

Relatório de Gestão

2024





Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial - Embrapii
Organização Social

Conselho de Administração

João Fernando Gomes de Oliveira (Presidente)

Alfredo Macedo Gomes

Bruno Quick Lourenço de Lima

Carlos Augusto Grabois Gadelha

Elias Ramos de Souza

Helena Bonciani Nader

Horácio Lafer Piva

Jefferson de Oliveira Gomes

José Luis Pinho Leite Gordon

Marcela Chami Gentil Flores

Marcelo Bregagnoli

Pedro Luiz Barreiros Passos

Pedro Wongtschowski

Rafael Esmeraldo Ramacciotti Lucchesi

Rubens Diniz Tavares

Uallace Moreira Lima

Diretoria

Alvaro Toubes Prata

Diretor Presidente

Igor Manhães Nazareth

Diretor de Inovação e Relações Institucionais

Marcelo Fabricio Prim

Diretor de Operações

Guilherme Coutinho Calheiros

Diretor de Planejamento e Gestão

Órgão Supervisor

Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI)

Luciana Barbosa de Oliveira Santos

Ministra de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovação

Luis Manuel Rebelo Fernandes

Secretário-Executivo do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação

Órgãos Intervenientes

Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC)

Geraldo Alckmin

Vice-Presidente da República e Ministro de Estado de Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços

Marcio Elias Rosa

Secretário-Executivo de Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços

Ministério da Educação (MEC)

Camilo Sobreiro de Santana

Ministro de Estado da Educação

Leonardo Barchini Rosa

Secretário-Executivo do Ministério da Educação

Ministério da Saúde (MS)

Alexandre Padilha

Ministro de Estado da Saúde

Adriano Massuda

Secretário-Executivo do Ministério da Saúde

Brasília, março de 2025.

Relatório Anual de Gestão referente às atividades desempenhadas pela OS no exercício de 2024, nos termos da Portaria MCTI nº 8.944/2025. Este documento integra as atividades desenvolvidas no âmbito do Contrato de Gestão Embrapii/MCTI/MEC/MS/MDIC, assinado em 26 de novembro de 2021, registrado no SEI sob o número de processo – 01245.009138/2020-16. Todos os direitos reservados para a Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii). Os textos contidos nesta publicação podem ser reproduzidos, armazenados ou transmitidos, desde que citada a fonte.

Imagens da capa: Unidade Embrapii em Fármacos e Biofármacos - CQMed/Unicamp, Unidade Embrapii em Tecnologias e Sistemas Veiculares - CIn/UFPE, Unidade Embrapii em Tecnologias Inovadoras em Refrigeração - POLO/USFC.

Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – Embrapii

Setor Bancário Norte-SBN, Quadra 1, Lote 28, Bloco I

Edifício Armando Monteiro Neto, 14º Andar

Brasília, DF. 70040-913

Telefone: + 55 (61) 3772-1005

Sumário

Apresentação	06
Mensagem do Presidente	07
1. Sobre a Embrapii	08
Breve história da Embrapii	08
Missão, Visão e Valores	09
Estrutura e Governança	09
2. Resultados do Quadro de Indicadores e Metas do Contrato de Gestão (QIM)	11
Quadro de Indicadores e Metas (QIM) - 2024	11
Evolução do Quadro de Indicadores e Metas (QIM) - 2020-2024	13
3. Principais resultados de 2024	15
Números gerais	15
Evolução da Contratação de Projetos de PD&I	16
Evolução do Valor Aportado pelos Partícipes dos Projetos de PD&I	17
Evolução da Contratação de Projetos por Origem dos Recursos Captados pela Embrapii	17
Evolução da Contratação de Projetos com Recursos do CG por Órgão Interviente	18
Unidades Embrapii	19
Empresas Apoiadas pela Embrapii	21
Valor Total dos Projetos por Região das Unidades Embrapii e das Empresas Apoiadas	23
Evolução dos Projetos de PD&I Concluídos	25
Satisfação das empresas	26
Projetos BFA - <i>Basic Funding Alliance</i>	27
4. Unidades Embrapii	28
Credenciamento e Descredenciamento de Unidades	28
Perfil da Equipe das Unidades Embrapii	30
Avaliação das Unidades Embrapii: Números e Resultados	31
Promoção e Fortalecimento da Rede de UEs	32
Programa Excelência Operacional (PEO)	33
Jornada de Melhoria Contínua das UEs: workshops e mentorias	36
Prêmio Melhores do Ano Embrapii	37
Programa de Capacitação 4.0	38
Programa Glosa Zero	38
5. Centros de Competências	40
Centros de Competência: Resultados em 2024	41
Acompanhamento dos Centros e das metas do Plano de Execução	43
Investimento financeiro nos Centros de Competência	44
6. Relações Institucionais e Comunicação	46
Relações com o mercado	46
Embrapii Day	47
Embrapii Experience - Rota Inovadora ANPEI	48
Participação em eventos empresariais	50
Cooperação Internacional	51
Fundações de Amparo à Pesquisa	52
Comunicação e Mídia	53

7. Gestão da Embrapii	55
Quadro de colaboradores da Embrapii	55
Novo Plano de Cargos e Salários	56
Nova Política de Capacitação	56
Implantação de novo sistema (software) de gestão de pessoas e departamento de pessoal	57
Tecnologia da Informação	57
Gestão e Análise de Dados	57
Gestão Financeira	59
Despesas Administrativas	59
SalDOS Financeiros do CG	59
Recursos Financeiros Recebidos	60
Economicidade: Valores Executados x Despesas Administrativas	62
Considerações Finais	63
Anexo I - Relação de Unidades Embrapii	64
Anexo II - Relação dos Centros de Competência	75
Anexo III - Descrição dos indicadores de Acompanhamento do Contrato de Gestão 2021-2030	77
Anexo IV - Questionário de Avaliação da Satisfação de Empresas Clientes	87
Anexo V - Destaques da Cobertura pela Imprensa em 2024	91

Apresentação

Este **Relatório Anual de Gestão da Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii)** apresenta os resultados alcançados pela Organização Social durante o exercício de 2024, e os esforços empreendidos para o alcance desses resultados. São apresentadas também as ações realizadas para a contínua melhoria e aprimoramento da gestão de recursos públicos e dos parceiros, no cumprimento à sua missão institucional e às metas e objetivos pactuados no Contrato de Gestão 2021-2030, firmado com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) e Ministérios da Educação (MEC), Saúde (MS), e Indústria, Desenvolvimento, Comércio e Serviços (MDIC). A Embrapii reafirma seu compromisso com a transparência e a prestação de contas à sociedade, no fortalecimento da indústria nacional e no avanço da ciência, tecnologia e inovação no país.

Os resultados apresentados neste documento atestam a consolidação do modelo de operação da Embrapii, assim como o crescimento de seus resultados e impacto sobre as empresas industriais brasileiras. Este crescimento pode ser observado em diversos indicadores de atuação: no número de empresas beneficiadas, que ultrapassa 2 mil desde o início da atuação da Embrapii até o final de 2024, no número de projetos de pesquisa e inovação contratados entre empresas e unidades de pesquisa, que supera 3 mil projetos, no valor agregado desses projetos, equivalente a R\$ 5,75 bilhões nesse período, na participação de empresas e recursos privados alavancados a partir do apoio público, entre outros indicadores.

Para fins de monitoramento e avaliação da execução do Contrato de Gestão, o órgão supervisor do contrato constituiu Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA), à qual é apresentado o presente relatório de execução anual, no âmbito do Contrato de Gestão vigente. Os indicadores e metas apurados no exercício de 2024 estão apresentados na seção 2 - Resultados do Quadro de Indicadores e Metas do Contrato de Gestão (QIM), logo após uma breve seção de apresentação da organização (Sobre a Embrapii).

O relatório se organiza em sete seções. Após as duas seções descritas acima, a seguinte (Principais Resultados) descreve os resultados alcançados em 2024, incluindo números de contratação e execução de projetos, valor de recursos aportados em projetos, pedidos de proteção de propriedade intelectual, número e perfil de empresas atendidas, entre outros. A seção 4 traz informações sobre a Rede de Unidades Embrapii, a entrada e saída de Unidades na rede (credenciamento e descredenciamento), perfil e indicadores de atuação das unidades, e descrição de ações de fortalecimento da rede, incluindo o Programa Excelência Operacional (PEO) e o Programa Glosa Zero. A seção 5 apresenta os resultados dos Centros de Competência, que tiveram em 2024 seu início efetivo de operação, incluindo os valores aportados e os primeiros resultados. Na seção seguinte são detalhadas as atividades de promoção institucional da Embrapii, atividades de relacionamento com o mercado, mobilização de potenciais clientes, cooperação internacional e comunicação institucional. Na última seção trazemos detalhes da atuação interna da Embrapii, e iniciativas de melhoria da gestão administrativa, gestão de dados, tecnologia da informação e financeiro. Ao final do documento, anexos complementam e ilustram as informações apresentadas.

Mensagem do Presidente



Alvaro Toubes Prata
Diretor Presidente

É com grande satisfação que compartilho os resultados da Embrapii em 2024, em que alcançamos a expressiva marca de R\$ 5,75 bilhões em projetos de pesquisa e inovação industrial, atendendo a mais de 2 mil empresas e apoiando mais de 3 mil projetos de Pesquisa e Desenvolvimento. Esse ano, que marca o início da atual gestão da Embrapii, representou um verdadeiro salto de desempenho da organização, com um crescimento de 33% no número de projetos contratados e de 36% no número de empresas apoiadas em relação ao ano anterior. A contratação de 640 novos projetos, superando a meta de 600 projetos e totalizando R\$ 1,14 bilhão, demonstra não apenas a confiança do setor produtivo em nosso modelo de compartilhamento de risco, mas também o enorme potencial de expansão do nosso impacto transformador para a indústria brasileira.

Com uma rede de 93 Unidades Embrapii, da mais elevada competência científica e tecnológica, distribuídas por todas as regiões do país, e os 9 Centros de Competência em áreas estratégicas, consolidamos um ecossistema de inovação robusto e diversificado. O Programa de Excelência Operacional, implementado este ano, é um exemplo das iniciativas que fortalecem nossa capacidade de atender às demandas da indústria com agilidade e eficiência.

A Embrapii representa um modelo inovador de apoio ao desenvolvimento tecnológico industrial no país. Em 2025, visamos ampliar ainda mais nosso impacto e atuação no Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação do Brasil. Com o apoio de nossos parceiros estratégicos, estamos preparados para enfrentar os desafios futuros e contribuir decisivamente para o desenvolvimento de uma indústria brasileira mais inovadora, eficiente e competitiva.

1. Sobre a Embrapii

A Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii) promove e incentiva o desenvolvimento tecnológico e a inovação na indústria, por meio da cooperação com instituições de pesquisa científica e tecnológica, públicas e privadas, tendo como foco as demandas empresariais e como alvo o compartilhamento de risco na fase pré-competitiva da inovação. **A Embrapii compartilha o risco assumido pelas empresas ao inovar, por meio de aporte não-reembolsável de projetos nas fases mais sensíveis do processo de inovação e da seleção e qualificação de grupos de pesquisa de excelência no atendimento à indústria:** as etapas pré-competitivas, chamadas de “vale da morte” para produtos e processos inovadores. Ao mesmo tempo, aproxima as empresas de instituições de pesquisa credenciadas como Unidades Embrapii e assegura o engajamento desses atores, por meio de um modelo tripartite de financiamento inovador, ágil, flexível e com pouca burocracia, em que o recurso público aportado representa apenas parte do valor total do projeto.

Breve história da Embrapii

A Embrapii foi criada em 2013 e qualificada como Organização Social (OS), nos termos da Lei nº 9.637/1998, por meio de Decreto Federal de 02 de setembro de 2013. Nesse ano, firmou Contrato de Gestão com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), com a interveniência do Ministério da Educação (MEC). Em 2018 e 2021, o Ministério da Saúde (MS) e o Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços também passaram a integrar o contrato de gestão como intervenientes, respectivamente.

Em 2021 a Embrapii firmou novo Contrato de Gestão vigente até 2030, cujo objeto consiste na cooperação com instituições científicas e tecnológicas credenciadas para o desenvolvimento de projetos empresariais de inovação, e na promoção, incentivo e fomento a projetos de inovação tecnológica, por meio da concessão de recursos financeiros não reembolsáveis para cofinanciamento dos projetos juntamente com empresas de setores industriais.

A Embrapii encerra o ano de 2024 com 93 unidades de pesquisa credenciadas nas cinco regiões do país, tendo contratado mais de 3 mil projetos de pesquisa e inovação junto a mais de 2 mil empresas industriais, os quais receberam recursos não-reembolsáveis da ordem de R\$ 1,95 bilhão e alavancaram adicionais R\$ 3,8 bilhões em contrapartida por parte das empresas e unidades de pesquisa.

O impacto da Embrapii pode ser evidenciado pelo crescimento ano a ano nos seus indicadores, pela sua elevada taxa de geração de propriedade intelectual - 58,4% dos projetos concluídos em 2024 resultaram em pedidos de proteção de P.I. - assim como pela contribuição às estratégias nacionais de desenvolvimento industrial e tecnológico, como a Nova Indústria Brasil (NIB) e as estratégias ligadas ao desenvolvimento de um Complexo Econômico e Industrial da Saúde (CEIS).

Com mais de uma década de trabalho pela inovação da indústria brasileira, a Embrapii consolidou a gestão de recursos públicos federais e diversifica suas fontes por meio de parcerias estratégicas, incluindo o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae).

Missão, Visão e Valores da Embrapii

MISSÃO

Contribuir para o desenvolvimento da inovação na indústria brasileira através do fortalecimento de sua colaboração com institutos de pesquisas e universidades.

VISÃO

Ser reconhecido como instituição inovadora na promoção de P&D para indústria no Brasil com agilidade, eficiência e qualidade.

VALORES

- Agilidade
- Flexibilidade
- Qualidade
- Eficiência
- Ética
- Austeridade

Estrutura e Governança

Configuram-se órgãos de administração da Embrapii: a Assembleia Geral, constituída pelos associados, e que se reúne ordinariamente a cada quatro anos; o Conselho de Administração, que conta com ampla representação das partes interessadas: governo, academia e indústria; a Diretoria Colegiada, formada pelos Diretores da Embrapii; e o Conselho Fiscal. O Conselho de Administração é o órgão máximo de orientação e deliberação da Embrapii, e sua Diretoria Colegiada é composta pelo Diretor Presidente e mais três Diretorias.

Em 2024, o Conselho de Administração da Embrapii elegeu um novo Diretor-Presidente da organização, Alvaro Toubes Prata, que tomou posse em 1º de agosto de 2024. Nessa mesma ocasião, deliberou pela constituição de uma nova Diretoria, prevista em Estatuto, e pela nomeação de Guilherme Coutinho Calheiros para o cargo de Diretor de Planejamento e Gestão. Juntamente com a Diretoria de Inovação e Relações Institucionais e a Diretoria de Operações, constituiu-se nova Diretoria Colegiada, nos termos do Estatuto e Regimento Interno da organização. A constituição dessa nova diretoria reafirma o compromisso da Embrapii com a excelência na gestão, com eficiência e transparência, assim como reforça a atuação estratégica da instituição aproximando a estratégia da gestão.

Integram o organograma da Embrapii:

- A Presidência, sob responsabilidade do Diretor Presidente, Alvaro Prata.
- A Diretoria de Inovação e Relações Institucionais, responsável pela elaboração e aperfeiçoamento dos instrumentos de fomento à inovação da Embrapii, pelas relações institucionais com a indústria e com o governo, e pelo acompanhamento da execução e da governança das parcerias, sob responsabilidade do Diretor Igor Nazareth.
- A Diretoria de Operações, responsável pelas Unidade Embrapii, seu acompanhamento, relacionamento, avaliação e gestão de riscos, pelo desenvolvimento de redes de inovação, e pela transformação digital do ciclo comercial da Embrapii, sob responsabilidade do Diretor Marcelo Prim.
- A Diretoria de Planejamento e Gestão, responsável pelo planejamento estratégico do sistema Embrapii, pelo desenvolvimento de estudos e gestão de dados, e pela gestão administrativa e financeira institucional, sob responsabilidade do Diretor Guilherme Calheiros.

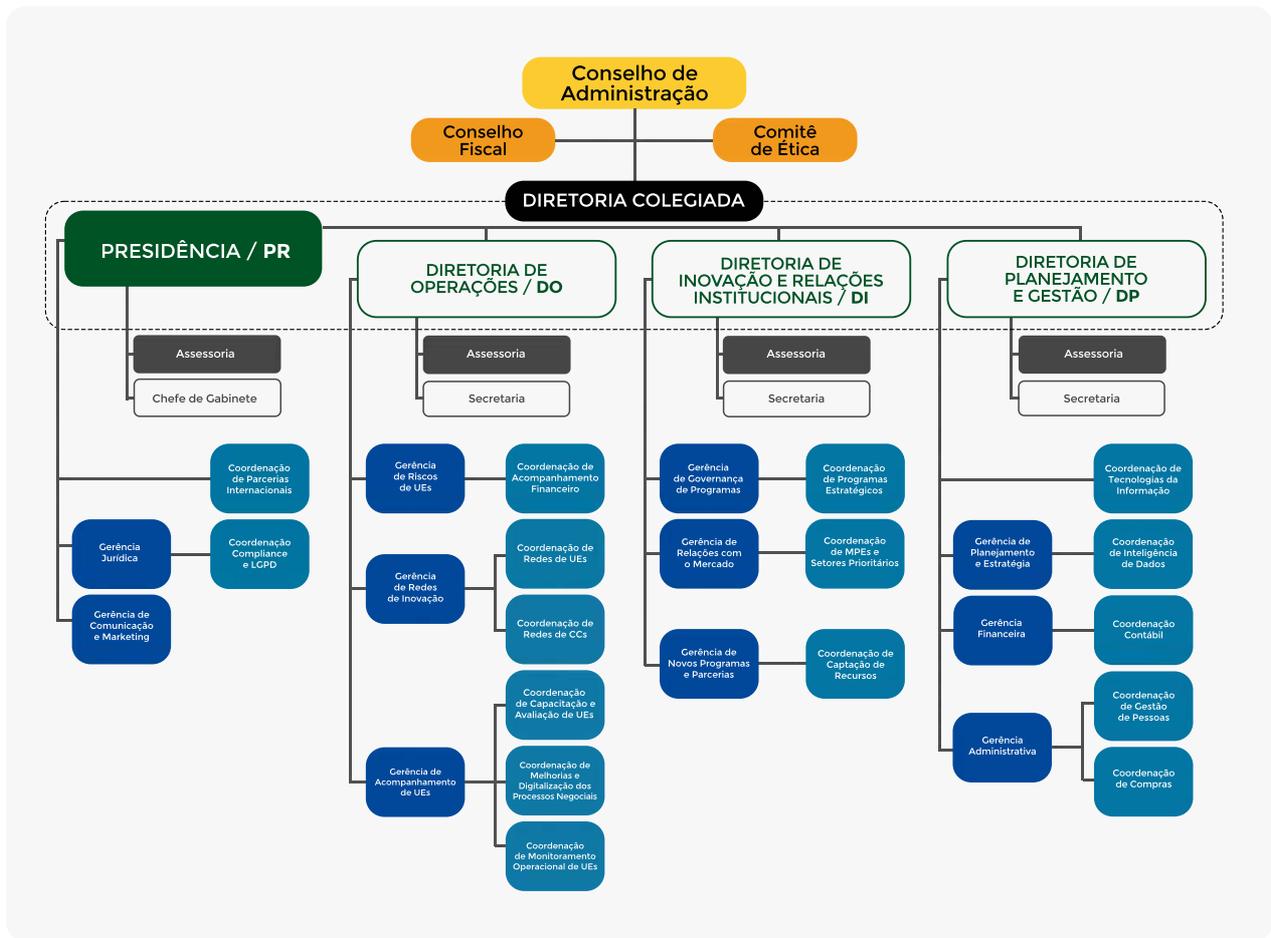


Figura 01. Organograma institucional da Embrapii

2. Resultados do Quadro de Indicadores e Metas do Contrato de Gestão (QIM)

A execução do Contrato de Gestão pela Embrapii é orientada por um Plano de Ação, que estabelece dois macroprocessos fundamentais, cada um com prazos definidos, orçamento alocado e metas de alcance. Esses macroprocessos estruturam as atividades da instituição da seguinte forma:

- **Macroprocesso 1 – Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação**, voltado para o fortalecimento do ecossistema de inovação e a ampliação das condições para o desenvolvimento tecnológico.
- **Macroprocesso 2 – Implementação de Projetos de Desenvolvimento Tecnológico**, que abrange a execução efetiva dos projetos apoiados, garantindo sua viabilidade e impacto no setor produtivo.

Considerando as metas e indicadores de desempenho pactuados anualmente, bem como os princípios de eficácia, eficiência, efetividade e economicidade, este anexo apresenta uma síntese dos resultados alcançados pela Embrapii no âmbito do Contrato de Gestão durante o ano de 2024. Na próxima seção, são detalhados os indicadores estabelecidos para o período, juntamente com suas metas correspondentes, demonstrando sua relação com os macroprocessos da Embrapii e os objetivos estratégicos do Contrato de Gestão vigente.

Tabela 01. Quadro de Indicadores e Metas (QIM) 2024

Macrop.	N	Título	Unid.	Peso	Meta 2024	Realizado 2024	% Realizado	
Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação	1	Credenciamento de Unidades Embrapii	Nº Abs.	2	2	4	200,0%	●
	2	Eventos com empresas no quadriênio	Nº Abs.	1	1.150	1.686	146,6%	●
	3	Empresas prospectadas	Nº Abs.	3	2.500	2.956	118,2%	●
	4	Propostas técnicas	Nº Abs.	4	1.300	1.456	112,00%	●
	5	Capacitação das Unidades Embrapii	Nº Abs.	1	25	111	444,0%	●
	6	Avaliação de desempenho das Unidades Embrapii	Nº Abs.	2	30	31	103,3%	●
	7	Participação de alunos em projetos de P,D&I	Nº Abs.	1	1.450	1.589	109,6%	●
Implementação de Projetos de Desenvolvimento Tecnológico	8	Despesas administrativas	%	-	≤6,0%	4,8%	alcançada	●
	9	Participação financeira das empresas nos projetos contratados	%	4	33,3%	51,1%	alcançada	●
	10	Participação financeira das empresas nos projetos contratados no quadriênio	%	5	33,3%	50,5%	alcançada	●
	11	Inserção de recursos humanos em projetos de P,D&I	Nº Abs.	1	10.200	11.514	112,9%	●
	12	Startups, micro e pequenas empresas contratantes	Nº Abs.	2	300	414	138,0%	●
	13	Projetos contratados	Nº Abs.	5	600	640	106,7%	●
	14	Empresas contratantes	Nº Abs.	4	480	642	133,8%	●
	15	Pedidos de Propriedade Intelectual (PI)	%	2	50,0%	59,98%	alcançada	●
	16	Satisfação das empresas	Nº Abs.	4	8,00	8,67	alcançada	●
	17	Agilidade no repasse de recursos	Nº Abs.	4	≤6,00	5,85	alcançada	●

A Tabela 1 do Quadro de Indicadores e Metas (QIM) de 2024 apresenta um panorama detalhado do desempenho da Embrapii no cumprimento dos objetivos estabelecidos no Contrato de Gestão. **A análise dos resultados revela que todas as metas foram alcançadas, com algumas superações significativas.** Os principais destaques incluem:

- **Expansão na contratação de projetos:** o número de projetos contratados atingiu um patamar elevado, demonstrando a crescente adesão de empresas ao modelo de inovação apoiado pela Embrapii.
- **Aumento na capacitação das unidades:** o indicador de capacitação das Unidades Embrapii registrou um desempenho excepcional, superando a meta em mais de 4x. Esse avanço pode ser atribuído às mudanças na metodologia de acompanhamento, incluindo a implementação do Glosa Zero e do Programa de Excelência Operacional.
- **Participação financeira das empresas:** a meta de participação das empresas no financiamento dos projetos foi atingida, evidenciando o compromisso do setor produtivo com a inovação tecnológica.
- **Inserção de recursos humanos:** a meta de inserção de profissionais em projetos de PD&I foi superada, indicando um impacto positivo na formação e qualificação de talentos.
- **Eficiência administrativa:** os custos administrativos foram mantidos dentro dos limites estabelecidos, reforçando a efetividade da gestão de recursos da Embrapii.
- **Avaliação de satisfação:** o nível de satisfação das empresas permaneceu alto, refletindo a qualidade e os benefícios dos projetos contratados.

