das instituições selecionadas conforme atas do Conselho de Administração da Embrapii (CA). · Arquivo de atas mantido pela Secretaria Geral da Embrapii.
Fonte da informação	Arquivos do Conselho de Administração em Z:/Indicadores Embrapii/ Credenciamento
Critério de inclusão	Credenciamentos cuja reunião de aprovação pelo CA esteja no período apurado.
Qualificação	Efetividade

Indicador 2: Eventos com empresas no quadriênio	
Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação	
Grupo: Mobilização para inovação	
Descrição	Número de eventos com empresas nos quais a Embrapii ou suas Unidades (UEs) participam para divulgação do modelo Embrapii, no quadriênio que se encerra no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	1, 2, 3, 8, 9 e 10
Apuração	Contagem do número de eventos distintos dos quais a Embrapii ou as UEs participam
Dados primários	<ul style="list-style-type: none"> · Listagem de eventos dos quais as UEs participaram · Listagem de eventos dos quais a Embrapii participou
Fonte da informação	<ul style="list-style-type: none"> · SRInfo em \Prospecções\Eventos · Controle de eventos da Embrapii Z:/Indicadores Embrapii/Eventos Embrapii
Critério de inclusão	Eventos cuja data de realização esteja no período apurado
Qualificação	Eficiência

Indicador 3: Empresas prospectadas

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação	
Grupo: Mobilização para inovação	
Descrição	Número de empresas prospectadas por Unidades Embrapii (UEs) como potenciais contratantes de projetos de inovação, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	1, 2, 3, 9 e 10
Apuração	Contagem no número de empresas prospectadas pelas UEs e registradas no SRInfo
Dados primários	Listagem de prospecções realizadas pelas UEs
Fonte da informação	SRInfo em \Prospecções\Prospecções
Critério de inclusão	Empresas distintas prospectadas cujas datas de prospecção estejam no período apurado.
Qualificação	Eficácia

Indicador 4: Propostas técnicas

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação	
Grupo: Mobilização para inovação	
Descrição	Número de propostas técnicas elaboradas pelas Unidades Embrapii (UEs) e cadastradas no SRInfo, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	1, 2, 3, 5, 9 e 10
Apuração	Contagem no número de propostas técnicas elaboradas pelas UEs e cadastradas no SRInfo
Dados primários	Listagem de propostas técnicas emitidas pelas UEs
Fonte da informação	SRInfo em \Negociações\Propostas Técnicas
Critério de inclusão	Propostas técnicas cuja data da 1ª versão esteja contida no período apurado
Qualificação	Eficiência

Indicador 5: Capacitação das Unidades Embrapii

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação

Grupo: Mobilização para inovação

Descrição	O indicador contabiliza o número de ações de capacitação ofertadas às Unidades Embrapii (UEs), visando sua maturidade operacional, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	4, 7, 9 e 10
Apuração	Contagem do número de ações individuais ou coletivas de capacitação, independentemente do número de UEs participantes
Dados primários	Listagem consolidada de ações de capacitação promovida por quaisquer setores da Embrapii para as UEs, mantida pelo setor de eventos
Fonte da informação	Listagem consolidada em Z:/Indicadores Embrapii/Capacitação UEs
Critério de inclusão	Ações de capacitação cujas datas de realização estejam no período considerado. São consideradas ações de capacitação, por exemplo, cursos e treinamentos oferecidos para recém credenciados e avaliações de maturidade operacional
Qualificação	Efetividade

Indicador 6: Avaliação de desempenho das Unidades Embrapii

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação

Grupo: Mobilização para inovação

Descrição	Número de Unidades Embrapii (UEs) avaliadas pela Embrapii, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	4 e 9
Apuração	Contagem do número de avaliações concluídas, com pareceres técnicos emitidos e assinados pela Diretoria de Operações
Dados primários	Listagem consolidada de ações de avaliação concluídas mantida pelo setor, conduzidas pelas equipes de acompanhamento técnico e financeiro vinculadas à Diretoria de Operações
Fonte da informação	Listagem consolidada em Z:/Indicadores Embrapii/Avaliações UEs
Critério de inclusão	Relatórios e/ou pareceres de avaliação cujas datas de emissão estejam no período apurado, sendo consideradas a avaliação probatória (1º ano), as avaliações bienais – ou suas variações – e avaliações da maturidade operacional das UEs
Qualificação	Efetividade