Esses resultados confirmam a consolidação da atuação da Embrapii como uma entidade estratégica no fomento à inovação industrial no Brasil, garantindo impacto positivo tanto no setor produtivo quanto no desenvolvimento tecnológico nacional.

A Tabela 2, apresentada na próxima página, traz uma análise longitudinal desses indicadores e sua evolução ao longo dos últimos cinco anos. É importante notar que, devido a alterações no conjunto de indicadores — com a exclusão de alguns e a inclusão de outros —, a comparação histórica não é viável para todos eles. Portanto, são exibidos apenas os históricos dos indicadores vigentes em 2024, desde sua respectiva implementação, enquanto os indicadores que não são mais monitorados foram omitidos.

A análise histórica revela um crescimento contínuo e consistente na maioria dos indicadores, refletindo a expansão da atuação da Embrapii e o impacto positivo de suas ações no fomento à inovação.

Destaques da evolução 2020-2024:

- **Expansão do número de projetos contratados e empresas apoiadas:** desde 2020, o número de projetos e empresas apoiadas mais que dobrou, demonstrando a crescente adesão ao modelo Embrapii.
- **Participação financeira das empresas acima da meta:** a participação financeira das empresas nos projetos contratados superou a meta em todos os anos, atingindo 51,1% em 2024 (meta $\geq 33,3\%$).

Tabela 02. QIM - Evolução dos indicadores - 2020 a 2024

Indicador		Ano					
		2020	2021	2022	2023	2024	
Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação	1 Credenciamento de Unidades Embrapii ^a	Meta Anual	5	4	10	4	2
		Executado	20	11	5	29	4
		% da Meta Exec.	400,0%	275,0%	50%	725,0%	200,0%
	2 Eventos com empresas no quadriênio	Meta Anual	-	-	-	200	1.150
		Executado	-	-	-	1.115	1.686
		% da Meta Exec.	-	-	-	557,5%	146,6%
	3 Empresas prospectadas	Meta Anual	650	650	1.344	2.000	2.500
		Executado	1.415	2.164	3.789	2.391	2.956
		% da Meta Exec.	217,6%	332,9%	281,9%	119,5%	118,2%
	4 Propostas técnicas	Meta Anual	270	270	537	1.500	1.300
		Executado	712	849	1.045	1.231	1.456
		% da Meta Exec.	263,7%	314,4%	194,5%	82,0%	112,0%
	5 Capacitação das Unidades Embrapii	Meta Anual	-	-	10	20	25
		Executado	-	-	22	38	111
		% da Meta Exec.	-	-	220,0%	190,0%	444,0%
	6 Avaliação de desempenho das Unidades Embrapii	Meta Anual	-	-	30	30	30
		Executado	-	-	31	35	31
		% da Meta Exec.	-	-	103,3%	116,6%	103,3%
	7 Participação de alunos em projetos de P,D&I	Meta Anual	130	150	700	1.100	1.450
		Executado	313	660	1.088	1.412	1.589
		% da Meta Exec.	240,7%	264,0%	155,4%	128,3%	109,6%
8 Despesas administrativas ^b	Meta Anual	<1%	<1%	<1%	≤ 6% ^e	≤ 6%	
	Executado	0,52%	0,53%	0,69%	6,8%	4,8%	
	Execução da meta	sim	sim	sim	não	sim	
9 Participação financeira das empresas nos projetos contratados	Meta Anual	≥ 33%	≥ 33%	≥ 33%	≥ 33%	≥ 33%	
	Executado	49,2%	49,1%	51,2%	49,6%	51,1%	
	% da Meta Exec.	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	
10 Participação financeira das empresas nos projetos contratados no quadriênio	Meta Anual	-	-	-	≥ 33,3%	≥ 33,3%	
	Executado	-	-	-	49,8%	50,5%	
	% da Meta Exec.	-	-	-	Ok	Ok	
11 Inserção de recursos humanos em projetos de P, D&I	Meta Anual	-	-	-	3.000	10.200	
	Executado	-	-	-	10.197	11.514	
	% da Meta Exec.	-	-	-	339,9%	112,9%	
12 Startups, micro e pequenas empresas contratantes	Meta Anual	-	-	27	250	300	
	Executado	-	-	90 ^c	283	414	
	% da Meta Exec.	-	-	333,3%	113,2%	138,0%	
13 Projetos contratados	Meta Anual	75	75	250	500	600	
	Executado	224	351	422	473	640	
	% da Meta Exec.	298,6%	468,0%	168,8%	94,6%	106,7%	
14 Empresas contratantes	Meta Anual	55	55	270	400	480	
	Executado	219	366	428	466	642	
	% da Meta Exec.	398,1%	665,4%	158,5%	116,5%	133,8%	
15 Pedidos de Propriedade Intelectual (PI)	Meta Anual	≥ 50%	≥ 50%	≥ 50%	≥ 50%	≥ 50%	
	Executado	70,9%	66,4%	62,0%	53,8%	59,98%	
	% da Meta Exec.	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	
16 Satisfação das empresas	Meta Anual	≥ 3,00 ^d	≥ 3,00 ^d	≥ 3,00 ^d	≥ 7,50	≥ 8,00	
	Executado	3,31	3,33	3,36	8,41	8,67	
	% da Meta Exec.	OK	OK	OK	OK	OK	
17 Agilidade no repasse de recursos	Meta Anual	< 10,00	< 10,00	≤ 8,00	≤ 8,00	≤ 6,00	
	Executado	4,86	2,89	5,28 ^e	5,82	5,85	
	Execução da meta	sim	sim	sim	sim	sim	

a. A partir do presente relatório de 2024, a metodologia para controle da data de credenciamento de Unidades Embrapii foi aprimorada. Em razão dessa mudança, as datas de ingresso de algumas unidades mudaram de um ano para o outro, resultando em números ligeiramente diferentes entre os anos, embora o valor acumulado se mantenha o mesmo.

b. Este indicador é apenas gerencial e não tem peso na composição da nota final da avaliação da Embrapii pela CAA.

c. Valor de 2022 refere-se apenas ao número de startups, no ano posterior ocorreu uma mudança na formulação do indicador.

d. Nos anos de 2020, 2021 e 2022 o indicador possuía outro nome ("Taxa de sucesso dos projetos"), mas mesma fórmula de cálculo dos anos seguintes.

e. Mudança na formulação de cálculo do indicador.

- **Fomento à Propriedade Intelectual (PI):** o percentual de Pedidos de Propriedade Intelectual (PI) em relação ao número de projetos concluídos permaneceu acima da meta estabelecida em todos os anos. Como o número de projetos concluídos segue uma trajetória de crescimento, o volume de pedidos de PI acompanha essa tendência, consolidando o impacto dos projetos da Embrapii na geração de inovação tecnológica.
- **Satisfação das empresas:** o índice de satisfação das empresas com os resultados dos projetos também sempre foi superado com folga ao longo dos últimos 5 anos.
- **Eficiência administrativa:** as despesas administrativas foram mantidas dentro dos limites estabelecidos, garantindo eficiência na gestão dos recursos.

A análise da evolução dos indicadores entre 2020 e 2024 demonstra que a Embrapii não só atingiu, como superou suas metas em praticamente todas as frentes. O crescimento no número de projetos, no apoio a pequenas empresas e na participação financeira do setor produtivo destaca o fortalecimento do modelo Embrapii.

3. Principais resultados de 2024

A atuação da Embrapii se caracteriza pela contratação, execução, cofinanciamento e acompanhamento de projetos de pesquisa e inovação empresarial, em cooperação entre grupos de pesquisa credenciados como Unidades Embrapii e empresas industriais. Os resultados da Embrapii se materializam, portanto, na contratação e execução de projetos e seus resultados, no número e perfil das empresas atendidas, em Unidades Embrapii credenciadas e apoiadas, nos valores de recursos repassados a esses projetos e na participação financeira de cada partícipe nos contratos. Nesta seção, são apresentados os principais resultados alcançados pela Embrapii em 2024, em relação à promoção da pesquisa de inovação industrial no Brasil.

Os dados apresentados nesta seção foram extraído do SRInfo - sistema de registro de informações e acompanhamento de projetos da Embrapii - na data de **10/03/2025**.

Números gerais



Figura 02. Resultados gerais da Embrapii em 2024
*Valores corrigidos pelo IPCA de jan/2025

A Figura 2 – Resultados gerais da Embrapii em 2024 apresenta um panorama dos principais indicadores da atuação da instituição, evidenciando um crescimento significativo em diversos aspectos em comparação com o ano anterior. No ano de 2024, foram contratados 640 projetos de pesquisa entre Unidades Embrapii e 642 empresas, no valor total de R\$ 1,14 bilhão. Desses, o aporte não-reembolsável por parte da Embrapii foi de R\$ 399,8 milhões, resultando em uma alavancagem de R\$ 1,84 em contrapartida das empresas e Unidades, para cada R\$ 1 não-reembolsável investido.

Entre os destaques, observa-se o **crescimento de 33,1% no número de Projetos de PD&I contratados, passando de 481 em 2023 para 640 em 2024.** Esse avanço foi acompanhado por um aumento de 36,0% no número de empresas apoiadas, que saltou de 472 para 642, evidenciando o alcance ampliado da instituição junto ao setor produtivo.

Evolução da Contratação de Projetos de PD&I

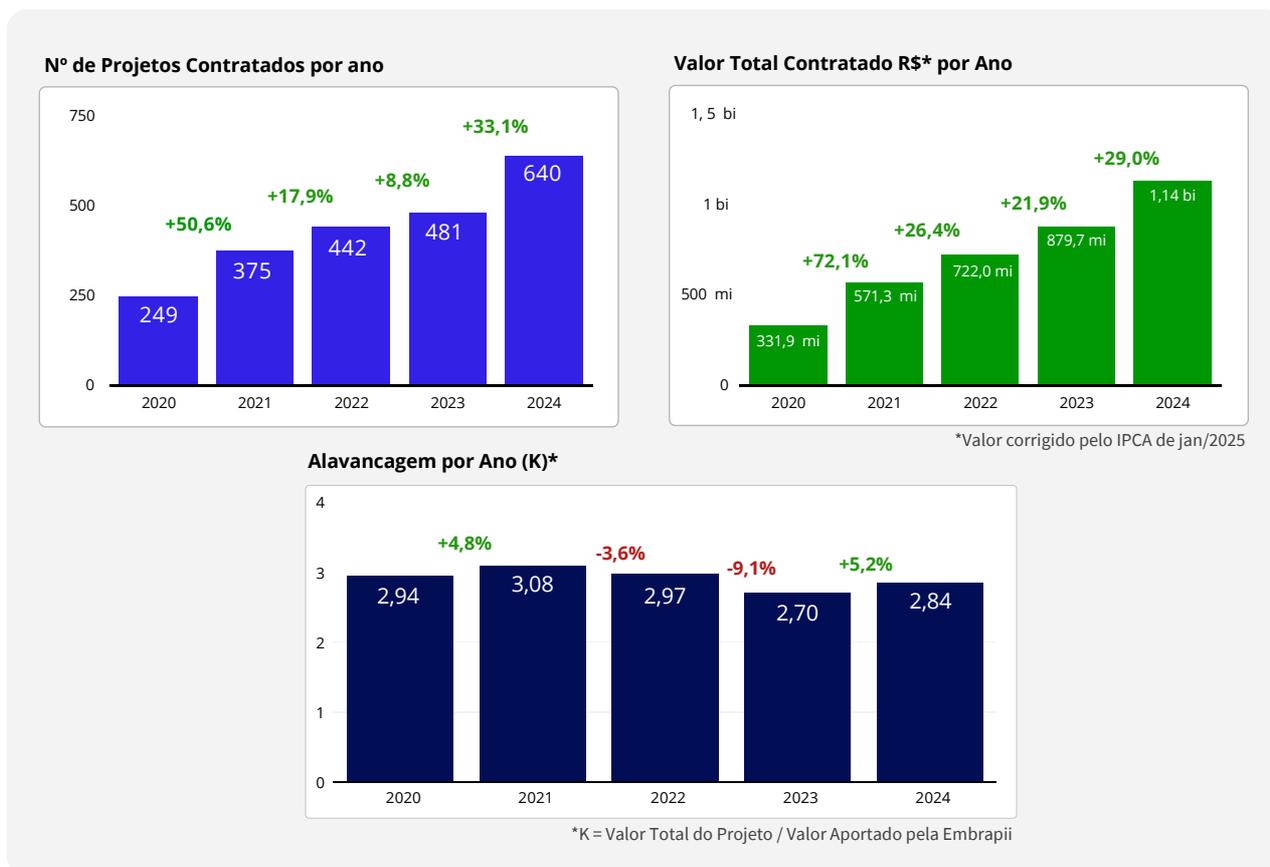


Figura 03. Evolução da contratação de projetos

A Figura 03 demonstra o crescimento consistente da Embrapii em número e valor de projetos contratados nos últimos cinco anos, passando de 249 em 2020 para 640 em 2024, o que representa um aumento superior a 150% no período. O valor total contratado também seguiu essa tendência ascendente, alcançando R\$ 1,14 bilhão em 2024, um crescimento de 29,0% em relação ao ano anterior e mais de 3x em relação a 2020.

Outro ponto relevante é a recuperação do índice de alavancagem, que mede a proporção de recursos privados mobilizados em relação ao valor aportado pela Embrapii. Após dois anos de queda, esse indicador voltou a crescer em 2024, passando de 2,70 para 2,84, um aumento de 5,2%. Esse resultado demonstra a capacidade da Embrapii em atrair investimentos do setor produtivo através do seu modelo de compartilhamento de risco.

Evolução do Valor Aportado pelos Partícipes dos Projetos de PD&I

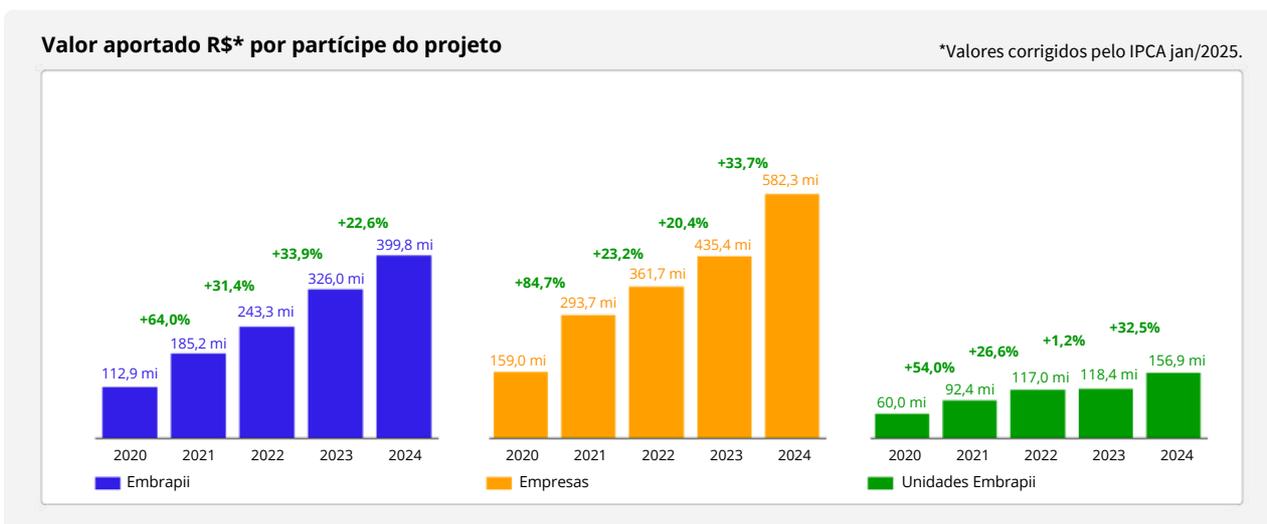


Figura 04. Evolução do valor aportado por partícipe do projeto

A Figura 4 destaca a capacidade da Embrapii de alavancar investimentos privados em projetos de PD&I. **O valor aportado pelas empresas apresentou um crescimento expressivo nos últimos cinco anos, passando de R\$ 159,0 milhões em 2020 para R\$ 582,3 milhões em 2024 — um aumento acumulado de mais de 266% no período.** O crescimento de 33,7% registrado em 2024 em relação ao ano anterior reforça a eficiência do modelo de cofinanciamento adotado pela instituição.

O aumento dos aportes da própria Embrapii, que atingiu R\$ 399,8 milhões em 2024 (+22,6%), aliado à maior participação financeira das Unidades Embrapii (R\$ 156,9 milhões, +32,5%), demonstra o fortalecimento da parceria entre os diferentes atores do ecossistema de inovação. O crescimento proporcionalmente maior dos investimentos privados em comparação aos recursos públicos confirma a capacidade da Embrapii de potencializar o impacto de seus aportes, atraindo o setor empresarial e ampliando os resultados dos projetos apoiados.

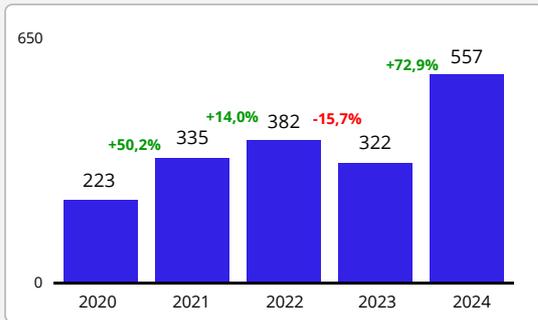
Evolução da Contratação de Projetos por Origem dos Recursos Captados pela Embrapii

Para além dos recursos recebidos do Governo Federal por meio do Contrato de Gestão firmado com o MCTI, MEC, MDIC, e MS, a Embrapii firma parcerias e capta recursos de outras fontes, visando a ampliação do impacto e fortalecimento institucional. Em 2024 a Embrapii investiu recursos provenientes de Programas Prioritários da Lei de Informática (PPI Hardware BR e PPI IoT/Manufatura 4.0), e do programa nacional de Mobilidade Verde e Inovação - Mover (que substituiu o programa Rota 2030), assim como recursos oriundos de contratos com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae). A diversidade de parceiros e recursos permite à Embrapii atender às demandas de diversos setores produtivos e empresas de diferentes portes, e ampliar o impacto de suas ações para o desenvolvimento tecnológico e a competitividade das indústrias brasileiras.

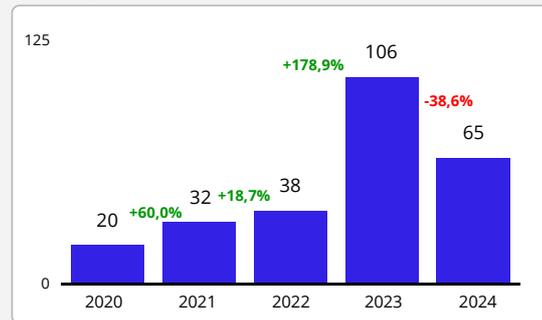
A Figura 5 (abaixo) evidencia a importância da diversificação das fontes de financiamento utilizadas pela Embrapii para apoiar projetos de PD&I, demonstrando a robustez do modelo de atuação da instituição. A variação no número de projetos financiados por cada parceiro ao longo dos anos mostra que, **mesmo quando há uma redução em uma fonte específica, outras mantêm o fluxo de investimentos, assegurando a continuidade do apoio à inovação industrial no Brasil.** Essa complementaridade entre as fontes é essencial para mitigar riscos e garantir a estabilidade dos investimentos em pesquisa e desenvolvimento.

Projetos contratados por fonte do recurso* aportado pela Embrapii

Nº de Projetos com uso de recursos do **Contrato de Gestão**



Nº de Projetos com uso de recursos do **Mover (Rota 2030)**



Nº de Projetos com uso de recursos do **BNDES**

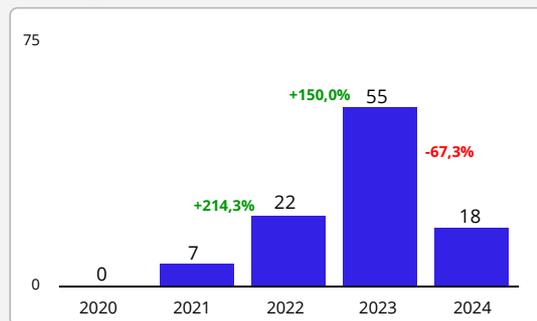


Figura 05. Evolução da contratação de projetos por origem do recurso aportado pela Embrapii

Em 2024, o destaque foi o crescimento expressivo dos projetos apoiados no âmbito do Contrato de Gestão (CG), que passou de 322 para 557 projetos (+72,9%). Esse desempenho compensou a redução no número de projetos financiados pelo programa nacional de Mobilidade Verde e Inovação - Mover (Rota 2030), que caiu de 106 para 65 projetos (-38,6%) em decorrência do período de transição entre os dois programas, e dos projetos no âmbito da parceria com o BNDES, que recuaram de 55 para 18 (-67,3%).

Em 2023, o cenário havia sido inverso, com o Mover (Rota 2030) e o BNDES em destaque, evidenciando a capacidade da Embrapii de equilibrar seus investimentos conforme a disponibilidade de recursos de cada parceiro.

Evolução da Contratação de Projetos com Recursos do CG por Órgão Interviente

Nº de Projetos Contratados com Recursos do Contrato de Gestão por Órgão Interviente

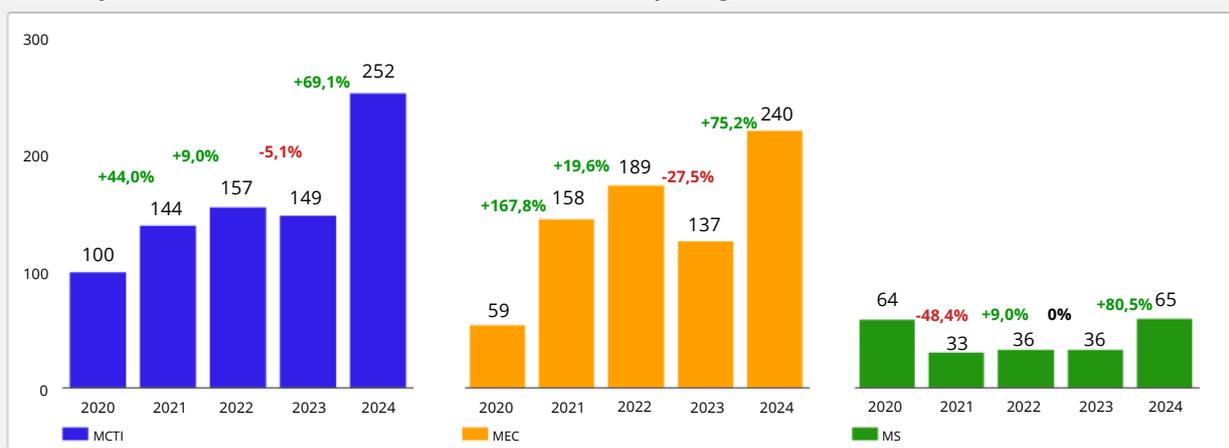


Figura 06. Evolução da contratação de projetos com recursos do CG por órgão interveniente

A Figura 6 apresenta a evolução da contratação de projetos com recursos do Contrato de Gestão (CG), segmentados por órgão interveniente, demonstrando o papel dos ministérios na alocação de recursos para inovação.

Em 2024, observa-se um crescimento expressivo nos projetos contratados, destacando-se o aumento de 75,2% no MEC, que passou de 137 para 240 projetos, reforçando o compromisso com o fomento à inovação no setor educacional e tecnológico.

Os recursos do MCTI também registraram um aumento significativo, atingindo 252 projetos, um crescimento de 69,1% em relação ao ano anterior. Já o MS, que mantém um volume menor de projetos, apresentou estabilidade, com 65 projetos contratados, seguindo a tendência de crescimento gradual observada nos anos anteriores.

Unidades Embrapii

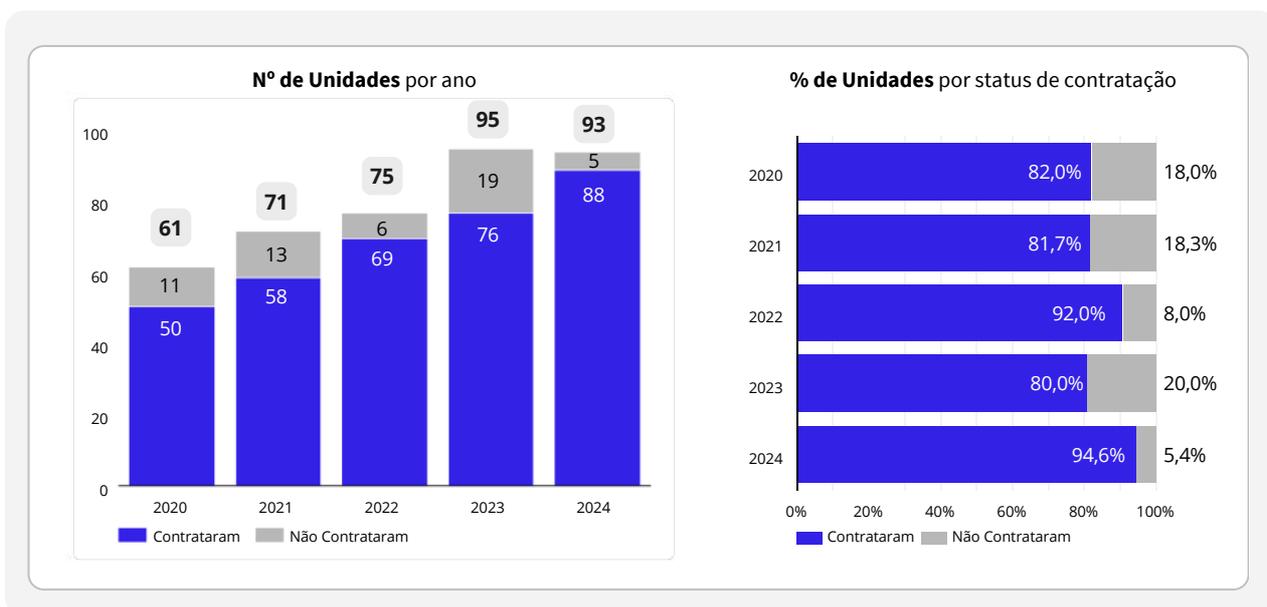


Figura 07. Evolução do número de UEs

A Figura 7 apresenta a evolução do número de Unidades Embrapii (UEs) ao longo dos últimos cinco anos, destacando o aumento significativo da participação das unidades na contratação de projetos. **Em 2024, o número de UEs que contrataram projetos atingiu 88 unidades, representando 94,6% do total, a maior taxa de adesão já registrada.** Esse resultado reflete uma ampliação consistente do envolvimento das unidades no fomento à inovação, com um aumento expressivo em relação a 2023, quando 76 unidades contrataram projetos (80,0% do total).

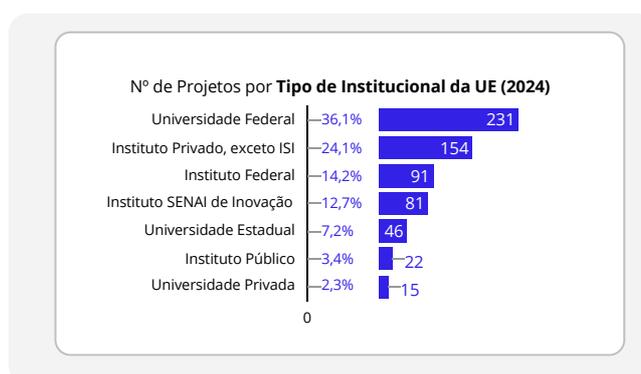


Figura 08. Evolução do número de UEs

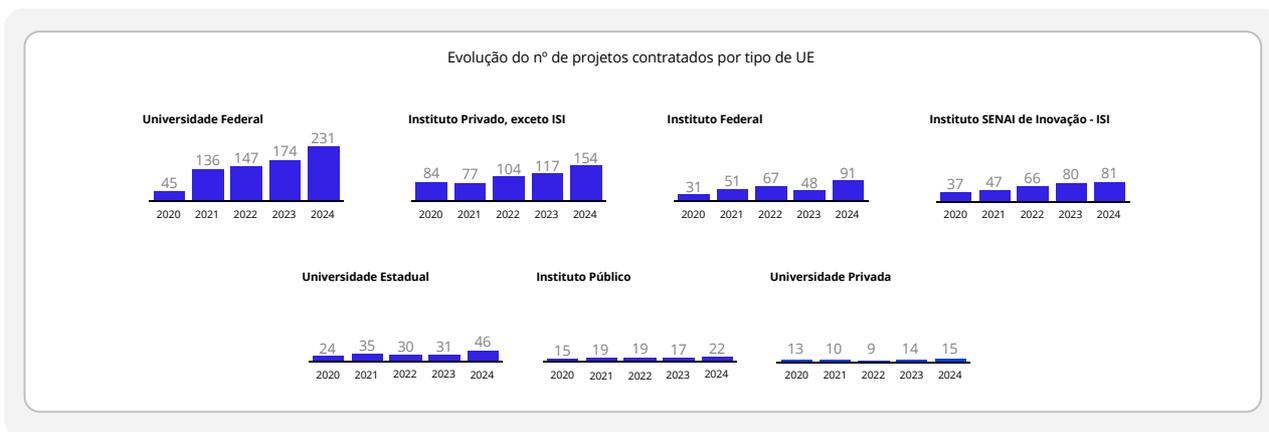


Figura 09. Evolução do N° de Projetos por Tipo de Unidade Embrapii - 2024

As Figuras 8 e 9 apresentam a distribuição dos projetos contratados em 2024 por tipo de Unidade Embrapii (UE), demonstrando a diversidade de instituições envolvidas na execução de projetos de PD&I. **As Universidades Federais lideram em número de projetos contratados, com 231 projetos (36,1% do total), seguidas pelos Institutos Privados, que somam 154 projetos (24,1%).**

A análise histórica mostra um crescimento contínuo no volume de projetos contratados em quase todos os tipos de instituições, com destaque para o crescimento expressivo nos Institutos Federais.

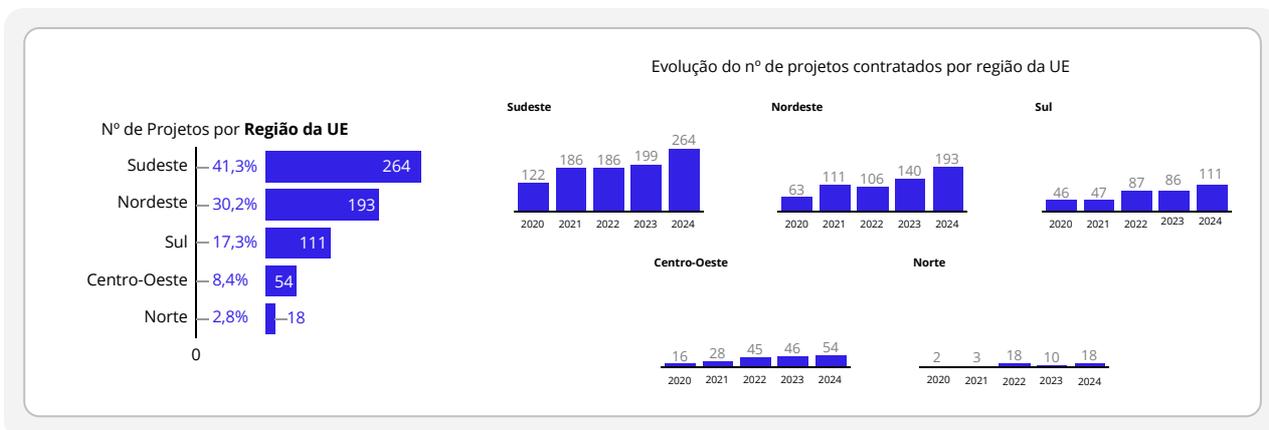


Figura 10. N° de Projetos por Região da Unidade Embrapii - 2024

A Figura 10 apresenta a distribuição dos projetos contratados em 2024 por região das Unidades Embrapii (UEs), demonstrando o alcance territorial do apoio à inovação. **O Sudeste concentra a maior parte dos projetos, com 264 contratos (41,3% do total), seguido pelo Nordeste, que responde por 193 projetos (30,2%),** evidenciando uma significativa participação das instituições nordestinas na execução de projetos de PD&I.

A evolução histórica indica um crescimento consistente no volume de projetos contratados em todas as regiões, com destaque para o avanço expressivo do Nordeste e do Sudeste, refletindo uma ampliação da capilaridade da Embrapii no fomento à inovação em diferentes partes do país. Esses resultados reforçam o compromisso da instituição em promover o desenvolvimento tecnológico de forma descentralizada, impulsionando a inovação em diversas localidades do Brasil.

Empresas Apoiadas pela Embrapii

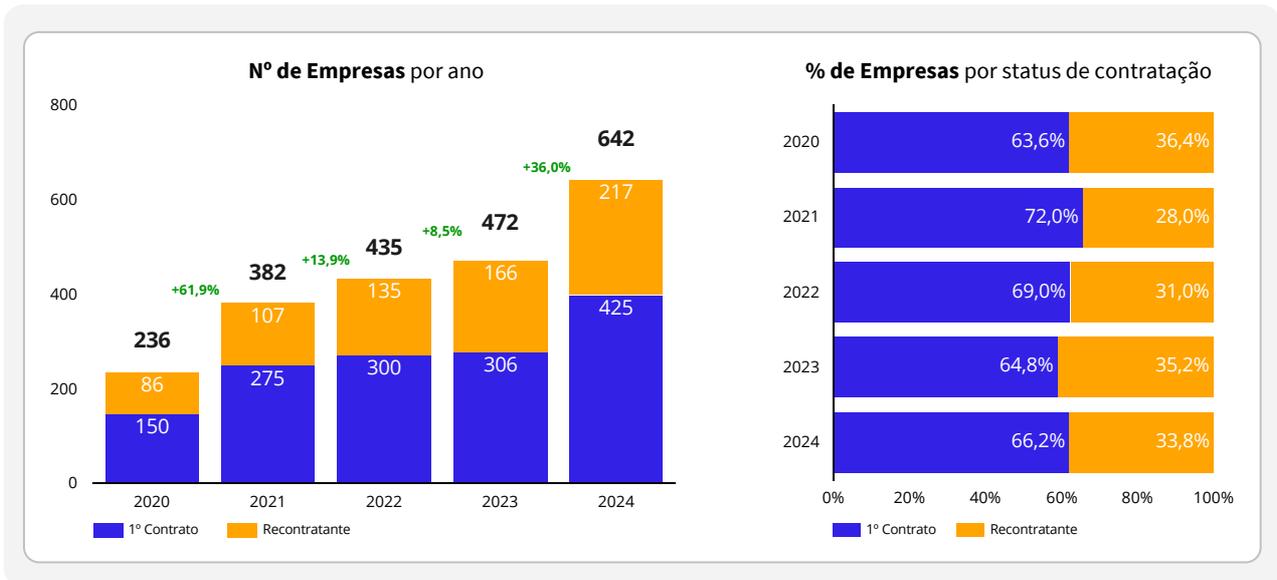


Figura 11. Evolução do número de empresas apoiadas pela Embrapii

A Figura 11 demonstra o crescimento contínuo do número de empresas que investiram em PD&I com o apoio da Embrapii nos últimos anos. **Em 2024, o total de empresas apoiadas atingiu 642, um aumento de 36,0% em relação ao ano anterior.** Esse crescimento reflete a ampliação do alcance da Embrapii junto ao setor produtivo, consolidando-se como uma parceira estratégica para a inovação empresarial. O aumento foi impulsionado tanto pela adesão de novas empresas (425 empresas em primeiro contrato) quanto pela fidelização de empresas recorrentes (217 empresas), demonstrando a confiança das empresas no modelo de apoio oferecido pela instituição e o potencial de ampliação no número de empresas atendidas.

Em termos percentuais, a distribuição entre empresas em seu primeiro contrato (novas contratantes) e aquelas que já haviam contratado anteriormente se manteve relativamente estável ao longo dos anos. Em 2024, 66,2% das empresas realizaram seu primeiro contrato de PD&I com a Embrapii, enquanto 33,8% foram empresas recorrentes. Esse equilíbrio é positivo, pois demonstra que, além de **atrair novos parceiros, a Embrapii consegue manter relacionamentos de longo prazo com empresas que continuam investindo em inovação,** demonstrando o enorme potencial de ampliação do atendimento da Embrapii e a demanda por inovação na indústria.

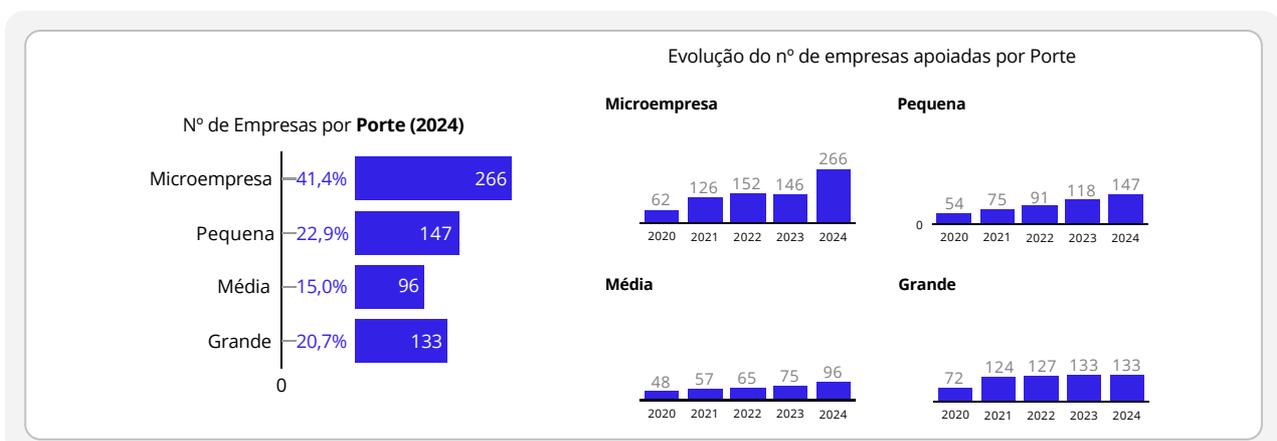


Figura 12. Empresas por Porte - 2024

A Figura 12 apresenta a distribuição das empresas apoiadas pela Embrapii em 2024, segmentadas por porte, evidenciando o papel da instituição na promoção da inovação em empresas de diferentes tamanhos. **O destaque vai para as microempresas, que representam 41,4% do total apoiado, com 266 empresas beneficiadas.** Em seguida, aparecem as pequenas empresas, que correspondem a 22,9%, totalizando 147 empresas apoiadas. Destaca-se a importância da parceria com o Sebrae no apoio à inovação dessas micro e pequenas empresas.

A análise da evolução ao longo dos anos mostra que o crescimento foi mais expressivo nas microempresas, especialmente em 2024, quando o número mais que dobrou em relação ao ano anterior, saltando de 146 para 266.

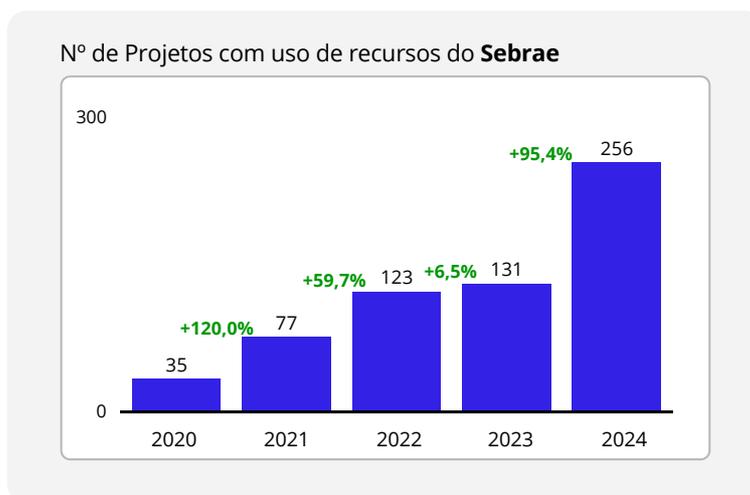


Figura 13. Evolução do nº de projetos com apoio do Sebrae

A Figura 13 apresenta a **evolução do número de projetos contratados com recursos do Sebrae, evidenciando um crescimento expressivo nos últimos anos.** Em 2024, foram contratados 256 projetos, um aumento de 95,4% em relação a 2023. Desde 2020, quando havia 35 projetos, o crescimento acumulado ultrapassa 630%, demonstrando a ampliação da participação do Sebrae no fomento à inovação.

Esse crescimento está diretamente relacionado ao aumento do número de micro e pequenas empresas apoiadas pela Embrapii, uma vez que o Sebrae tem como foco incentivar esses negócios no desenvolvimento de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I). O Sebrae aporta até R\$ 150.000,00 do valor total a ser aportado pelas micro e pequenas empresas, reduzindo o risco para as empresas e facilitando o acesso aos recursos necessários para inovação. Esse apoio tem sido um fator-chave para a expansão da cultura de inovação no setor produtivo, permitindo que pequenas empresas tenham maior competitividade e capacidade de desenvolvimento tecnológico.

A Figura 14 (abaixo) apresenta a distribuição das empresas apoiadas pela Embrapii em 2024, segmentadas por seção do CNAE. Como esperado, **o segmento predominante é a seção C - Indústrias de Transformação, que representa 36,3% do total, com 233 empresas beneficiadas em 2024.** A análise da evolução ao longo dos anos revela um crescimento consistente nas quatro principais seções, com destaque para a seção C - Indústrias de Transformação, cujo número de empresas apoiadas aumentou de 201 em 2023 para 233 em 2024. Embora, segundo o modelo Embrapii, os setores prioritários sejam a indústria e o segmento de Informação e Comunicação, empresas de outros setores econômicos também podem contratar projetos Embrapii, em cooperação com empresas industriais, o que explica a presença de empresas da seção G na carteira de clientes da Embrapii.

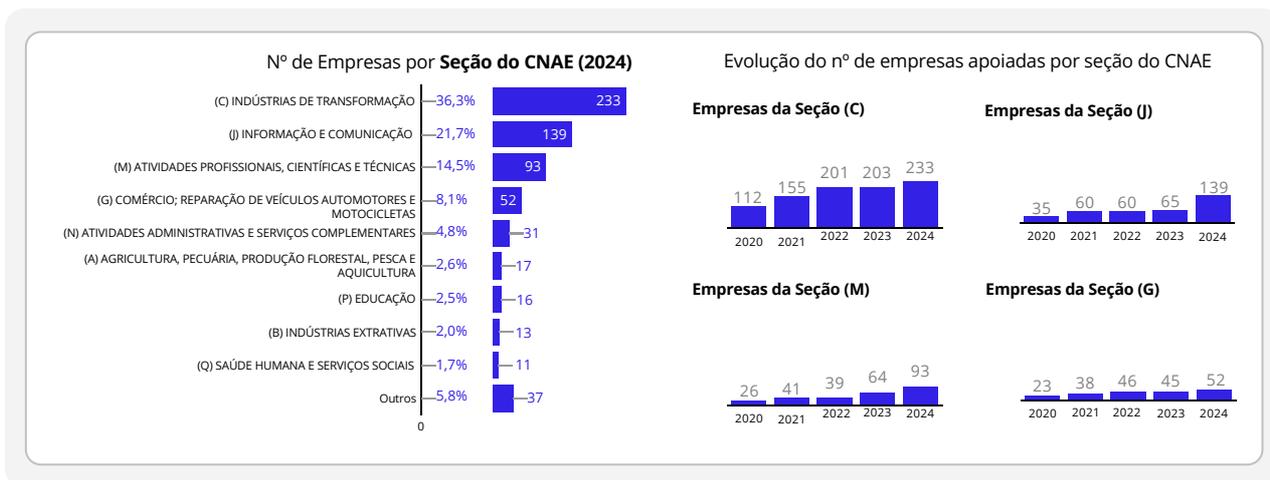


Figura 14. Empresas por Seção do CNAE - 2024

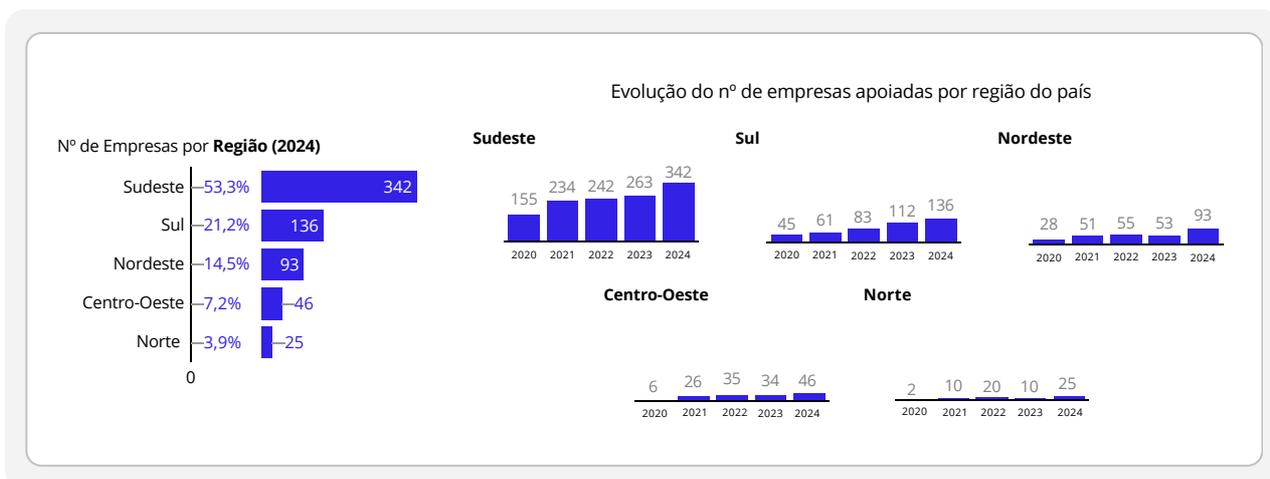


Figura 15. Empresas por Região do País - 2024

A Figura 15 apresenta a distribuição das empresas apoiadas pela Embrapii em 2024, segmentadas por região do país. **A Região Sudeste concentra 53,3% do total de empresas beneficiadas, com 342 empresas, refletindo a maior concentração de atividades industriais e tecnológicas na região.** Em seguida, destaca-se a Região Sul, com 136 empresas apoiadas, o que representa 21,2% do total.