Indicador 7: Participação de alunos em projetos de P,D&I

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação

Grupo: Mobilização para inovação

Descrição	Refere-se ao número de alunos envolvidos nos projetos Embrapii, visando a capacitação de soft skills em Recursos Humanos para P,D&I, nas Unidades Embrapii (UEs) em Universidades e Institutos Federais e Institutos SENAI de Inovação, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	8 e 9
Apuração	Contagem do número de estudantes participantes dos projetos, cadastrados no SRInfo
Dados primários	Listagem de estudantes participantes dos projetos
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Estudantes
Critério de inclusão	Estudantes distintos por CPF cuja atividade / função seja "Estudante – Programa de Formação de RH para PD&I" ou "Estudante – Trainee Inovação", que estejam no exercício das suas funções nos projetos das Unidades Embrapii em Universidades e Institutos Federais e Institutos SENAI de Inovação, no período apurado

Indicador 8: Despesas administrativas

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação

Grupo: Gestão e Administração (operacionais)

Descrição	Razão entre as despesas totais para a operação da Embrapii e os valores totais de projetos ativos fomentados pela Embrapii, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	3, 5, 9 e 10
Apuração	Razão entre o valor das despesas totais de manutenção da Embrapii e o valor total contratado por projetos ativos no ano de referência.
Dados primários	<ul style="list-style-type: none"> · Controle das despesas totais mantidos pela Superintendência de Gestão e Finanças (SGF) · Valores executados dos projetos contratados
Fonte da informação	<ul style="list-style-type: none"> · Balancetes contábeis mantidos pela SGF · Prestação de contas apresentadas para a equipe de Acompanhamento Financeiro da Embrapii.
Critério de inclusão	Despesas totais para a operação da Embrapii, cujas datas de execução estejam contidas no período apurado e valor total de execução dos projetos contratados na data limite de apuração.

Macroprocesso 2: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico

Indicador 9: Participação financeira das empresas nos projetos contratados	
Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico	
Grupo: Sucesso da Embrapii	
Descrição	Razão entre o volume de recursos financeiros aportados pelas empresas nos projetos, cofinanciados pela Embrapii segundo o seu modelo de negócios tradicional, e o valor total dos mesmos projetos, até o ano de referência (cumulativo)
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3 e 9
Apuração	Razão entre o valor aportado pelas empresas nos projetos contratados no modelo tradicional e o valor total dos mesmos projetos no modelo tradicional
Dados primários	Listagem de contratos firmados pelas UEs
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Contratos
Critério de inclusão	Contratos cuja data de assinatura (data contrato) esteja no período apurado
Qualificação	Efetividade

Indicador 10: Participação financeira das empresas nos projetos contratados no quadriênio	
Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico	
Grupo: Sucesso da Embrapii	
Descrição	Razão entre o volume de recursos financeiros aportados pelas empresas nos projetos, cofinanciados pela Embrapii segundo o seu modelo de negócios tradicional, e o valor total dos mesmos projetos, no quadriênio que se encerra no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3 e 9
Apuração	Razão entre o valor aportado pelas empresas nos projetos contratados no modelo tradicional e o valor total dos mesmos projetos no modelo tradicional
Dados primários	Listagem de contratos firmados pelas UEs
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Contratos
Critério de inclusão	Contratos cuja data de assinatura (data contrato) esteja no período apurado
Qualificação	Efetividade

Indicador 11: Inserção de Recursos Humanos em projetos de P,D&I

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico

Grupo: Sucesso da Embrapii

Descrição	Refere-se ao número de profissionais atuantes nas ações com fomento Embrapii e nas atividades vinculadas aos projetos Embrapii, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	5 e 8
Apuração	Contagem do número de profissionais graduados e pós-graduados cadastrados nas ICTs com termo de cooperação com a Embrapii
Dados primários	Listagem de pessoal informada nos sistemas de acompanhamento da Embrapii
Fonte da informação	SRInfo em \Unidades Embrapii\Equipe e outros sistemas de acompanhamento da Embrapii
Critério de inclusão	Contagem do número de profissionais graduados e pós-graduados com CPFs distintos, cadastrados na equipe da ICT e atuantes no período apurado
Qualificação	Efetividade