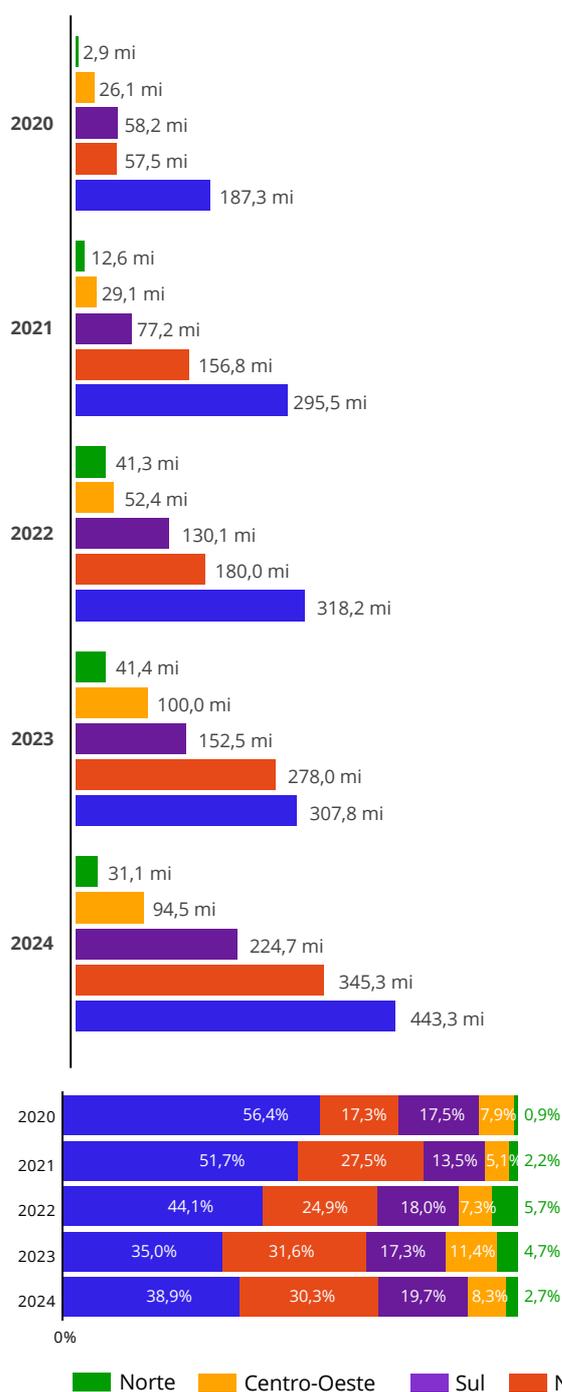
As regiões Nordeste, Centro-Oeste e Norte apresentam participações menores, mas em crescimento contínuo. A Região Nordeste apoiou 93 empresas em 2024, representando 14,5% do total, enquanto a Região Centro-Oeste alcançou 46 empresas (7,2%) e a Região Norte apoiou 25 empresas (3,9%).

A análise da evolução ao longo dos anos mostra um aumento consistente no número de empresas apoiadas em todas as regiões, com destaque para o crescimento significativo no Sudeste, que passou de 263 empresas em 2023 para 342 em 2024.

Valor Total dos Projetos por Região das Unidades Embrapii e das Empresas Apoiadas

A Figura 16 (abaixo) apresenta a distribuição do Valor Total de projetos contratados segundo a região das Unidades Embrapii e a região das empresas apoiadas, para o período dos últimos cinco anos.

Valor Total dos Projetos por Região da Unidade Embrapii



Valor Total dos Projetos por Região da Empresa

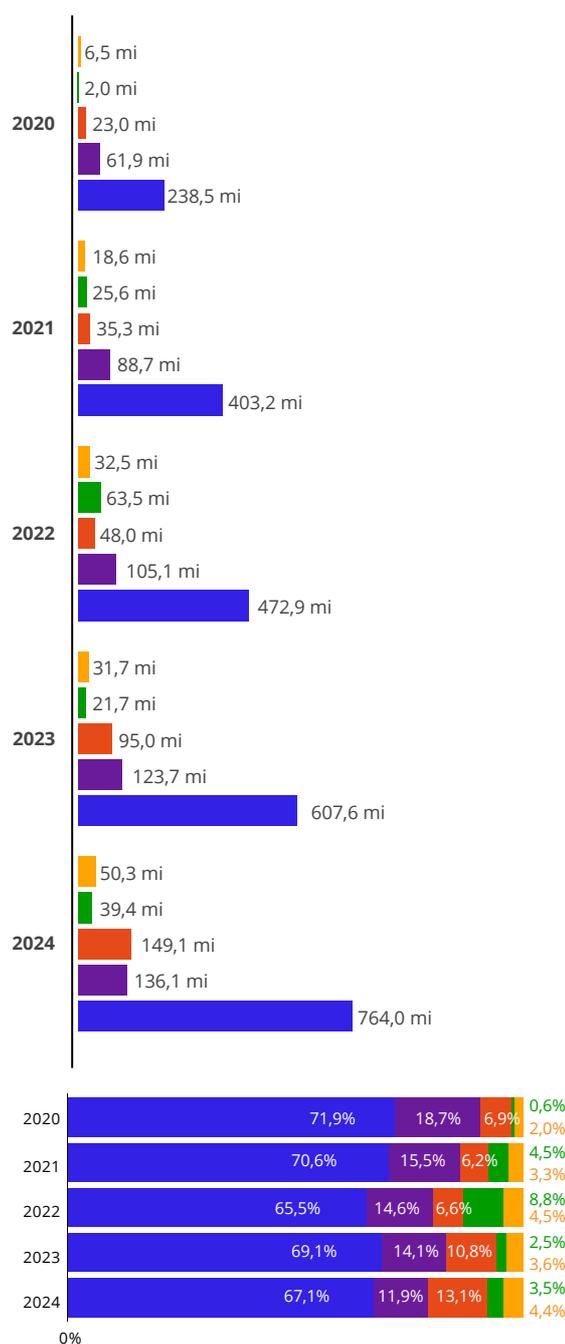


Figura 16. Valor Total dos Projetos por Região das Unidades Embrapii e Empresas Apoiadas

Na análise por região das Unidades Embrapii, a região Sudeste lidera com R\$ 443,3 milhões em 2024, seguido pelo Nordeste (R\$ 345,3 milhões) e pelo Sul (R\$ 224,7 milhões). As regiões Centro-Oeste e Norte registraram valores menores, com 94,5 milhões de reais e R\$ 31,1 milhões, respectivamente. Sob esta ótica, destacam-se as Unidades da região Nordeste, que abriga 18,3% das UEs do país, mas executaram 30,3% dos recursos de projetos. As unidades da região Sudeste, embora tenham contratado 38,9% dos recursos em projetos, correspondem a 49,5% das unidades no país.

Na distribuição do Valor Total de projetos contratados segundo a região da empresa, o Sudeste mantém em 2024 o padrão dos últimos anos, apresentando maior valor contratado entre as regiões do país, com um total de R\$ 764,0 milhões (67,1% do total), seguido pelo Nordeste, que registrou R\$ 149,1 milhões (13,1%), e pela região Sul, com R\$ 136,1 milhões (11,9%). Na comparação com a contagem de empresas, as empresas do Sudeste representam 53,3% do total de empresas atendidas, o que aponta para um elevado valor médio de projetos nessa região, notadamente devido à participação de projetos na área de Óleo e Gás (O&G).

Apesar da predominância do Sudeste em ambas as óticas, observa-se o crescimento relativo da participação das demais regiões ao longo dos anos, especialmente das regiões Nordeste e Sul, refletindo uma gradual descentralização regional na aplicação dos recursos destinados à inovação. O Centro-Oeste e o Norte, embora ainda representem uma fatia menor do total, também demonstram evolução gradual, indicando que mais empresas dessas regiões estão acessando o suporte da Embrapii para desenvolver projetos de PD&I. Esses dados reforçam a ampliação do impacto da Embrapii no desenvolvimento tecnológico em diferentes regiões do país.

Evolução dos Projetos de PD&I Concluídos

A Figura 17 apresenta a evolução do número de projetos de PD&I **concluídos** com o apoio da Embrapii nos últimos cinco anos, o qual também apresentou crescimento contínuo e consistente. Em 2024, o total de projetos finalizados atingiu 406, representando um aumento de 23,0% em relação ao ano anterior.

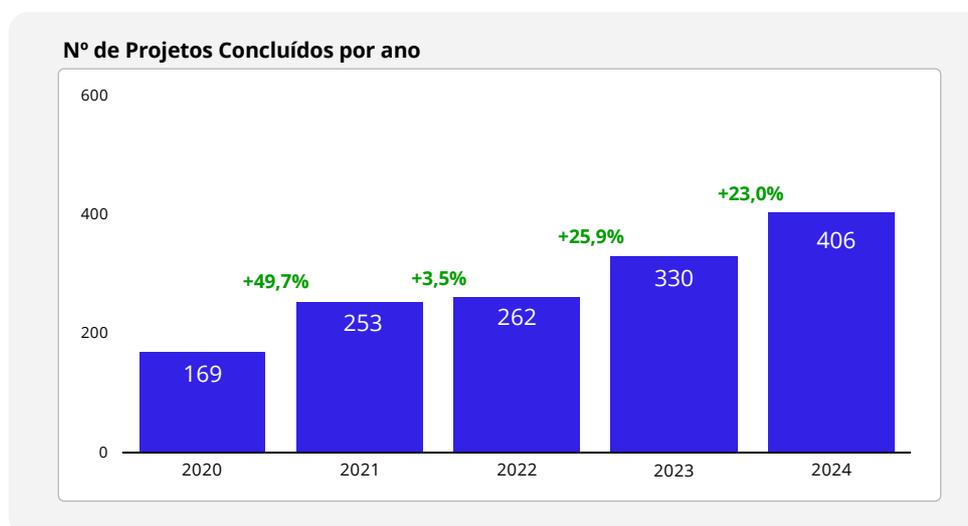


Figura 17. Evolução da contratação de projetos por origem do recurso aportado pela Embrapii

O crescimento acumulado ao longo do período analisado é expressivo, com o número de projetos concluídos mais que dobrando desde 2020, quando foram finalizados 169 projetos. Esse resultado reflete a capacidade de execução das Unidades Embrapii, demonstrando não apenas a ampliação do número de projetos iniciados, mas, sobretudo, a eficácia em conduzi-los até a sua conclusão, garantindo a entrega dos resultados esperados.

Satisfação das empresas

A Figura 18 apresenta a evolução da satisfação das empresas em relação aos projetos da Embrapii. Esse indicador é elaborado a partir das respostas de um questionário composto por 40 questões, das quais 9 são utilizadas para calcular o indicador principal (o questionário completo pode ser consultado no Anexo IV). O indicador avalia a percepção das empresas quanto aos prazos, à execução e aos resultados dos projetos de PD&I.

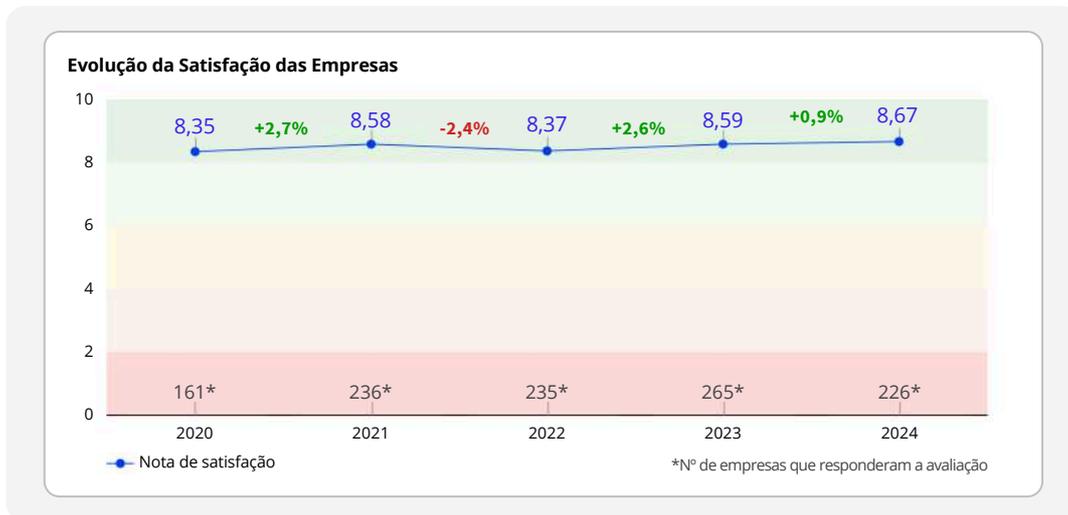


Figura 18. Evolução da satisfação das empresas

Os resultados demonstram um alto nível de satisfação, com o indicador principal mantendo-se sempre acima de 8,3 em uma escala de 0 a 10. Em 2024, o índice atingiu 8,67, representando um aumento de 0,9% em relação ao ano anterior, consolidando-se como o melhor resultado do período analisado. Ao longo da série histórica, observa-se uma tendência de estabilidade, com pequenas variações anuais.

A Figura 19 evidencia que não houve variações significativas nos níveis de satisfação das empresas quando analisados os diferentes recortes de status de contratação, porte da empresa e região do país. Em todos os casos, as notas médias de satisfação permaneceram acima de 8,1 em uma escala de 0 a 10, demonstrando um alto grau de aprovação das empresas em relação aos projetos realizados com o apoio da Embrapii.

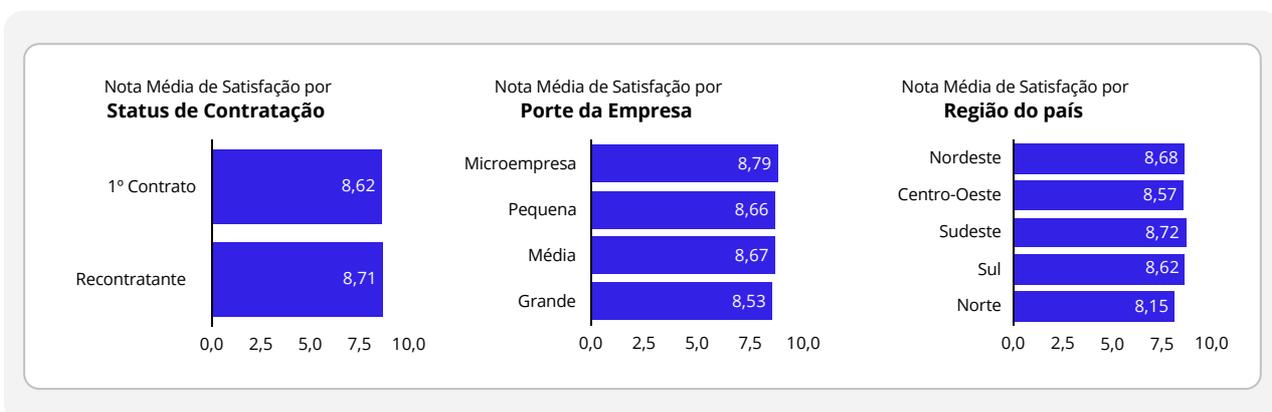


Figura 19. Satisfação das empresas em 2024

As diferenças observadas entre os grupos foram mínimas, com destaque para a satisfação ligeiramente maior das empresas recontratantes (8,71) em comparação às que contrataram pela primeira vez (8,62). No recorte por porte, as microempresas registraram a maior nota média (8,79), enquanto as grandes empresas apresentaram a menor (8,53), mantendo, ainda assim, um nível elevado de satisfação. Regionalmente, a variação também foi pequena, com a maior média no Sudeste (8,72) e a menor no Norte (8,15). Esses resultados indicam a consistência da qualidade dos serviços prestados pela Embrapii, independentemente do perfil da empresa ou de sua localização geográfica.

Projetos BFA - Basic Funding Alliance

O programa Basic Funding Alliance (BFA) foi lançado em 2021 como uma alternativa complementar ao modelo tradicional de contratação da Embrapii. Seu principal objetivo é estimular o desenvolvimento de projetos colaborativos em rede, realizados pelas Unidades Embrapii organizadas em Alianças, promovendo a inovação aberta e incentivando tecnologias com alto potencial de impacto e inovação em áreas estratégicas.

No âmbito do BFA, a Embrapii apoia projetos de níveis iniciais de prontidão tecnológica (TRL - Technology Readiness Level), abrangendo do TRL 2 (pesquisa aplicada) ao TRL 4 (demonstração em laboratório). Por envolverem maior grau de incerteza e risco, esses projetos podem receber até 90% dos custos financiados pela Embrapii. O objetivo é viabilizar a fase inicial de desenvolvimento, antecipando que, caso a tecnologia demonstre viabilidade a partir do TRL 5 em diante, outros instrumentos da Embrapii possam ser utilizados para dar continuidade ao processo de inovação até sua aplicação no mercado.



Figura 20. Linhas temáticas Basic Funding Alliance

O programa Basic Funding Alliance (BFA) realizou um total de seis chamadas públicas entre 2021 e 2023, distribuídas em diferentes linhas temáticas apresentadas na Figura 20. A execução dos projetos contratados teve início ao longo de 2023 e 2024, consolidando a implementação das propostas selecionadas. No ano de 2024, 16 projetos apoiados pelo BFA estavam em andamento, com investimento total de R\$ 120,2 milhões, sendo R\$ 105,7 milhões aportados pela EMBRAPII, R\$ 13,1 milhões pelas empresas e R\$ 1,3 milhão de contrapartida das Unidades EMBRAPII.

4. Unidades Embrapii

O modelo de atuação da Embrapii envolve a cooperação com instituições de ciência e tecnologia, públicas ou privadas sem fins lucrativos, cujos grupos de pesquisa são credenciados em áreas de competência específica, conforme chamadas. Esses grupos credenciados como Unidades Embrapii realizam projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação com recursos não-reembolsáveis da Embrapii e das empresas clientes, compartilhando risco, gerenciando os recursos e cofinanciando os projetos com contrapartida não-financeira. Nesta seção são detalhadas as ações empreendidas pela Embrapii que viabilizaram os resultados apresentados na seção anterior, incluindo iniciativas de suporte às Unidades Embrapii, captação de recursos, articulação com parceiros estratégicos e aprimoramento da gestão interna.

As Figuras 21 e 22 mostram o mapa esquemático das 93 Unidades credenciadas e ativas no ano de 2024 e o gráfico representando o número de Unidades por tipo de instituição. Nota-se que a maioria está concentrada na região Sudeste do Brasil, representando 49,5% do total e, em sua maioria, fazem parte de Universidades Federais (33,3%) ou Institutos Privados (29,0%). A Figura 23 apresenta a evolução do número de unidades ativas por ano, de 2020 a 2024. Percebe-se um crescimento contínuo do número de Unidades, mesmo com alguns descredenciamentos, todos os anos houveram crescimento deste número.

Credenciamento e Descredenciamento de Unidades

As Unidades Embrapii são selecionadas por meio de chamadas públicas, às quais grupos de pesquisa de ICTs públicas e privadas sem fins lucrativos podem se candidatar e, a partir disso, serem credenciados para receber recursos da Embrapii. **Essas unidades são monitoradas e avaliadas de acordo com um conjunto de indicadores de desempenho, que assegura o mais alto padrão de qualidade da rede de Unidades Embrapii.** Eventualmente, UEs que não alcançam as metas estabelecidas, mesmo após esforços de qualificação e melhoria, podem ser descredenciadas, deixando de integrar a rede Embrapii.

Em 2024, não foram abertas chamadas para a seleção de novas Unidades. Entretanto, a UFPA Bioeconomia, selecionada em chamada pública de 2022, somente foi credenciada em 2024. Nesse mesmo ano, quatro unidades foram descredenciadas, a saber: a Powertrain UFMG, por ser reprovada na avaliação técnica, o CTI Renato Archer e a Unidade IDOR, por terem sido reprovadas nas avaliações periódicas. O Laboratório de Engenharia de Sistemas de Computação da Universidade Federal do Ceará (LESC-UFC) foi descredenciado por insuficiência documental em julho/2024, voltando a ser credenciada no segundo semestre do mesmo ano, com novo vínculo e novo Termo de Cooperação. Dessa forma, o ano de 2024 foi finalizado com 93 Unidades Embrapii ativas*.

* A partir de 2024, a metodologia para controle da data de credenciamento de Unidades Embrapii foi aprimorada, de modo a evitar imprecisões decorrentes das diversas datas de referência possíveis (resultado do chamamento público, reunião de aprovação do credenciamento, assinatura do termo de parceria, entre outras). Em razão dessa mudança, as datas de ingresso de algumas unidades mudaram de um ano para o outro, em relação a relatórios anteriores. Por esta razão, o número de UEs ativas, conforme apresentado nesta seção, pode diferir do valor apresentado em documentos anteriores. O valor acumulado até a data presente, contudo, se mantém a mesmo.

REDE DE UNIDADES EMBRAPII

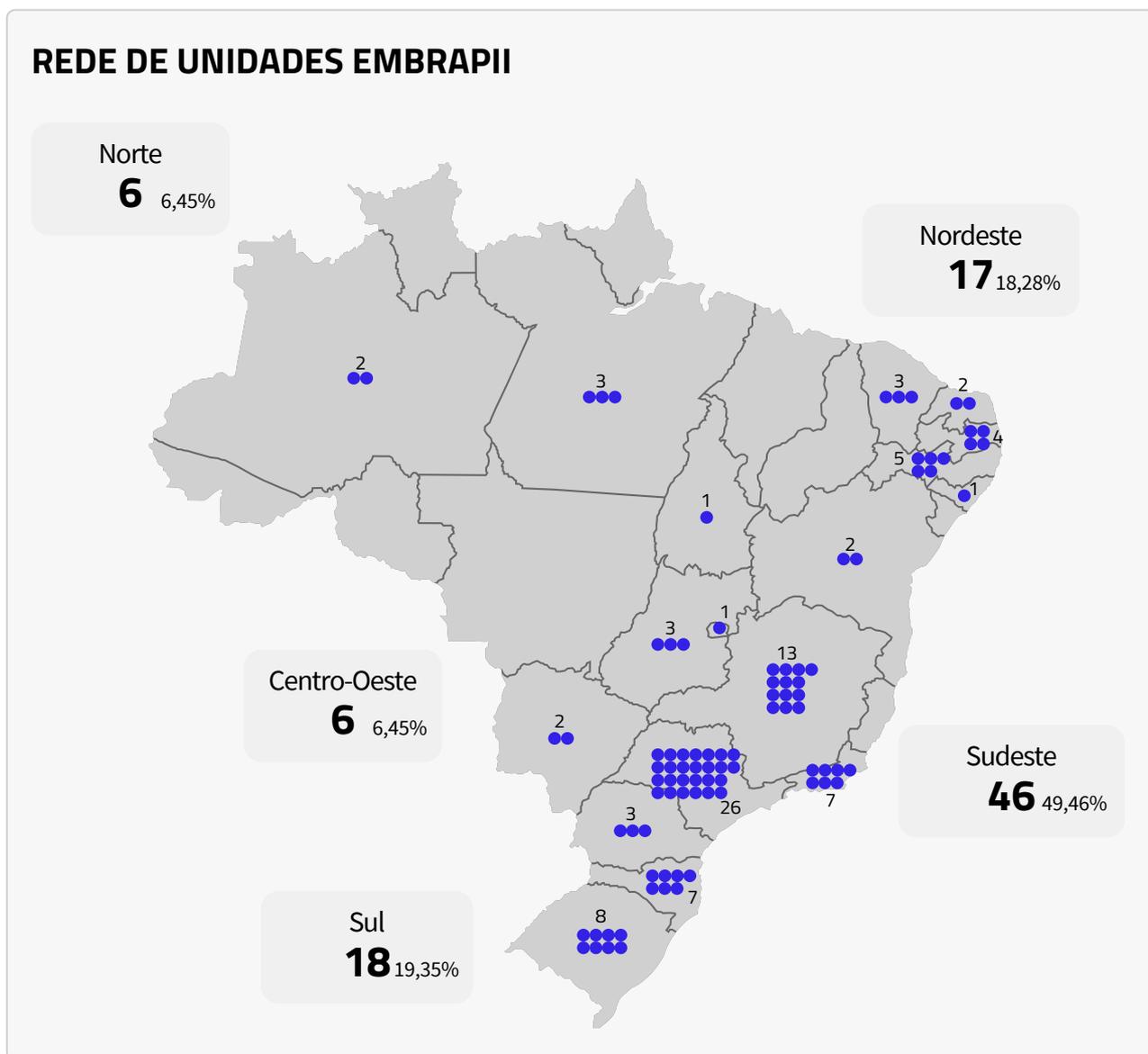


Figura 21. Mapa esquemático das Unidades Embrapii

Nº de Unidades por Tipo de Instituição

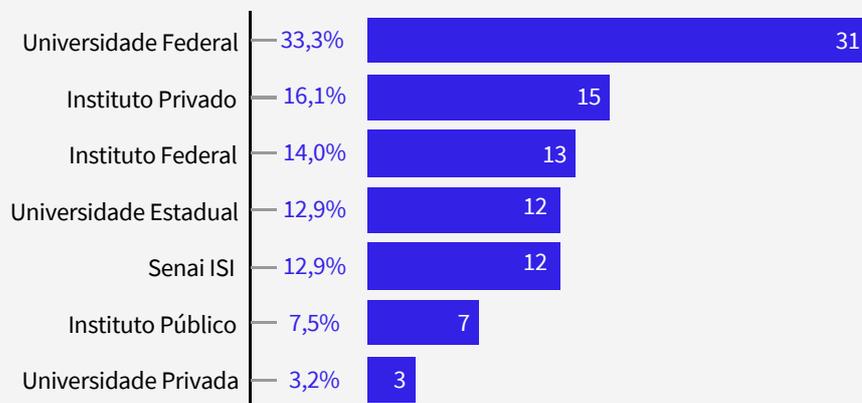


Figura 22. Unidades por Tipo Institucional

Evolução de Unidades Embrapii Ativas

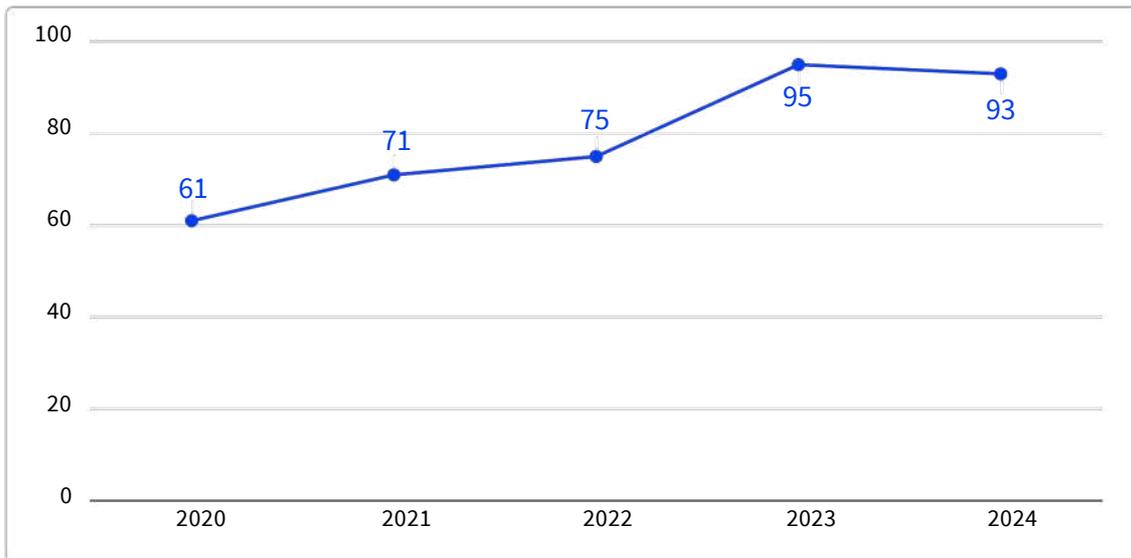


Figura 23. Evolução de Unidades Embrapii Ativas

Perfil da Equipe das Unidades Embrapii

Ao final do ano de 2024 a rede de Unidades Embrapii contava com 15.220 colaboradores e estudantes. Destes, 6.286 em níveis superiores à graduação (41,3%), 5.165 (33,9%) em nível de graduação e 3.769 (24,8%) em nível médio/técnico. A Figura 24 ilustra como os colaboradores estavam distribuídos dentre as diversas titulações até dezembro de 2024, e a Figura 25 traz uma comparação com a distribuição dos 5 anos anteriores.

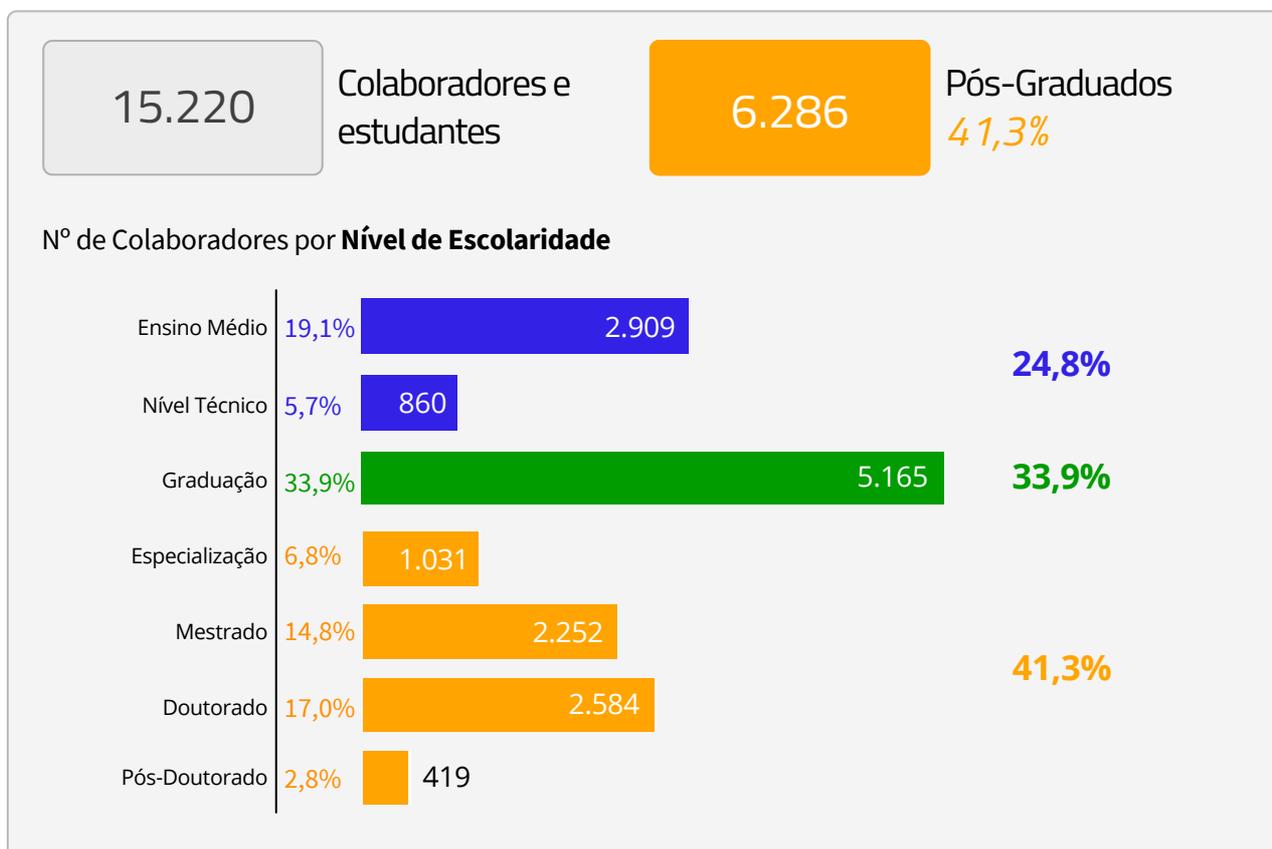


Figura 24. Perfil da Rede de Unidades Embrapii em 2024

Nº de Colaboradores por Nível de Escolaridade

Série Histórica dos últimos 5 anos

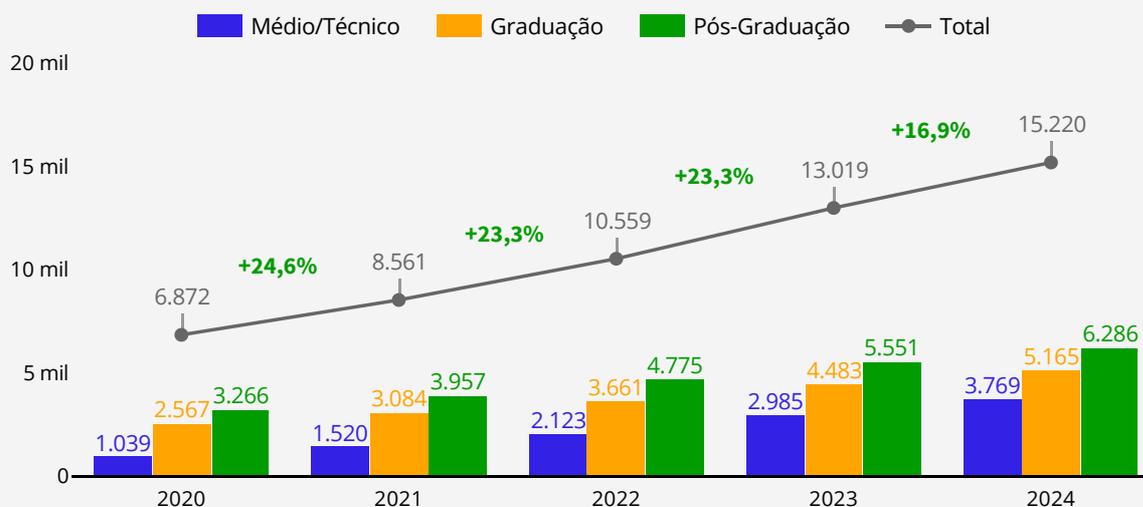


Figura 25. Perfil da Rede de Unidades Embrapii ao longo dos anos

Avaliação das Unidades Embrapii: Números e Resultados

A Embrapii realiza regularmente avaliações de desempenho de suas Unidades bem como do desenvolvimento dos projetos e de seus resultados, como parte do processo de acompanhamento técnico, conforme previsto no Manual de Operações das Unidades. Exceto pela avaliação probatória do primeiro ano de operação de uma Unidade (período probatório), estas avaliações contemplam a participação de consultores ad-hoc contratados pela Embrapii exclusivamente para este processo.

A Figura 26 e a Tabela 3 destacam os principais resultados das atividades no ano de 2024. Neste ano, a Unidade Embrapii CTI Renato Archer foi reprovada na avaliação de 1 ano e a Unidade IDOR foi reprovada na avaliação de 2 anos, resultando no descredenciamento de ambas.

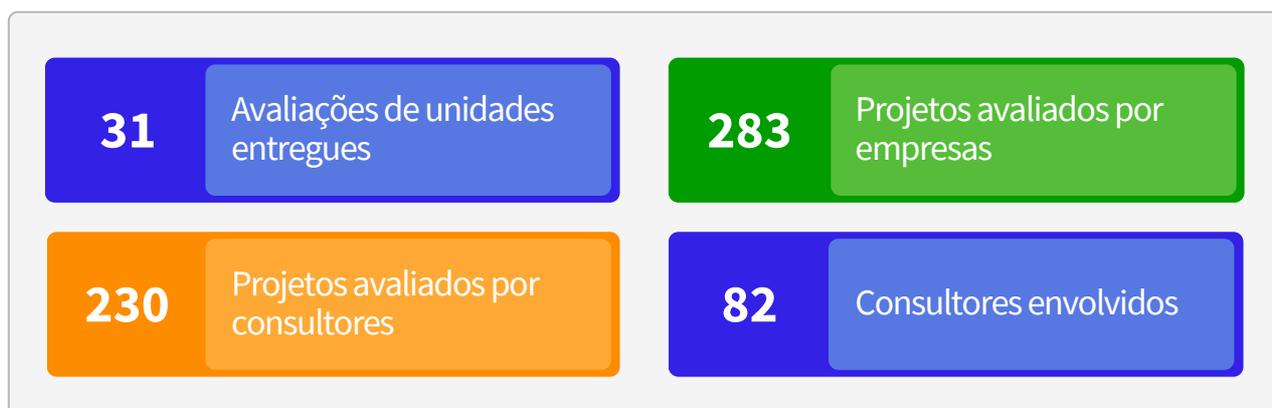


Figura 26. Resultado da Avaliação de Unidades Embrapii em 2024

Tabela 03. Resultado das Avaliações em 2024

Unidade EMBRAPII	Finalidade	Resultado
CTNano-UFGM	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
EMBRAPA ITECH-Agro	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
E-RENOVA - Unicamp	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
FITec BH	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
FITec Campinas	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
IF-RN	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
Instituto Atlântico	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
IQ-USP	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
LITPEG-UFPE	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
LSI-TEC	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
METRÓPOLE DIGITAL - UFRN	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
NUTES-UEPB	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
PROMEXBIO-CETEM	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
SENAI ISI ENGENHARIA DE ESTRUTURAS	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
SENAI ISI TICS	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
TECNOLOGIAS 3D - CTI	Avaliação de 1 ano	Reprovada ●
VBL IoT E INDÚSTRIA 4.0 - Von Braun	Avaliação de 1 ano	Aprovada ●
CCM-ITA	Avaliação de 2 anos	Aprovada ●
Escola de Minas - UFOP	Avaliação de 2 anos	Aprovada ●
Graphene-UCS	Avaliação de 2 anos	Aprovada ●
IDOR	Avaliação de 2 anos	Reprovada ●
InovaAgro-UFPEl	Avaliação de 2 anos	Aprovada ●
DCC-UFGM	Avaliação de 6 anos	Aprovada ●
EMBRAPA AGROENERGIA	Avaliação de 6 anos	Aprovada ●
IF-BA	Avaliação de 8 anos	Aprovada ●
IF-FLU	Avaliação de 8 anos	Aprovada ●
IF-MG	Avaliação de 8 anos	Aprovada ●
POLO-UFSC	Avaliação de 8 anos	Aprovada ●
CNPEM	Avaliação de 8 anos	Aprovada ●
LACTEC	Avaliação de 8 anos	Aprovada ●
LAMEF	Avaliação de 9 anos	Aprovada ●

Promoção e Fortalecimento da Rede de UEs

Ao ser credenciada como Unidade Embrapii, o grupo de pesquisa firma Termo de Cooperação com a Embrapii que inclui um Plano de Ação, o qual detalha metas de contratação e execução de projetos para o período de atuação subsequente. A equipe de acompanhamento das Unidades Embrapii realiza ações contínuas para apoiar o alcance das metas pactuadas. Em 2024, foram realizadas reuniões mensais com as Unidades para monitoramento dos projetos contratados, identificação de UEs com potencial de ampliação da contratação de projetos, sugestão de revisão de metas e de ampliação de escopo técnico das Unidades Ouro e Diamante, bem como treinamentos em técnicas de vendas e oratória, gestão de recursos e balanceamento de portfólio, por fonte e parceria.

Programa de Excelência Operacional (PEO)

O Programa de Excelência Operacional (PEO) é uma iniciativa estratégica da Embrapii com o objetivo de melhorar continuamente a maturidade e a qualidade das Unidades credenciadas, seus processos, sua operação e, conseqüentemente, os projetos de P&DI desenvolvidos e entregues para a indústria brasileira. Além disso, tem o objetivo específico de estimular a atuação em rede das Unidades, para o desenvolvimento de projetos em conjunto com maior impacto para as empresas e sociedade. Com este Programa espera-se que novas e orgânicas redes de inovação sejam formadas a partir da interação entre os grupos de pesquisa, por meio de mentorias e projetos realizados em conjunto. É fundamental fomentar a colaboração, disseminar melhores práticas, compartilhar conhecimento e recursos, reduzir riscos, acelerar o desenvolvimento de novas soluções e enfrentar desafios complexos de maneira eficaz.

Para essa dinâmica funcionar adequadamente, foram definidas quatro categorias de enquadramento das Unidades no PEO (Diamante, Ouro, Prata e Bronze), com papéis específicos a serem desempenhados, de modo a se complementarem enquanto rede. A atuação das Unidades no cumprimento de atividades e metas associadas aos respectivos papéis resulta em recompensas na forma de pontuação (“Embrapii Coins - E-Coins”), que lhes habilita a obter benefícios na rede.

As Unidades Diamante e Ouro que atingirem a meta de E-Coins definidas para cada período estarão habilitadas ao **Plano de Desenvolvimento de Competências (PDC)**, que permitirá à Unidade utilizar o equivalente a 10% dos recursos EMBRAPII contratados no ano base. Cada Unidade deverá constituir um Comitê Técnico Científico que irá definir as prioridades para o desenvolvimento de novas competências e conseqüentemente ampliar o leque de oferta em seus projetos de P&D alinhados à necessidade de ampliação da infraestrutura.

Os papéis na rede são definidos a partir do Índice de Participação em Rede (IPR). O IPR tem por referência os dados das Unidades benchmarking em 7 critérios, constantes nos Planos de Ação das Unidades. Para a classificação das Unidades, a Tabela 4 foi adotada com base no IPR obtido, tendo por referência dados coletados no SRInfo, relativos aos anos de 2022 e 2023, com responsabilidades e benefícios descritos na Figura 27.

Tabela 04. Intervalo de Classificação das Unidades

Intervalo	Participação
$IPR \geq 4,75$	Diamante 
$4,75 > IPR \geq 2,5$	Ouro 
$2,5 > IPR \geq 1,5$	Prata 
$1,5 > IPR$	Bronze 

A implementação do PEO segue as quatro etapas descritas a seguir:

1. Estruturação de redes para mentorias individuais e coletivas. As mentorias desempenham papel crucial no desenvolvimento e no aumento da excelência de toda a rede Embrapii. As Unidades mais maduras (Diamante e Ouro) são âncoras deste processo: além de liderar os grandes projetos, compartilham experiências e melhores práticas para o aumento da maturidade das Unidades Prata e Bronze. Como resultado, cria-se um ambiente colaborativo e orgânico, promovendo a troca contínua de ideias e metodologias de gestão e de prospecção. Isso não apenas beneficia as Unidades individualmente, mas também impulsiona o ecossistema de inovação como um todo, estimulando a criação de novas soluções cada vez mais complexas para desafios da indústria, contribuindo sobretudo para a competitividade das empresas brasileiras. As mentorias tiveram início em junho de 2024;

2. Programa Prospectores Embrapii (PPE). As ações do Programa Prospectores têm por objetivo apoiar as Unidades Bronze que aderirem ao Programa em sua fase de aceleração (*ramp up*) nos processos de prospecção, negociação e vendas. Esse apoio é feito por profissionais de mercado, contratados com recursos do Programa para o apoio nas atividades de prospecção, negociação e contratação de projetos. Início previsto para o primeiro semestre de 2025;

3. Estruturação de projetos em redes para solução de desafios. As Unidades Diamante e Ouro poderão liderar projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) complexos e estruturantes, orientados para as necessidades da população e em diálogo com as demandas do setor produtivo, atuando para solucioná-los de forma conjunta e complementar. Início previsto para 2025;

4. Plano de Desenvolvimento de Competências (PDC). As Unidades Diamante e Ouro que atingirem as metas definidas para o PDC poderão utilizar 10% dos recursos Embrapii contratados no ano base de avaliação para a realização de projetos que visem o desenvolvimento de novas competências, demandadas por empresas que compõem seu Comitê Tecnológico Científico (CTC), visando manter-se alinhadas às demandas futuras de seus principais clientes e parceiros. Início previsto para 2025.

Diamante <i>Líder</i>	Ouro <i>Articulador</i>	Prata <i>Operador</i>	Bronze <i>Aprendiz</i>
Resolução de problemas complexos e transformação da rede	Exploração de novas competências e referência para melhores práticas	Unidades plenamente operacionais	Unidades com potencial de atuação em rede e aumento na contratação de projetos
Meta 10.000 E-Coins	Meta 8.000 E-Coins	Meta 6.000 E-Coins	Meta 4.000 E-Coins
Liderança para proposição e coordenação de projetos estratégicos ou em rede		Executa projetos estratégicos ou em rede	
Fornecer mentorias individuais e coletivas para Unidades Prata e Bronze		Recebe mentoria de Unidades Diamante e Ouro	
Compartilhamento de melhores práticas			Participa do Programa de Prospectores de Projetos Embrapii(PPE)
Candidata a novos Centros de Competência			
Articulação com empresas para formação de alianças e resolução de desafios			

* E-Coins (Embrapii Coins) são pontos que as UEs recebem ao realizar atividades de rede. O alcance de uma quantidade mínima de E-coins é requisito para manutenção de sua posição na rede, e obtenção de benefícios.

Figura 28. Responsabilidades e benefícios de cada categoria na Rede

Jornada de Melhoria Contínua das UEs : workshops e mentorias

Visando a troca de experiências e melhores práticas entre Unidades, especialmente para a contratação de projetos com Pequenas e Médias Empresas (PMEs) por meio da parceria com o Sebrae, foram realizados *workshops* e encontros para formação da UEs, em uma jornada que continuará em 2025. Em junho de 2024 foi realizado o primeiro *workshop* da rede em Fortaleza (CE), para compartilhamento de práticas e experiências na contratação de projetos com PMEs e Sebrae. Nessa mesma ocasião, aconteceu também o treinamento sobre técnicas de vendas e oratória voltadas para negociação e vendas, que foi repetido em São Paulo no final de julho, a pedido das Unidades. Ainda em setembro de 2024, foi realizado workshop exclusivo para Unidades vinculadas à ICTs públicas, em que se exploraram as possibilidades do novo Marco Legal de C,T&I, com a participação de procuradores dos órgãos federais bem como de algumas de nossas Unidades, buscando identificar melhorias de processos e nas documentações e facilitar a atuação das UEs públicas. Em outubro de 2024, realizou-se o workshop com Unidades do setor de saúde e grandes empresas do setor, buscando sinergias e desafios para atuação em conjunto. Em dezembro de 2024, realizamos o encontro de todas as Unidades da Embrapii em Brasília, onde foram apresentados os resultados de 2024, as metas e ambições para 2025, e reforçado o empenho e engajamento para o alcance da meta de 600 projetos.

A Figura 29 ilustra as principais capacitações do ano de 2024.