Indicador 12: Startups, micro e pequenas empresas contratantes

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico

Grupo: Sucesso da Embrapii

Descrição	Refere-se ao número de empresas enquadradas como startups, micro ou pequenas, apoiadas com fomento Embrapii, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3, 5 e 10
Apuração	Contagem do número de startups, micro ou pequenas empresas cadastradas como participantes em projetos Embrapii
Dados primários	Listagem de contratos firmados pelas unidades Embrapii
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Contratos
Critério de inclusão	Startups, micro ou pequenas empresas distintas pelo CNPJ de 14 dígitos, cujos contratos tenham sido firmados (data contrato) no período apurado
Qualificação	Efetividade

Indicador 13: Projetos contratados

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico

Grupo: Sucesso de projetos

Descrição	Número de projetos contratados por empresas com fomento da Embrapii, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3, 5, 6, 8, 9 e 10
Apuração	Contagem do número de contratos cadastrados nos sistemas de acompanhamento Embrapii
Dados primários	Listagem de contratos de projetos Embrapii
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Contratos e outros sistemas de acompanhamento
Critério de inclusão	Contratos cuja data de assinatura (data contrato) esteja no período apurado
Qualificação	Efetividade

Indicador 14: Empresas contratantes

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico

Grupo: Sucesso de projetos

Descrição	Número de empresas contratantes de projetos Embrapii com fomento da Embrapii, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3, 5, 6, 8, 9 e 10
Apuração	Contagem do número de empresas distintas cadastradas nos sistemas de acompanhamento Embrapii como contratantes dos projetos Embrapii
Dados primários	Listagem de contratos de projetos Embrapii
Fonte da informação	SRInfo em \Projetos\Contratos e outros sistemas de acompanhamento
Critério de inclusão	Empresas, distintas pelo CNPJ de 14 dígitos, cujos contratos tenham sido firmados (data contrato) no período apurado
Qualificação	Efetividade

Indicador 15: Pedidos de Propriedade Intelectual (PI)

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico	
Grupo: Sucesso de projetos	
Descrição	Razão entre o número de pedidos de propriedade intelectual (PI) depositados e o número de projetos concluídos com fomento da Embrapii, até o ano de referência.
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	4, 6 e 7
Apuração	Razão entre o número de pedidos de propriedade intelectual (PI) e o número de projetos concluídos.
Dados primários	<ul style="list-style-type: none"> · Listagem de pedidos de propriedade intelectual (PI) depositados · Listagem de projetos contratados
Fonte da informação	<ul style="list-style-type: none"> · SRInfo em \Projetos\Pedidos de PI · SRInfo em \Projetos\Projetos
Critério de inclusão	Projetos com status concluído ou encerrado cuja data de conclusão esteja contida no período apurado, e pedidos de PI cuja data do depósito (data do pedido) esteja no mesmo período.
Qualificação	Efetividade