Figura 29. Principais ações de capacitação de Unidades Embrapii em 2024

Os temas mais procurados para obtenção de mentorias foram:

- Como fazer prospecção de projetos Embrapii ;
- Elaboração de um Plano de Projeto ;
- Estruturação de escritório de projetos (PMO) e gestão de projetos ;
- Melhores práticas para a contratação de projetos Sebrae;
- Registro de entregáveis do Projeto.



Imagem 01. I Workshop Temático. Tema: Prospecção e Vendas. Realizado no IPT em São Paulo



Imagem 02. III Workshop Temático. Tema: Desafios das Instituições Públicas. Realizado na Embrapii em Brasília

Prêmio Melhores do Ano Embrapii

Um momento sempre muito esperado é a premiação dos melhores do ano durante o Encontro Anual das Unidades Embrapii. O objetivo dessa premiação é reconhecer e promover exemplos de excelência na atuação das Unidades Embrapii. Abaixo listamos as categorias e respectivos premiados.

- Projeto Mais Inovador: Unidade Ceia-UFG.
- Projeto Mais Inovador com MPE: Embrapa Itech-Agro.
- Pesquisador de Destaque: Dr. Tavs Micael Alves, da Unidade IF-Goiano.
- Pesquisadora de Destaque: Dra. Vânia Rodrigues Leite e Silva, da Unidade CIM-Unifesp.
- Unidade Destaque Glosa Zero: Senai ISI Eletroquímica.
- Unidade Destaque PEO - Diamante & Ouro: Senai Cimatec.
- Unidade Destaque PEO - Prata & Bronze: CTNano-UFGM.
- Unidade Destaque Embrapii: IF-Ceará.



Imagem 03. Unidades Embrapii e Pesquisadores reconhecidos pela premiação dos melhores do ano Embrapii 2024



Imagem 04. Vencedor da categoria Pesquisador-Destaque:
Dr. Tavs Micael Alves da Unidade IF -Goiano



Imagem 05. Vencedor da categoria Projeto Mais Inovador: CEIA-UFG



Imagem 06. Vencedor da categoria Unidade Destaque PEO - Prata & Bronze: CTNano-UFMG



Imagem 07. Vencedor da categoria Unidade Destaque Embrapii: IF-Ceará

Programa de Capacitação 4.0

A Embrapii contribui com o desenvolvimento de técnicos e pesquisadores de sua rede por meio de programas de capacitação. O Programa Capacitação 4.0 tem como foco desenvolver, em estudantes, habilidades comportamentais, conhecidas como soft skills, por meio de atividades práticas ligadas a projetos de PD&I apoiados pela Embrapii. A Figura 30 mostra os principais resultados obtidos no Programa de Capacitação 4.0 até o final do ano de 2024.



Figura 30. Resultados Capacitação 4.0

Programa Glosa Zero

O expressivo crescimento da Embrapii, conforme demonstrado pelos números acima, trouxe consigo maior complexidade operacional, demandando uma reformulação estrutural nos processos de acompanhamento e prestação de contas. Esta reestruturação visa otimizar recursos, garantindo maior eficiência administrativa sem comprometer a segurança e a eficácia dos controles.

Amparado pela legislação vigente, particularmente o **Novo Marco Legal de CTI (Lei nº 13.243/2016, Decreto nº 9.283/2018)**, o Programa Glosa Zero visa implementar uma nova lógica de prestação de contas

por parte das Unidades Embrapii, por meio de seleção amostral de itens a examinar e decisão estatisticamente fundamentada, de modo a tornar mais ágil e eficiente o processo de acompanhamento financeiro, sem perda de confiança e transparência. A abordagem parte do estabelecido no Sistema de Excelência Operacional Embrapii (SEO) e é fundamentada pelo acompanhamento das Unidades Embrapii e de seus projetos, garantindo assim a atividade finalística da Embrapii. Sob esta perspectiva, o Programa Glosa Zero se utiliza das análises estatísticas de prestação de contas para identificar prioridades para capacitação e treinamento das Unidades Embrapii, assim como oportunidades de revisão e simplificação de regramentos e de aprimoramento de sistemas de informática.

No ano de 2024 a Embrapii implementou o piloto do programa Glosa Zero a partir da aplicação do Ciclo 1. O programa deu início com um total de 321.197 itens pendentes de análise, totalizando R\$ 1,16 bilhão. Ao final de 2024 a fase de análise de itens do primeiro ciclo do Glosa Zero foi encerrada com a deliberação sobre todas as despesas apresentadas pelas Unidades até o ano de 2023, isto é, zerando o *back-log* de prestação de contas: efetivamente concluindo uma longa lista de prestações de contas pendentes, acumuladas ao longo dos anos.

A Figura 31 ilustra o passo a passo para a aplicação do Programa Glosa Zero.



Figura 31. Passo a passo do Programa Glosa Zero

5. Centros de Competência

Credenciados em 2023, 7 (sete) Centros de Competência Embrapii iniciaram efetivamente sua operação em janeiro de 2024, a saber: AKCIT (UFG), EXCCON (CPQD), FutureGrid (LACTEC), ISI Sensoriamento (SENAI RS), QuIIN (SENAI CIMATEC), Virtus-CC (UFCG) e xGMobile (INATEL). No primeiro semestre de 2024, a Embrapii ampliou para 9 (nove) o número de Centros de Competência credenciados, com a inclusão do CESAR (Centro de Estudos e Sistemas Avançados do Recife) como Centro de Competência em Segurança Cibernética e do Hospital Albert Einstein como Centro de Competência em Terapias Avançadas (CCTA).

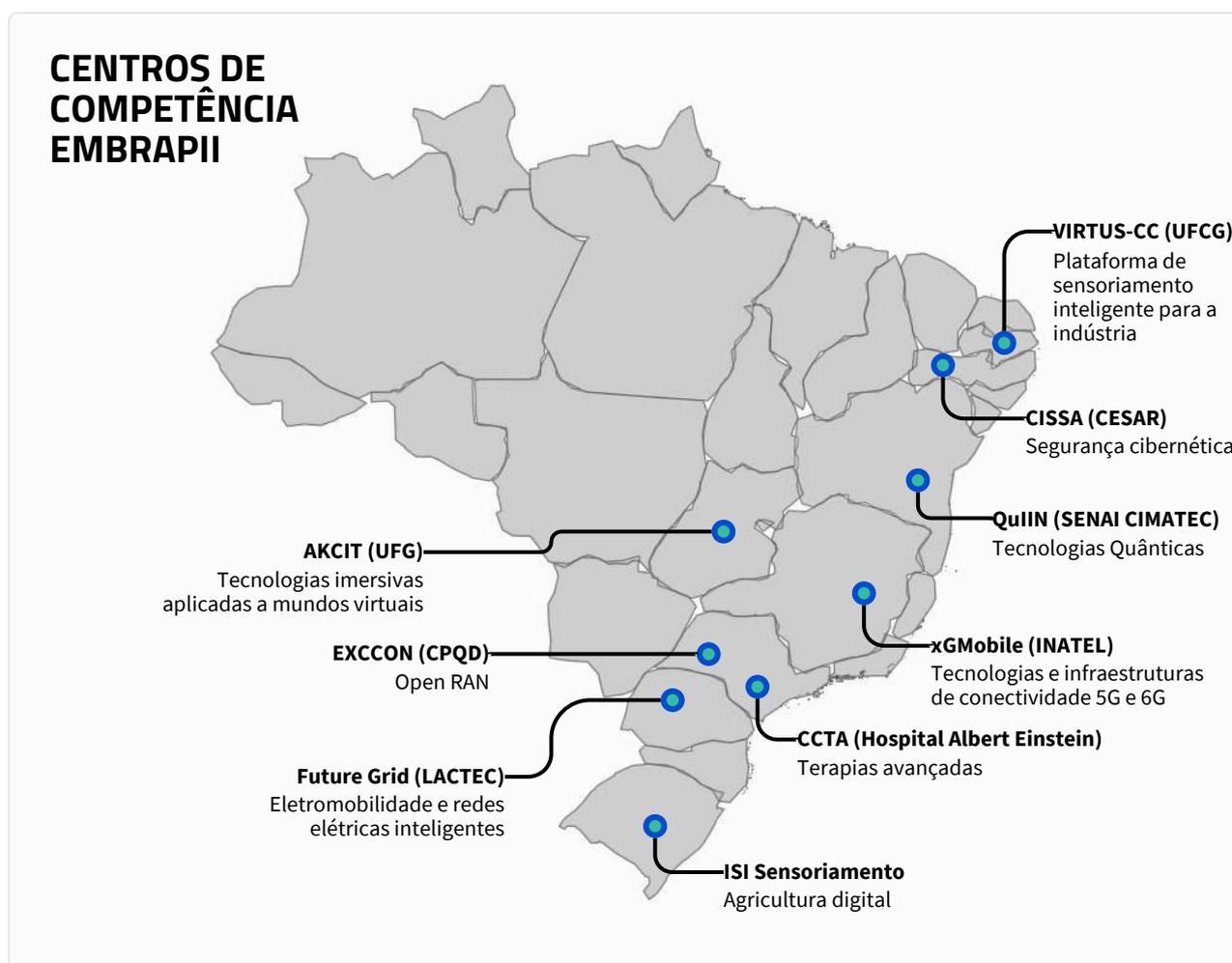


Figura 32. Mapa esquemático dos Centros de Competências.

Centros de Competência: Resultados em 2024

Neste primeiro ano de operação, **os Centros consolidaram sua estrutura organizacional e implementaram processos internos para viabilizar suas ações.** Além disso, contrataram especialistas e alocaram profissionais para compor as equipes de pesquisa, desenvolvimento e formação.

Ao longo desse período, houve avanços significativos, especialmente com o início dos projetos de pesquisa e desenvolvimento em suas respectivas áreas temáticas e a implementação de programas de formação e capacitação de recursos humanos para PD&I. Destacam-se as iniciativas voltadas para cursos de curta duração e o lançamento de programas de especialização, fortalecendo a qualificação técnica e ampliando o impacto das atividades dos Centros.

No âmbito das formações, algumas iniciativas de destaque dos Centros incluem:

- Especialização em Processamento de Linguagem Natural (AKCIT)
- Especialização em Comunicação Quântica (QuIIN)
- Curso 5G para Executivos (xGMobile)
- Curso Desvendando o Open RAN (em parceria com a TIP Academy) (EXCCON)
- Graduação Tecnológica em Segurança da Informação, com ênfase em Cibersegurança (CISSA)
- Plataforma online de ensino criada pelo Virtus-CC
- Residência Tecnológica do ISI Sensoriamento

A Tabela 5 apresenta os resultados alcançados por cada um dos nove Centros de Competência em 2024, primeiro ano de atuação, em relação às metas do Plano de Utilização (PU) e as Figuras 33 e 34 ilustram o resumo dos principais resultados alcançados no ano de 2024 e as empresas já associadas aos Centros.

Tabela 05. Resultados alcançados pelos Centros em 2024, em relação às metas do PU

Indicador	Meta por Centro*	AKCIT (UFG)	CCTA (HAE)	CISSA (CESAR)	EXCCON (CPQD)	FutureGrid (LACTEC)	ISI SENS.	QuIIN (CIMATEC)	VIRTUS-CC	xGMobile (INATEL)
Projetos envolvendo a tríplice hélice	18	5	4	2	5	5	5	5	9	10
Recursos captados de outras fontes para as atividades do CC (%)	10,0%	10,9%	5,5%	0,0%	14,2%	0,0%	0,0%	0,2%	6,6%	9,1%
Atores da tríplice hélice participantes da Associação Tecnológica	8	15	0	0	5	3	6	4	26	20
Recursos captados de atores para o programa de Associação Tecnológica (%)	10,0%	1,2%	0,0%	0,0%	0,3%	0,1%	0,6%	0,2%	0,8%	1,1%
Empresas de base tecnológica apoiadas ou criadas	10	5	1	0	2	1	65	12	22	0
Projetos desenvolvidos no ambiente de inovação aberta com o envolvimento de empresas de base tecnológica	6	0	0	0	0	0	0	0	4	0
Formação e capacitação de recursos humanos	100	1378	145	0	144	28	123	466	3220	1254
Pedidos de propriedade intelectual	2	0	0	0	5	2	0	0	6	14

*As metas de execução dos Centros de Competência foram pactuadas nos respectivos Planos de Utilização de Recursos dos Programas Prioritários (PUs) e referem-se ao período completo do programa, de 42 meses, compreendendo um ritmo mais lento na execução no início do programa, e uma maior velocidade de entregas ao longo do tempo. Essas metas referem-se a todos os Centros de Competência, exceto pelo CCTA-Einstein, cujo instrumento contratual é distinto do PU.



Figura 33. Resultados Centros de Competência em 2024



Figura 34. Empresas associadas aos Centros de Competência

O primeiro ano dos Centros de Competência Embrapii representou o início da execução de um novo programa de longo prazo. Nos primeiros meses, foi necessária a estruturação inicial dos Centros para garantir a execução adequada das ações e a correta aplicação dos recursos financeiros do PPI.

Alguns desafios foram encontrados, como eventos climáticos (incluindo as chuvas intensas e inundações que afetaram o Rio Grande do Sul entre abril e maio de 2024) e a negociação com empresas para associação aos Centros. No entanto, essas dificuldades foram identificadas e tratadas ainda no Ano 1, permitindo ajustes e adequações necessárias.

Para 2025, a estratégia será avançar com a execução das ações dos Centros, ampliando a divulgação de suas iniciativas e do seu modelo de atuação. O objetivo é atrair mais indústrias e profissionais para participarem dos Centros já credenciados, fortalecendo assim o ecossistema de inovação e tecnologia do Brasil.

Acompanhamento dos Centros e das metas do Plano de Execução

Os Centros de Competência Embrapii possuem metas estabelecidas para implantação e operacionalização de infraestrutura de pesquisa, realização de projetos de PD&I, formação e capacitação de recursos humanos em PD&I e mobilização de parceiros para inovação aberta, incluindo empresas de base tecnológica (*startups*). Além disso, também possuem metas de alavancagem financeira, captando de outros financiadores e de empresas associadas ao Centro, através da Associação Tecnológica, recursos adicionais além dos repasses Embrapii.

As metas definidas nos Planos de Execução são monitoradas diretamente pela Embrapii por meio de acompanhamento técnico e prestações de contas, realizadas trimestralmente no primeiro ano de operação, e semestralmente a partir do segundo ano de operação. Além disso, a Embrapii monitora mensalmente indicadores estratégicos complementares às metas dos Centros, com o objetivo de acompanhar os avanços e identificar boas práticas para disseminação da rede dos Centros.

A análise de mérito dos projetos e ações de capacitação é feita por consultores ad hoc especialistas e está prevista para iniciar em 2025. Para os Centros que receberem recursos do PPI (IoT/Manufatura 4.0 ou HardwareBR) também serão avaliadas por auditoria externa ao término do período de credenciamento, para verificação de conformidade ao Plano de Utilização (PU) aprovado.

As Figuras 35 e 36 ilustram a infraestrutura de dois dos nove Centros de Competência: AKCIT (UFG) com o maior laboratório em Tecnologias Imersivas no Brasil e EXCCON (CPQD) com equipamentos doados pelo Departamento de Estados dos EUA.



Figura 35. Infraestrutura do AKCIT, criando o maior laboratório de tecnologias imersivas do Brasil



Figura 36. Infraestrutura do EXCCON, com equipamentos doados pelo Departamento de Estado dos EUA

Investimento financeiro nos Centros de Competência

A principal fonte para os investimentos nos Centros de Competência são os recursos captados pela Embrapii nos Programas Prioritários da Lei de TICs - PPIs. Dos nove Centros em operação, oito recebem recursos dos PPIs, e apenas o CCTA tem como fonte repasses do Ministério da Saúde à Embrapii. A Embrapii coordena dois PPIs: **HardwareBr e IoT/Manufatura 4.0**. Ainda em 2023, as instituições receberam um primeiro aporte para iniciarem suas ações, incluindo contratação de equipe e pesquisadores, estruturação de planos de formação e capacitação de recursos humanos, e investimentos iniciais em infraestrutura.

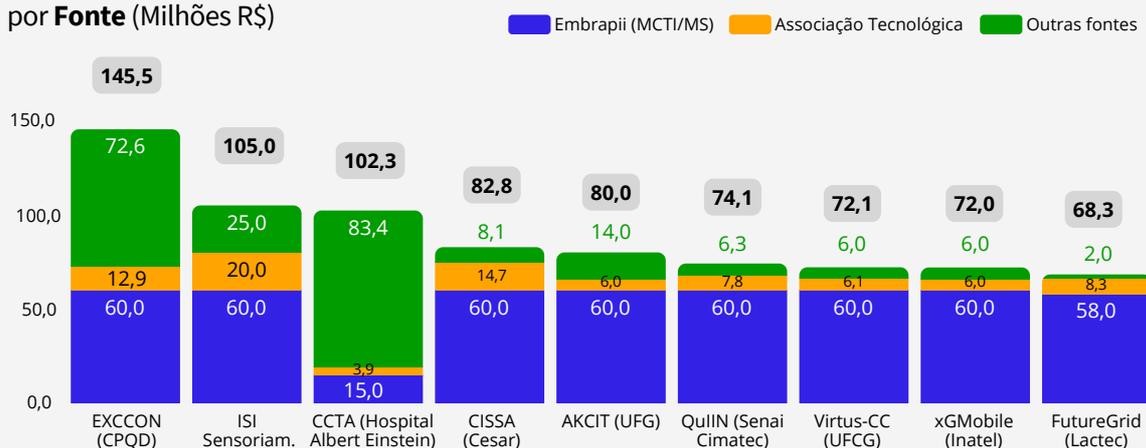
Os recursos do PPI HardwareBr são utilizados na operação de três Centros de Competência voltados para a pesquisa e desenvolvimento de plataformas de hardware inteligente, seguras e conectadas com três focos de atuações diferentes: **Agricultura Digital, Energia/Eletromobilidade, e Manufatura 4.0**.

Já os recursos do PPI IoT/Manufatura 4.0 foram utilizados para a execução de cinco centros de competências em temáticas tecnológicas de fronteira, onde o país pretende se tornar relevante mundialmente, por meio da pesquisa e de especialistas no tema. Para isso, a Embrapii, em conjunto com o MCTI, decidiu atuar nas seguintes áreas: **Tecnologias Quânticas, Segurança Cibernética, Open Ran, Comunicação 5G/6G e Tecnologias Imersivas**.

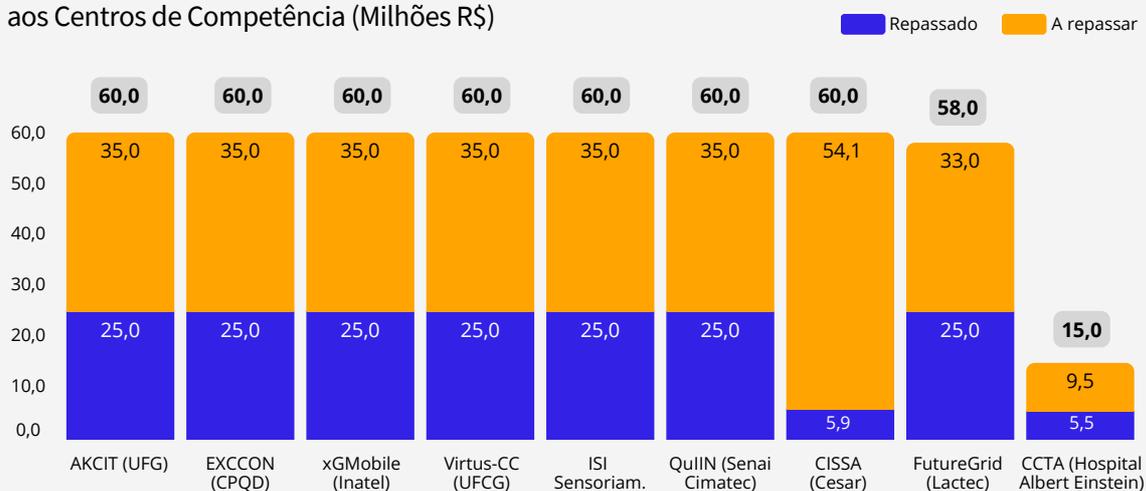
Os Centros de Competência têm a possibilidade e metas específicas de captação de recursos financeiros adicionais de outros parceiros públicos e privados, de forma a ampliar as suas iniciativas. Um dos pilares de atuação dos Centros de Competência é a Associação Tecnológica, em que os Centros atraem empresas para aportar recursos e, como contrapartida, terem acesso às atividades e pesquisas desenvolvidas, bem como direcionar o foco de atuação do Centro. Os Centros têm como meta captar, por meio da Associação Tecnológica, no mínimo 10% dos valores aportados pela Embrapii.

Além da Associação Tecnológica com empresas, os Centros de Competência também captam recursos de outros parceiros privados e públicos, como Ministérios e Fundações estaduais de amparo à pesquisa. A Figura 37 apresenta dois gráficos detalhando os valores totais de aportes previstos nos Centros de Competência. O primeiro gráfico destaca a distribuição dos aportes, incluindo os valores da Embrapii, a previsão de aportes por parte das empresas na modalidade de Associação Tecnológica (modelo membership) e os recursos provenientes de outras fontes. Já o segundo gráfico especifica os valores já repassados pela Embrapii e o saldo restante a ser repassado.

Valores de aporte* aos Centros de Competência por Fonte (Milhões R\$)



Valores Embrapii repassados e a repassar aos Centros de Competência (Milhões R\$)



* Previsão de recursos. Alguns dos aportes dependem de disponibilidade orçamentária e das regras de instituições parceiras, como as Fundações estaduais de amparo à pesquisa.

Figura 37. Descrição dos valores por fonte e valores Embrapii repassados e a repassar

6. Relações Institucionais e Comunicação

O modelo de operação da Embrapii tem a agilidade e baixa burocracia como valores centrais. Uma vez aprovados os Planos de Ação das Unidades Embrapii, a contratação de projetos de PD&I se dá de forma discricionária entre UEs e empresas clientes, com objeto, metas, prazo, orçamento e condições negociadas entre as partes, sobre os quais a Embrapii não intervém. Essa característica torna fundamental, por um lado, reforçar as capacidades de Unidades Embrapii na prospecção de potenciais clientes - identificando e compreendendo os desafios de inovação dos setores industriais e ofertando alternativas de desenvolvimento tecnológico para esses desafios -, e, por outro lado, que empresas e parceiros conheçam a Embrapii e seu modelo de fomento, e procurem as UEs para solucionar desafios tecnológicos. Sobre esta segunda dimensão atuam as áreas de Relações com o Mercado, de Comunicação Institucional e de Cooperação.

Relações com o Mercado

Em adição ao trabalho realizado pelas UEs, a Embrapii busca fortalecer sua relação direta com o setor empresarial por meio da divulgação de suas diversas modalidades de fomento e programas. Com esse objetivo, ao longo de 2024, a organização deu continuidade às iniciativas de promoção de seu modelo operacional e das parcerias estratégicas com o BNDES, Sebrae, programas prioritários, entre outros. Essas ações incluíram eventos e atividades voltadas a setores específicos que se destacam na contratação de projetos em parceria com a Embrapii.

Ao todo, a Embrapii promoveu ou participou de 208 eventos no ano de 2024, um crescimento de 32,5% em relação a 2023. Nesses 208 eventos, que ocorreram em todas as regiões brasileiras, registrou-se a presença de 2.189 empresas.

Além dos eventos, o fortalecimento da relação com as indústrias é feito também com atendimentos individuais, geralmente por meio de reuniões e visitas às fábricas. Em 2024 foram feitas 579 agendas com esse propósito. A Figura 38 mostra a comparação entre os eventos de 2023 e 2024.

Nº de Eventos por Tipo, Formato e ano						
Formato do evento	EXTERNOS		PRÓPRIOS		TOTAIS	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Híbrido	4	1	-	1	4	2
On-line	24	23	39	34	63	57
Presencial	75	127	15	22	90	149
Total	103	151	54	57	157	208

+32,5%

Figura 38. Comparação dos Eventos da Embrapii em 2023 e 2024.

Embrapii Day

Dentre as ações de promoção da Embrapii junto a potenciais clientes, especialmente empresas de médio e grande porte ou de segmentos estratégicos, destacam-se os **Embrapii Days: workshops fechados e gratuitos estruturados a partir de desafios tecnológicos de uma empresa ou de um grupo de empresas convidados por uma associação empresarial ou instituição parceira**. O foco é apresentar o modelo de apoio da Embrapii e as competências tecnológicas de um grupo de Unidades Embrapii selecionadas (em média, cinco) a partir das demandas identificadas previamente. Com isso, as empresas têm a oportunidade de conhecer o portfólio das Unidades Embrapii com competências alinhadas às suas demandas concretas de inovação.

Durante o ano de 2024 foram realizados 41 Embrapii Days com 284 empresas, dentre as quais O Boticário, Mondelez, Apsen Farmacêutica, Marelli, Renault, Cargill, Hyundai, Companhia Siderúrgica Nacional e Samarco Mineração, além de parceiros como a ABIMO - Associação Brasileira da Indústria de Dispositivos Médicos, a P&D Brasil e o BIOPARK. Os Embrapii Days representam um mecanismo relevante de exposição das competências das Unidades Embrapii a empresas e parceiros estratégicos. Em 2024, 80% das Unidades Embrapii participaram de Embrapii Days.



Figura 39. Embrapii Days em 2024.



Imagem 08. Embrapii Day Apsen Farmacêutica - São Paulo/SP

Embrapii Experience - Rota Inovadora ANPEI

Em 2024 ocorreram também duas edições do **Embrapii Experience, nos quais são organizadas, para um grupo de cerca de 20 empresas, visitas técnicas a Unidades Embrapii e a empresas já clientes e com múltiplos projetos Embrapii.** Tais eventos possuem uma temática específica apresentando as principais tendências na área, a infraestrutura de pesquisa, as competências e os pesquisadores que atuam no tema definido. As edições de 2024 ocorreram em parceria com a ANPEI - Associação Nacional de Pesquisa e Desenvolvimento das Empresas Inovadoras.

A primeira edição do ano, voltada para a temática de Inteligência Artificial, foi realizada em Recife-PE com palestras e visitas técnicas às Unidades Embrapii no Instituto Senai de Inovação (ISI) TICs, no CESAR e no CIn-UFPE. Durante as visitas aos laboratórios dessas Unidades, as empresas puderam conhecer de perto projetos desenvolvidos com o fomento da Embrapii, vivenciando aplicações práticas e inovadoras que reforçam o impacto da pesquisa e do desenvolvimento tecnológico a partir dessa tecnologia habilitadora. A programação seguiu com uma visita à fábrica da Stellantis, em Goiana-PE. Os representantes das empresas tiveram a oportunidade de conhecer tecnologias de ponta implementadas no parque fabril e projetos de Inteligência Artificial desenvolvidos em parceria com a Embrapii.



Imagem 09. Embrapii Experience - ISI TICs, Recife-PE.



Imagem 10. Embrapii Experience - Stellantis, Goiana-PE.

Em novembro, foi realizada em Belém-PA a segunda edição do Embrapii Experience, com programação voltada para a temática da Bioeconomia. O evento contou com palestras, visitas técnicas às Unidades Embrapii no Instituto Senai de Inovação (ISI) Tecnologias Minerais e na UFPA – Bioeconomia, além de uma imersão no ecossistema da Natureza. Durante essa experiência, os participantes visitaram uma das comunidades de produtores rurais que fornecem matéria-prima vegetal para a empresa e conheceram o Centro Tecnológico Natura Cosméticos – Ecoparque Natura, em Benevides – PA. A imersão proporcionou uma visão aprofundada sobre inovações sustentáveis aplicadas à cadeia produtiva, desde a extração responsável dos insumos até o desenvolvimento de produtos de alto valor agregado, reforçando o impacto positivo da bioeconomia no setor industrial.



Imagem 11. Embrapii Experience - Ecoparque Natura, Pará



Imagem 12. Embrapii Experience - Laboratório Natura, Pará

Esse formato de eventos soma-se aos Embrapii Days com o propósito de ampliar o alcance do modelo Embrapii a mais empresas a partir de um conhecimento detalhado das competências das Unidades Embrapii e dos testemunhos de empresas que já inovam em parceria com a instituição.

Outra frente de ação relevante são os eventos realizados em parceria com o Sebrae, como as **Super Conexões Embrapii – Sebrae, realizados em 2024 com as regionais do parceiro nos estados de MS, RJ, RN e SC.** Com o BNDES, por sua vez, foram realizados eventos de divulgação com foco em Bioeconomia Florestal e com parceiros como o IDESAM - Instituto de Conservação e Desenvolvimento Sustentável da Amazônia, além do próprio Sebrae.



Participação em eventos empresariais

Além dos eventos promovidos e organizados pela entidade, **a Embrapii participou de 151 eventos empresariais ao longo de 2024**, tanto com falas institucionais e participação em debates e painéis, quanto com ações específicas de divulgação, como estande para interação com o público e exposição da marca, entre outros modelos. Destaca-se a participação em grandes eventos nacionais como a Conferência ANPEI, o Encontro Nacional da Indústria - ENAI, LAAD Defence & Security, ABES Summit, FEIMEC, ABIMAQ Inova, Exposibram, Deep Tech Summit, além de diversos eventos em parceria com o Sebrae, SAE BRASIL, Sindipeças, ABINEE, ABIHPEC, ABIQUIFI, ABIFINA, entre outros parceiros.

Conferência ANPEI - agosto de 2024



FEIMEC/ABIMAQ - maio de 2024



ABES Summit - outubro de 2024



Encontro Nacional da Indústria - novembro de 2024



Imagem 13. Eventos com participação da Embrapii

Os exemplos acima, de alguns dos engajamentos da Embrapii em 2024, demonstram como a instituição projeta sua imagem a partir de diversos tipos de conexão com seus parceiros e potenciais clientes. A ampla participação em eventos e ações customizadas permite aumentar a visibilidade de suas modalidades de fomento e programas, aproximando-se de empresas estratégicas e segmentos relevantes.

Cooperação Internacional

A área de cooperação internacional da Embrapii desempenha um papel estratégico ao promover parcerias entre empresas e instituições brasileiras com organizações estrangeiras, visando o desenvolvimento de projetos cooperados de pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I). Com isso se pretende estimular a colaboração global, permitindo às empresas brasileiras o acesso a transferência de tecnologias e competências para a inovação, a recursos financeiros internacionais e abertura de novos mercados. Além disso, essa área facilita a transferência de conhecimento e boas práticas, fortalecendo a capacidade tecnológica e competências para a inovação. Por meio de acordos bilaterais e multilaterais, a Embrapii conecta a indústria brasileira a importantes redes de inovação, fomentando o desenvolvimento de soluções tecnológicas para desafios globais em setores estratégicos, como saúde, energia, descarbonização e indústria 4.0.

Outro aspecto relevante da cooperação internacional é a capacitação de talentos e a troca de experiências entre pesquisadores brasileiros e estrangeiros. Essa interação possibilita a formação de profissionais mais qualificados e integrados ao ecossistema global de inovação. Exemplos dessas iniciativas incluem parcerias com instituições como o Fraunhofer (Alemanha), TNO (Países Baixos), além de projetos financiados por programas internacionais, como o Eureka, da União Europeia.

Em junho de 2024, a Embrapii participou de missão à Alemanha e Países Baixos, organizada pelo Ministério da Fazenda, com foco no desenvolvimento de tecnologias ligadas à produção de Hidrogênio Verde e à transição ecológica, da qual participaram também o MCTI, e representantes das empresas Vale S.A. e Petrobrás. A missão incluiu reuniões e visitas à TNO (Organização Neerlandesa de Pesquisa Aplicada); à RVO (Agência Nacional de Empresas dos Países Baixos) e reunião com representante da Topsector Energie (iniciativa do governo dos Países Baixos para impulsionar a transição energética e promover a inovação no setor de energia, parte da política orientada a missões “Topsectors”); ao Ministério da Economia e Clima dos Países Baixos (EZK); à Iniciativa em Energia da Universidade Tecnológica de Delft (TU Delft); ao ISPT Institute for Sustainable Process Technology; aos institutos Fraunhofer UMSICHT e Fraunhofer ENIQ, na Alemanha; aos ministérios alemães de Cooperação Econômica e Desenvolvimento (BMZ), e de Assuntos Econômicos e Ação Climática (BMWK) e à Federação das Indústrias Alemãs (BDI).



Imagem 14. Reunião com o Embaixador do Brasil na Alemanha, Roberto Jaguaribe, por ocasião da Rodada de Negócios promovida pela BDI, em Berlim, Alemanha, em junho/2024.



Imagem 15. Encontro da Embrapii e Fraunhofer IPK, em Berlim, Alemanha, em 04/12/2024.

Ainda em 2024 a Embrapii renovou seus acordos bilaterais com países parceiros. Participou de duas chamadas IraSME (International Research Activities by Small and Medium-sized Enterprises), e de duas chamadas Cornet (Collective Research Networking), que são redes de ministérios e agências de financiamento que reúnem seus recursos e capacidade para apoiar projetos cooperativos de pesquisa e desenvolvimento entre pequenas e médias empresas (PMEs), visando ajudar PMEs a adquirir conhecimento tecnológico, ampliar suas redes e ganhar competências em inovação. Continuou também com sua parceria recorrente com a Finlândia.

A Embrapii abriu negociações de um acordo bilateral com o CDTI (Centro de Desenvolvimento Tecnológico e Informação) da Espanha a fim de expandir os relacionamentos internacionais com o Brasil, assinando sua entrada como membro do Eureka, além disso a Embrapii foi convidada a se tornar co-coordenadora, representando o país nessa entidade internacional que conta com a participação de mais de 47 países ao redor do mundo na área de P D&I.



Imagem 16. Frans van Gernerden e Alvaro Prata em assinatura de MoU (Memorando de Entendimento) entre Embrapii e TNO (Países Baixos) em 06/12/2024.



Imagem 17. Cerimônia oficial de entrada do Brasil na rede Eureka em Berlim, Alemanha.

Fundações de Amparo à Pesquisa

As Fundações de Amparo à Pesquisa – FAPs são um dos pilares estratégicos do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação, sendo fundamentais para o fomento de pesquisa, desenvolvimento e inovação nos estados. Reconhecendo essa importância, a Embrapii tem buscado ampliar sua rede de parceiros e fortalecer sua atuação, consolidando uma rede integrada de pesquisa e inovação.

Em 2024 a Embrapii firmou novas e relevantes parcerias com as Fundações de Amparo à Pesquisa de São Paulo - FAPESP, de Minas Gerais - FAPEMIG e da Paraíba - FAPESQ. Além de manter a parceria com a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Goiás - FAPEG, estabelecida desde 2018.

Em janeiro de 2024 a Embrapii e a FAPESP assinaram um Acordo de Cooperação Técnica, com a previsão de investimento total de até 150 milhões em dois Centros de Competência localizados no estado. A parceria abre a possibilidade de que a Fapesp venha a aportar até R\$ 75 milhões para pesquisas nas áreas de *Open RAN* (rede de acesso aberta via rádio, na sigla em inglês) e Terapias Avançadas, podendo dobrar o investimento previsto inicialmente para essas iniciativas, que vão impulsionar pesquisas estratégicas para o país em áreas de fronteira tecnológica.





Imagem 18. Carlos Arruda, Fernando Passalio e Alvaro Prata na oficialização do acordo realizado pela Embrapii e FAPEMIG (Foto: Carla Radicchi - ACS/FAPEMIG).

Em agosto de 2024 foi celebrado o acordo com a FAPEMIG, que destinará cerca de R\$130 milhões em chamadas conjuntas voltadas para o fortalecimento das Unidades Embrapii de Minas Gerais. Esses recursos serão aplicados por meio de chamadas, com a primeira delas prevista para o início de 2025.

A expectativa é contemplar temas estratégicos para Minas Gerais e apoiar Unidades Embrapii e Centros de Competência localizados no Estado, como é o caso do Centro de Competência em Hardware e Infraestrutura em Conectividade 5G e 6G.

Em outubro de 2024, foi realizado um encontro entre as Unidades e a FAPEMIG para identificar desafios comuns, trocar experiências e fortalecer a colaboração por meio da formação de uma rede. Além disso, em dezembro, ocorreu uma reunião dedicada ao planejamento do primeiro edital.

Em outubro de 2024 a FAPEG lançou a Chamada Pública Nº 26/2024, com aporte de até R\$ 741 mil, voltada às Unidades Embrapii goianas com objetivo de incentivar a execução de projetos de pesquisa em colaboração com empresas nas áreas temáticas de agricultura 4.0 e eficiência energética.

Outra parceria foi firmada, em 19 de novembro de 2024, entre a Embrapii e a FAPESQ. O Governo do Estado da Paraíba anunciou o repasse de R\$ 3 milhões para apoiar três Unidades Embrapii do estado, fortalecendo projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação.

Essas parcerias têm fortalecido a rede de pesquisa, desenvolvimento e inovação da Embrapii, aumentando seu alcance e potencializando os recursos aportados nas unidades, promovendo o desenvolvimento de tecnologias estratégicas. A continuidade das parcerias com as Fundações de Amparo à Pesquisa demonstram o compromisso da Embrapii com o avanço da ciência e inovação, promovendo a competitividade nacional em setores estratégicos.



Imagem 19. Rubens Freire, Rangel Junior e Alvaro Prata na oficialização do acordo realizado pela Embrapii e FAPESQ (Foto: Leonardo Alves - FAPESQ).

Comunicação e Mídia

Ao longo de 2024, a Embrapii expandiu significativamente sua presença nas redes sociais, fortalecendo o relacionamento institucional com empresas, parceiros e Unidades Embrapii por meio do Facebook, X (Twitter), Instagram, YouTube e LinkedIn. Esse crescimento resultou na conquista de 12.342 novos seguidores, elevando a base total para 76.480 e ampliando o alcance e impacto de suas iniciativas.

A Embrapii também alcançou ampla cobertura na mídia, com 9.185 matérias publicadas e 77 releases produzidos, incluindo destaques apresentados no Anexo V. No âmbito do E-mail Marketing e da Newsletter, a instituição consolidou uma base de 12.392 contatos de potenciais clientes (leads), incorporando 3.239 novos cadastros ao longo de 2024. Durante esse período, foram realizados 107 disparos de e-mails, resultando em uma taxa média de abertura de 55,47%. Esses resultados, ilustrados na Figura 40, reforçam a efetividade das estratégias de comunicação da Embrapii em diferentes canais.

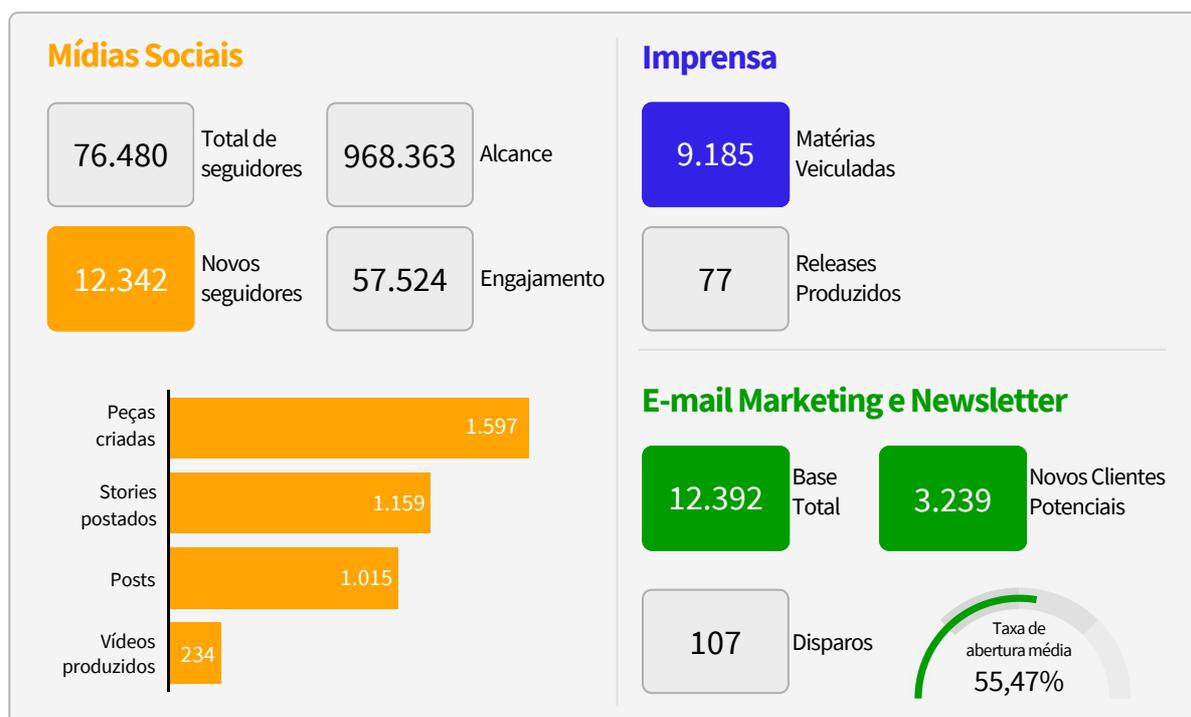


Figura 40. Resultados Mídias Sociais, Imprensa, E-mail Marketing e Newsletter

7. Gestão da Embrapii

Uma gestão eficiente na Embrapii é essencial para o cumprimento de suas metas finalísticas e para a concretização dos resultados apresentados nas seções anteriores. Essa área assegura a eficácia e a otimização dos processos internos, oferece suporte estratégico às operações e fundamenta a tomada de decisões assertivas, fortalecendo a atuação da organização.

Em 2024, a gestão da Embrapii segue com o movimento de melhoria e aperfeiçoamento de processos, redesenhando e aprimorando normativos e práticas, e incorporando tecnologia e ferramentas digitais para ganhos de agilidade, eficiência e transparência. Esse movimento é essencial a uma organização do porte e relevância que a Embrapii assumiu em anos recentes.

Nesta seção, serão apresentadas as principais ações empreendidas pelas áreas de Gestão Administrativa, Gestão Financeira, Gestão de Dados e Tecnologia da Informação, com destaque para a criação de uma nova Diretoria de Planejamento e Gestão, que, entre outras atribuições, incorpora a competência de gestão do escritório da Embrapii, anteriormente a cargo da Superintendência de Gestão e Finanças.

Quadro de colaboradores da Embrapii

Em uma organização como a Embrapii, cujo trabalho se caracteriza pelo seu elevado conteúdo intelectual e inovador, os recursos humanos (pessoas) são o principal ativo gerador de valor. Por essa razão, a gestão de pessoas e talentos é uma área chave ao desempenho da Embrapii.

A Embrapii encerrou o ano de 2024 com 112 colaboradores em seu quadro total, incluindo estagiários e terceirizados. Em relação ao ano anterior, observa-se uma pequena redução (3,5%) no total de funcionários, de 114 para 112, mas uma mudança importante de perfil do quadro, com ampliação dos profissionais contratados sob a CLT, e redução no número de estagiários e terceirizados.

Não obstante o aumento da produtividade dos recursos humanos da Embrapii, como consequência das medidas de aprimoramento e digitalização de processos, há expectativa de recomposição do quadro em face da ampliação expressiva nos resultados finalísticos da Embrapii.

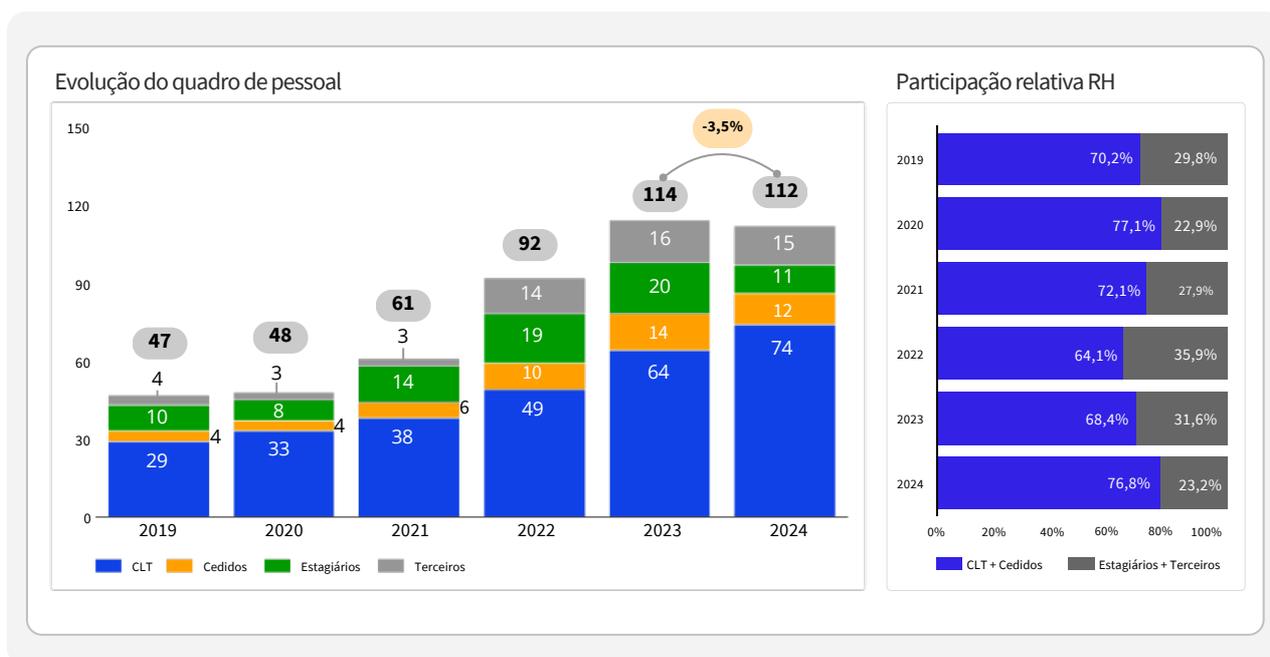


Figura 41. Evolução do quadro de pessoal

Novo Plano de Cargos e Salários

O Plano de Cargos e Salários (PCS) é uma ferramenta de gestão estratégica que alinha as competências profissionais necessárias para alcançar os objetivos definidos no planejamento estratégico da empresa, com foco na sustentabilidade organizacional.

Em novembro de 2024 foi aprovado o novo PCS, cujo processo de construção contou com a realização de um diagnóstico inicial, elaboração das descrições dos cargos, análise e pontuação dos cargos, definição da estrutura de cargos, realização de pesquisa salarial, levantamento do impacto financeiro, e elaboração do Plano em si. Sua implementação visa estabelecer uma política e práticas de remuneração de pessoal eficaz, adequando o padrão de remuneração à realidade do mercado, e estabelecendo bases para a progressão de carreira baseada em critérios objetivos de mérito e desempenho profissional.