Indicador 16: Satisfação das empresas

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico

Grupo: Sucesso de projetos

Descrição	<p>Satisfação das empresas (Se) com os resultados dos projetos Embrapii, verificada a partir da avaliação das nove características descritas no quadro abaixo e ponderadas pela expressão a seguir, usando uma escala de 0 (zero) a 10 (dez) a partir da qual resultados até 5 (cinco) indicam satisfação abaixo do esperado.</p> $Se = \frac{3C_1 + C_2 + 2C_3 + 2C_4 + 2C_5 + 2C_6 + 4C_7 + 2C_8}{8}$ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Dimensão</th> <th style="text-align: center;">Questão</th> <th style="text-align: center;">Características - focos de avaliação</th> <th style="text-align: center;">Peso</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;">Eficiência (tempo, custo e escopo)</td> <td style="text-align: center;">C₁</td> <td style="text-align: center;">Prazo de realização do projeto.</td> <td style="text-align: center;">3</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">C₂</td> <td style="text-align: center;">Custo do projeto comparado a valores de mercado.</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">C₃</td> <td style="text-align: center;">Entregas do projeto frente ao escopo contratado.</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;">Impacto para o cliente (alcance e qualidade)</td> <td style="text-align: center;">C₄</td> <td style="text-align: center;">Competência técnica da equipe executora.</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">C₅</td> <td style="text-align: center;">Eficiência dos processos de gestão da unidade.</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">C₆</td> <td style="text-align: center;">Qualidade das entregas do projeto.</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;">Impacto potencial dos resultados</td> <td style="text-align: center;">C₇</td> <td style="text-align: center;">Expectativa de geração de inovação a partir dos resultados técnicos.</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">C₈</td> <td style="text-align: center;">Relevância dos resultados para a empresa.</td> <td style="text-align: center;">4</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Preparação para o futuro</td> <td style="text-align: center;">C₉</td> <td style="text-align: center;">Aumento da competência técnica na empresa.</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> </tbody> </table>	Dimensão	Questão	Características - focos de avaliação	Peso	Eficiência (tempo, custo e escopo)	C ₁	Prazo de realização do projeto.	3	C ₂	Custo do projeto comparado a valores de mercado.	1	C ₃	Entregas do projeto frente ao escopo contratado.	2	Impacto para o cliente (alcance e qualidade)	C ₄	Competência técnica da equipe executora.	2	C ₅	Eficiência dos processos de gestão da unidade.	2	C ₆	Qualidade das entregas do projeto.	2	Impacto potencial dos resultados	C ₇	Expectativa de geração de inovação a partir dos resultados técnicos.	2	C ₈	Relevância dos resultados para a empresa.	4	Preparação para o futuro	C ₉	Aumento da competência técnica na empresa.	2
Dimensão	Questão	Características - focos de avaliação	Peso																																	
Eficiência (tempo, custo e escopo)	C ₁	Prazo de realização do projeto.	3																																	
	C ₂	Custo do projeto comparado a valores de mercado.	1																																	
	C ₃	Entregas do projeto frente ao escopo contratado.	2																																	
Impacto para o cliente (alcance e qualidade)	C ₄	Competência técnica da equipe executora.	2																																	
	C ₅	Eficiência dos processos de gestão da unidade.	2																																	
	C ₆	Qualidade das entregas do projeto.	2																																	
Impacto potencial dos resultados	C ₇	Expectativa de geração de inovação a partir dos resultados técnicos.	2																																	
	C ₈	Relevância dos resultados para a empresa.	4																																	
Preparação para o futuro	C ₉	Aumento da competência técnica na empresa.	2																																	
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	1, 4 e 9																																			
Apuração	<ul style="list-style-type: none"> · O indicador é apurado cumulativamente até o ano de referência, considerando o conjunto dos projetos concluídos pelas UEs e avaliados pelas empresas · Calculado pela média das medidas de satisfação Se, obtidas a partir das avaliações realizadas no período apurado 																																			
Dados primários	Listagem das avaliações dos projetos concluídos																																			
Fonte da informação	Registros de avaliação em https://docs.google.com/spreadsheets/d/1eymD7Mn98SQoK6oc_lcJMnZ-BThAncWmQlln4erMuUE																																			
Critério de inclusão	Última avaliação de cada projeto no período apurado																																			
Qualificação	Efetividade																																			

Indicador 17: Agilidade no repasse de recursos

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico

Grupo: Gestão e Administração (operacionais)

Descrição	O indicador representa a média do número de dias úteis transcorridos entre a aprovação da solicitação de repasse, apresentada pelas Unidades, e a transferência do recurso pela Embrapii, no ano de referência
Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão	2, 3 e 5
Apuração	Média do número de dias úteis transcorridos entre a aprovação técnica e documental do pedido de repasse, com status Aprovado no sistema de tickets, e a transferência dos recursos pela Embrapii, indicada nos tickets pelo status Pagamento Realizado, conforme registros constantes no sistema de tickets
Dados primários	<ul style="list-style-type: none"> · Ticket de solicitação de repasse · Relatório de controle de repasses da SGF · Registros bancários
Fonte da informação	<ul style="list-style-type: none"> · Tickets disponíveis em tickets.Embrapii.org.br/projects/repasses/issues · Controle de repasses disponível em Z:\SAF\PRESTAÇÃO DE CONTAS E FINANCEIRO\FINANCEIRO\REPASSE\Repasses - Contratos · Registros bancários disponíveis no gerenciador financeiro do Banco do Brasil
Critério de inclusão	Repasse cuja data de aprovação esteja contida no período apurado
Qualificação	Eficiência (do processo) Eficácia (do Modelo)



-
-  Embrapii
 -  Embrapii
 -  /Embrapii
 -  /EmbrapiiOficial
 -  @OficialEmbrapii

 **Endereço**
Edifício Armando
Monteiro Neto SBN,
Quadra 01, Bl. I, 13°
e 14° andares, 70040-913
Asa Norte, Brasília - DF