Gestão de Pessoas

No ano de 2024, a área de Gestão de Pessoas obteve aprovação de normativos atualizados, visando alinhar as práticas de gestão de pessoas da organização com os seus objetivos estratégicos, bem como promover um ambiente de trabalho mais produtivo e harmonioso, propício ao desenvolvimento e retenção de talentos. São eles:

- Política de Capacitação Profissional: instrumento que visa promover a atualização e o desenvolvimento de competências técnicas e comportamentais dos colaboradores da EmbraPII.
- Programa de Estágio: programa de incentivo ao desenvolvimento, engajamento e aprimoramento das habilidades e competências transversais dos estagiários para o exercício de sua profissão.
- Programa de Qualidade de Vida no Trabalho: programa que visa contribuir com a saúde, bem-estar e qualidade de vida dos colaboradores, por meio de ações integrativas que proporcionem um ambiente favorável de trabalho.

Implantação de novo sistema (software) de gestão de pessoas e departamento de pessoal

Buscando trazer ainda mais segurança e transparência nos controles internos da área de Gestão de Pessoas, a Embrapii iniciou a implantação de uma Plataforma de Gestão de Departamento de Pessoal e Recursos Humanos, com conclusão prevista para abril de 2025, que contempla os seguintes módulos: cargos e salários, folha de pagamento, recrutamento e seleção, gestão de desempenho e outros.

Tecnologia da Informação

No ano de 2024, a área de tecnologia da informação concentrou esforços na integração de serviços de front-office (apoio e otimização de atividades de produção, armazenamento e organização de documentos institucionais); atualização do mapa de valor negocial da Embrapii perante os novos direcionadores estratégicos, como preparação para o desenvolvimento do novo sistema de gestão do ciclo de vida de unidades; construção do plano de aceleração do uso de inteligência artificial; bem como a fase 1 do projeto de governança de dados institucionais.

A integração de serviços de front-office preconizou a migração de serviços de e-mail, armazenamento de documentos em nuvem e calendários para uma plataforma que oferecesse estrutura de armazenamento e versionamento de documentos em nuvem. Isto garantirá, a longo prazo, o acompanhamento, verificação e validação das informações institucionais da Embrapii em um acompanhamento longitudinal da evolução dos mesmos.

No tocante ao mapa de valor negocial, houve o acompanhamento da evolução das alterações nos processos negociais finalísticos e não-finalísticos da instituição, de forma a dar embasamento e direcionamento às futuras atividades de desenvolvimento do novo sistema de gestão do ciclo de vida das Unidades Embrapii. **Ao encontro dos movimentos mundiais de expansão no uso de inteligência artificial, foi elaborado um plano de adoção de serviços de IA tanto em âmbito interno (que também faz parte da iniciativa de integração de serviços de front-office) quanto em âmbito externo (orientação a parceiros e prospectos).**

Por fim, foi desenhado um projeto de governança de dados para garantir a institucionalização de um processo de coleta, preparação, qualidade e disponibilização de dados corporativos para tomada de decisão. Deste projeto, a primeira fase foi iniciada com resultados preliminares apresentados em painéis de visualização de dados financeiros e orçamentários.

Gestão e Análise de Dados

Em 2023, a Embrapii deu um importante passo estratégico ao constituir uma **nova área dedicada à gestão e análise de dados.** Essa iniciativa reflete o compromisso da organização com a inovação e a eficiência, consolidando a ciência de dados como um pilar essencial para a tomada de decisões baseadas em dados e inteligência.

Desde o início de 2024, a área responsável por estudos e pesquisas foi reorientada à ciência e análise de dados, refletindo a orientação da organização para uma atuação baseada em evidências. Considerando o enorme conjunto de dados compilados ao longo de uma década de atuação, acerca dos mais de 2 mil projetos de pesquisa e inovação industrial, a Embrapii enfrentava o desafio de integrar, organizar e tratar esse repositório valioso de conhecimento para otimizar seus processos e fortalecer sua atuação estratégica.

Como parte da nova Diretoria de Planejamento e Gestão, a Coordenação de Inteligência de Dados recebeu reforços de cientistas e analistas de dados, e tem trabalhado, juntamente com o Núcleo de Tecnologia da Informação, na criação de um Datawarehouse para a Embrapii, no tratamento e gestão dos dados e na produção de painéis, relatórios, boletins e outros produtos informacionais no apoio à tomada de decisão.

As ferramentas de análise de dados adotadas na Embrapii se apoiam em plataformas de computação na nuvem, notadamente da suíte Microsoft Fabric e PowerBI, entre outras, facilitando a colaboração e compartilhamento remoto, agilidade na implementação de novas soluções, maior eficiência operacional e facilidades de escalabilidade de recursos. Apesar de ainda ter um longo caminho à frente, com expectativa para conclusão do processo de integração de dados somente em 2025, no ano de 2024 essa área apresentou resultados significativos, incluindo:

Aplicativo de Dados da Embrapii (PowerBI)



Imagem 20. Aplicativo de Dados da Embrapii

Relatórios Rápidos (LookerStudio)



Imagem 21. Relatórios Rápidos

Painel público do site da Embrapii (PowerBI)



Imagem 22. Painel público do site da Embrapii

- Criação de **Pipeline de Dados**: Estruturação e limpeza de dados, enriquecimento da base SRInfo, automação da consulta e geração de relatórios, otimizando processos e garantindo maior confiabilidade e consistência das informações;
- Desenvolvimento do **Protótipo do Data-warehouse** Embrapii: Utilizando ferramentas da Microsoft e recursos em Python, foi criado um protótipo para centralizar e organizar os dados da organização;
- Criação de **Produtos Informacionais**: Foram desenvolvidos produtos de inteligência para apoio à tomada de decisão, com informações sobre projetos, empresas clientes, Unidades Embrapii, dados financeiros, participação da Embrapii na NIB - Nova Indústria Brasil, atuação da Embrapii em setores prioritários, entre outros;
- **Aplicativo de Dados** no Microsoft Power BI: Foi desenvolvido um aplicativo de dados que integra diversos painéis, permitindo a toda equipe da Embrapii a consulta independente a análises atualizadas diariamente;
- **Integração e automação de dados** para as demais áreas de negócio da Embrapii, realização de análises estratégicas solicitadas pela Diretoria, elaboração de relatórios periódicos e produção de outros produtos informacionais relevantes.

Gestão Financeira

A gestão financeira e contábil da Embrapii desempenha papel vital para o gerenciamento eficaz dos recursos públicos, desde o repasse até a prestação de contas. Esta área garante a alocação estratégica dos recursos de diversas fontes, mantendo um rigoroso controle sobre a execução e assegurando transparência e conformidade legal. Sua atuação reforça a credibilidade institucional e sustentabilidade operacional, equilibrando demandas de financiamento de projetos com a disponibilidade de recursos, visando ao cumprimento da missão institucional de impulsionar o desenvolvimento tecnológico e econômico através do financiamento à inovação.

Em 2024, a gestão financeira buscou desempenhar papel mais estratégico no apoio à tomada de decisão pela alta gestão da Embrapii, para além das atividades de fiscalização e controle. Para isso, investiu em ações de treinamento e desenvolvimento da equipe, e da digitalização de processos por meio da implantação de sistemas de gestão.

Despesas administrativas

O orçamento destinado ao custeio administrativo abrange os gastos das atividades de suporte operacional da Embrapii, englobando despesas relacionadas a pessoal, infraestrutura, tecnologias e sistemas de informação, logística, comunicação e marketing, entre outros. Esses custos são essenciais para a operação eficiente da organização.

A execução orçamentária de 2024 foi realizada em conformidade com o orçamento aprovado. Na Tabela 6, é possível comparar a proposta aprovada pelo CA e o efetivamente realizado no exercício de 2024.

Saldos financeiros do CG

Em atendimento ao artigo 15, parágrafo 1º da Portaria nº 1.917 de 29 de abril de 2020, que estabelece que “os saldos financeiros do Contrato de Gestão [...] deverão ser apresentados em demonstrativo específico, detalhado e incorporado ao relatório anual de gestão”, a Tabela 7 apresenta os respectivos saldos.

Tabela 06. Custos operacionais em 2024 (R\$ Mil)

CUSTEIO	ORÇADO	EXECUTADO	% EXEC.
Pessoal	24.343	25.779	105,9%
Administrativo	22.914	14.616	63,8%
Financeira	867	859	99,1%
Investimento	166	370	222,9%
Outras despesas	-	283	-
Total geral	48.290	41.906	86,8%

Tabela 07. Composição Financeira do Contrato de Gestão (regime de caixa) (R\$)

1. Composição Financeira do Contrato de Gestão - 2024 (regime de caixa) (R\$)	
Descrição	Valor (R\$)
Saldo Bancário em 31/12/2024	496.476.944,43
Rendimentos de aplicações financeiras exercício 31/12/2024	49.890.190,76
Subvenções recebidas do Contrato de Gestão exercício 31/12/2024	354.171.082,00
Devolução	3.664.790,27
Desembolsos com Repasses para Unidades EMBRAPII (Líquidos) 31/12/2024	- 237.884.390,19
Desembolsos para Custeio Administrativo (Líquido) 31/12/2024	- 43.664.175,88
Saldo Bancário bruto em 31/12/2024	622.654.441,39
1.1 Composição Financeira do Saldo Bruto Cont. Gestão 2024 (regime de caixa) (R\$)	
Descrição	Valor (R\$)
Aplicação Financeira BB CDB SWAP BB	10.274.890,71
Aplicação Financeira CDB DI CONTA	612.372.691,04
Conta Corrente	6.859,64
Saldo Bancário bruto em 31/12/2024	622.654.441,39
(-) IRRF sobre Aplicações	- 6.660.991,61
Saldo Bancário líquido em 31/12/2024	615.993.449,78
(-) Valores Comprometidos com Projetos Contratados (em 31/12/2024)	- 320.926.285,98
Saldo Financeiro Disponível após descontar os Valores Comprometidos com Projetos	295.067.163,80

Recursos financeiros recebidos

Para receber recursos por meio do Contrato de Gestão, a EMBRAPII deve formalizar, a cada novo repasse, Termos Aditivos (TAs) junto aos Ministérios supervisor e intervenientes. Os TAs que viabilizaram repasses em 2024 estão vinculados ao segundo Contrato de Gestão (2021-2030), cujos recursos só foram efetivamente transferidos neste ano. Assim, ao longo de 2024, a EMBRAPII recebeu aportes financeiros provenientes dos TAs listados na Tabela 8.

Tabela 08 – Quadro de Termos aditivos ao Contrato de Gestão submetidos em 2024 (R\$)

TERMO ADITIVO	ÓRGÃO	TOTAL PREVISTO	TOTAL RECEBIDO
<i>Assinado em 2023, valores recebidos em 2024:</i>			
11º TA	MEC	58.000.000,00	58.000.000,00
12º TA	MS	35.000.000,00	35.000.000,00
<i>Assinado em 2024:</i>			
16º TA	MCTI	18.975.282,00	18.975.282,00
17º TA	MEC	61.480.000,00	61.480.000,00
18º TA	MDIC	715.800,00	751.800,00
19º TA	MCTI	180.000.000,00	180.000.000,00
20º TA*	MS	152.454.687,01	-
TOTAL		506.625.769,01	354.207.082,00

* Em fevereiro de 2025 foram recebidos R\$ 36.020.585,01 referentes a esse 20º TA, com previsão de recebimento total ao longo do ano.

A Tabela 9 detalha a composição dos recursos recebidos pela Embrapii por meio do Contrato de Gestão (CG), discriminando as contribuições de diferentes ministérios entre 2013 e 2024. O MCTI foi o principal financiador, aportando R\$ 945,21 milhões, seguido pelo MEC, com R\$ 568,14 milhões. O MS contribuiu com R\$ 140,00 milhões, enquanto o MDIC teve uma participação menor, de R\$ 2,72 milhões. O ano de maior repasse foi 2024, totalizando R\$ 354,17 milhões, com destaque para as contribuições do MCTI e do MEC. Essa distribuição evidencia a participação estratégica de diferentes órgãos governamentais no financiamento da inovação tecnológica por meio da Embrapii.

Tabela 09. Recursos financeiros recebidos pela Embrapii, por exercício, por meio do Contrato de Gestão (R\$ Milhões)

Ano	MCTI	MEC	MS	MDIC	Total
2013	9,80	-	-	-	9,80
2014	49,20	40,00	-	-	89,20
2015	9,00	20,00	-	-	29,00
2016	130,58	55,00	-	-	185,58
2017	-	25,00	-	-	25,00
2018	76,84	40,00	-	-	116,84
2019	52,84	-	-	-	52,84
2020	48,31	109,00	50,00	-	207,31
2021	23,75	29,17	-	-	52,92
2022	169,48	130,50	20,00	2,00	321,98
2023	176,44	-	35,00	-	211,44
2024	198,98	119,48	35,00	0,72	354,17
Total geral	945,22	568,15	140,00	2,72	1.656,08
	57,08%	34,31%	8,45%	0,16%	100,00%

A Tabela 10 complementa a análise ao apresentar a distribuição dos recursos financeiros totais recebidos pela Embrapii entre 2013 e 2024, diferenciando os valores provenientes do Contrato de Gestão (CG) e de "Outras Fontes". Nota-se que a principal fonte de financiamento foi o CG, somando R\$ 1,656 bilhão, representando aproximadamente 68% do total arrecadado. O aporte de outras fontes, detalhado na Tabela 11, contribuiu com R\$ 773,57 milhões. O ano em que a Embrapii recebeu o maior volume financeiro de recursos foi 2022, com R\$ 674,79 milhões, seguido de 2024, com R\$ 473,77 milhões. Em contrapartida, 2024 foi o ano com maior volume de recursos comprometidos nos Termos Aditivos, Contratos e Planos de Utilização assinados pela instituição, com R\$ 627,20 milhões - parte desses recursos serão recebidos em 2025.

Tabela 10. Recursos financeiros recebidos pela Embrapii , por exercício, por meio de Outras Fontes (R\$ Milhões)

Ano	ROTA 2030	PPI IOT	PPI HwBR	SEBRAE	BNDES	Total
2013	-	-	-	-	-	-
2014	-	-	-	-	-	-
2015	-	-	-	-	-	-
2016	-	-	-	-	-	-
2017	-	-	-	10,40	-	10,40
2018	-	-	-	9,50	-	9,50
2019	17,79	8,55	-	-	-	26,35
2020	60,43	-	-	9,04	-	69,47
2021	43,74	-	-	22,33	8,58	74,65
2022	48,08	136,50	81,90	26,83	59,50	352,81
2023	36,30	-	-	35,74	38,75	110,79
2024	69,50	-	-	35,59	14,50	119,59
Total geral	275,84 35,66%	145,05 18,75%	81,90 10,59%	149,43 19,32%	121,33 15,68%	773,56 100,00%

Tabela 11. Recursos financeiros totais recebidos pela Embrapii por exercício (R\$ Milhões)

Ano	CG	OUTRAS FONTES	TOTAL
2013	9,80	-	9,80
2014	89,20	-	89,20
2015	29,00	-	29,00
2016	185,58	-	185,58
2017	25,00	10,40	35,40
2018	116,84	9,50	126,34
2019	52,84	26,35	79,19
2020	207,31	69,47	276,78
2021	52,92	74,65	127,57
2022	321,98	352,81	674,79
2023	211,44	110,79	322,23
2024	354,17	119,59	473,76
Total geral	1.656,08 68,16%	773,56 31,84%	2.429,64 100,00%

Economicidade: Valores Executados x Despesas Administrativas

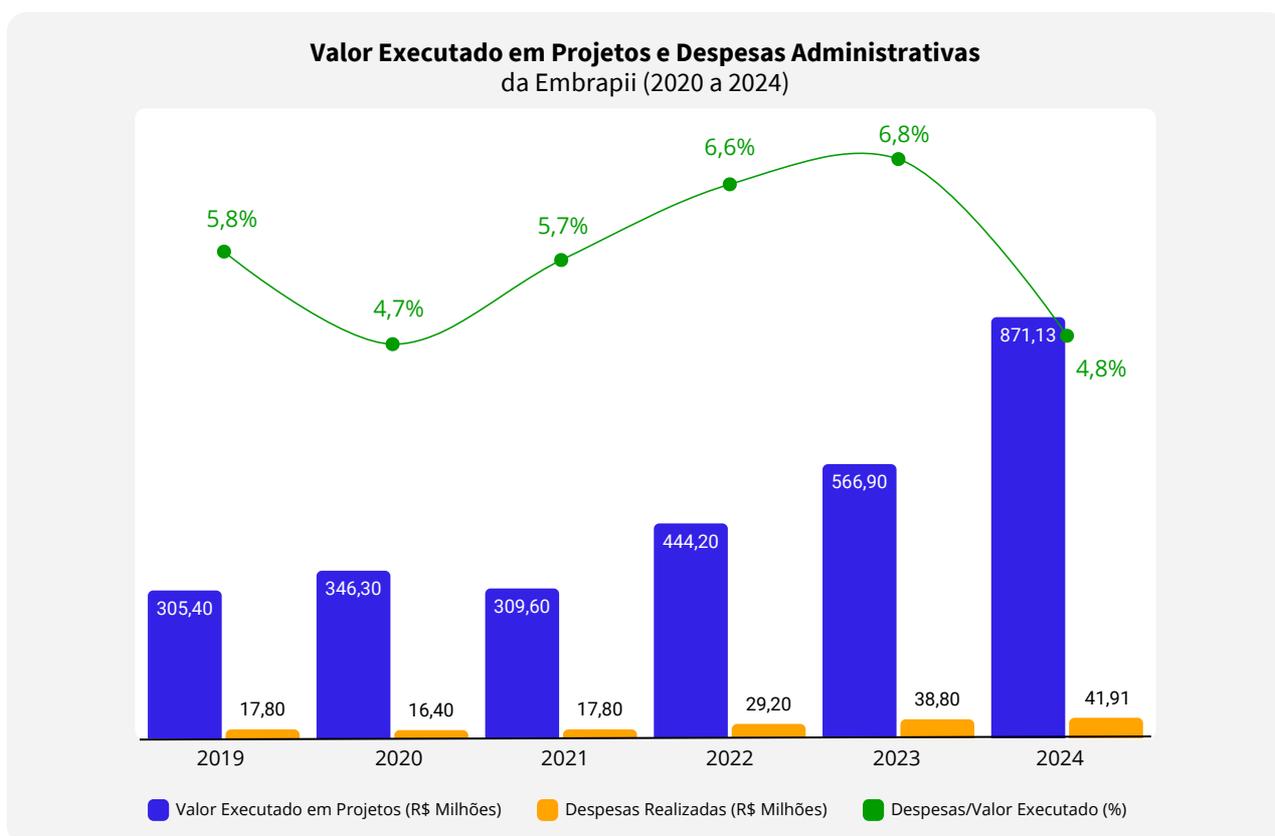


Figura 42. Evolução do valor executado em projetos, despesas administrativas e indicador de economicidade.

O gráfico na Figura 42 apresenta uma evolução significativa na eficiência administrativa da Embrapii entre 2019 e 2024, por um lado, com uma expressiva ampliação do valor executado em projetos, que saltou de R\$ 305,40 milhões em 2019 para R\$ 871,13 milhões em 2024 - um aumento de aproximadamente 185% -, e, por outro lado, com um aumento menos que proporcional das despesas administrativas, de R\$ 17,80 milhões em 2019 para R\$ 41,91 milhões em 2024.

A eficiência operacional da Embrapii, representada pela relação entre despesas administrativas e valor executado em projetos, é controlada pelo indicador nº 8 no Quadro de Indicadores e Metas da organização. Este indicador mostra uma tendência interessante: após um período de crescimento, atingindo a marca de 6,8% em 2023, **observa-se uma melhora significativa com a queda para 4,8% em 2024, indicando que conseguiu otimizar seus processos administrativos enquanto expandia substancialmente o volume de projetos fomentados.**

O fato de o indicador em 2024 (4,8%) estar próximo ao menor valor da série histórica (4,7% em 2020), apesar do volume de projetos ser quase 2,5 vezes maior, sugere ganhos significativos de escala e eficiência operacional. Esta recuperação recente na eficiência operacional sugere uma gestão financeira mais madura e uma capacidade aprimorada de escalar operações sem um aumento proporcional nos custos administrativos.

Considerações Finais

Os resultados apresentados neste relatório evidenciam o esforço contínuo da Embrapii em cumprir sua missão de contribuir para o desenvolvimento da inovação na indústria brasileira através do fortalecimento da colaboração entre empresas e institutos de pesquisa, e redução do risco por meio do cofinanciamento de projetos no vale da morte tecnológico.

No acumulado de sua história, a Embrapii encerra 2024 com números expressivos: mais de 3 mil projetos contratados, mais de 2 mil empresas atendidas, mais de mil projetos em carteira, com um valor total contratado equivalente a R\$ 5,75 bilhões. A atuação em 2024 contribuiu para esse resultado:

640 projetos contratados (superando a meta projetada de 600 novos projetos), 642 empresas apoiadas, ampliando o número de novas contratantes, além de um crescimento de 29,5% no valor total contratado, atingindo R\$ 1,14 bilhão.

O fim de 2024 marca o primeiro semestre sob a nova gestão, iniciada em agosto com a posse do novo Diretor-Presidente, Alvaro Toubes Prata, e a constituição da nova Diretoria de Planejamento e Gestão. Esta renovação na liderança sinaliza o início de uma nova fase de crescimento da Embrapii, com foco ainda maior na excelência de gestão, eficiência operacional e ampliação do impacto estratégico de suas ações. A implementação de iniciativas como o Programa de Excelência Operacional (PEO) e o Programa Glosa Zero demonstra o compromisso da organização com a melhoria contínua de seus processos e a otimização da aplicação dos recursos públicos. A eficiência administrativa também apresentou avanços significativos, com a redução do indicador de despesas administrativas para 4,8% do valor executado em projetos, evidenciando ganhos de escala e eficiência operacional.

A diversificação de parcerias e fontes de financiamento, incluindo a importante participação do Sebrae no apoio a projetos de micro e pequenas empresas (reduzindo a contrapartida financeira delas), e a assinatura de acordos com as Fundações de Amparo à Pesquisa estaduais e de cooperação internacional, amplia o alcance e o impacto da Embrapii no ecossistema de inovação brasileiro. Além disso, o início efetivo da operação dos Centros de Competência em 2024 representa um passo importante para o desenvolvimento de tecnologias estratégicas e formação de recursos humanos especializados, com um olhar para a fronteira tecnológica.

O ano de 2025 trará a consolidação dos programas de Excelência Operacional e Glosa Zero, assim como a aceleração dos resultados dos Centros de Competência e um novo Planejamento Estratégico para a Embrapii. A Embrapii reafirma seu compromisso com a agilidade, flexibilidade e mínima burocracia, valores que têm sido fundamentais para o sucesso de seu modelo de atuação, e seguirá inovando em suas práticas para responder aos desafios e oportunidades que se apresentam no horizonte da inovação industrial brasileira.

Brasília, março de 2025.

Anexo I

Relação de Unidades Embrapii

Alagoas (01)



Centro de Inovação EDGE - Universidade Federal de Alagoas (EDGE-UFAL)

Município: Maceió-AL
Área de competência: Computação industrial
Credenciada em 06/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Willy Tiengo
E-mail: embrapii@edge.ufal.br

Amazonas (02)



Instituto de Desenvolvimento Tecnológico de Manaus (INDT)

Município: Manaus-AM
Área de competência: Sistemas para automação da manufatura
Credenciada em 06/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Cirlene Elias Oliveira
E-mail: cirlene.oliveira@indt.org.br



Instituto Federal do Amazonas (IF-AM)

Município: Manaus-AM
Área de competência: Tecnologias para processos de manufatura
Credenciada em 11/2020

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: José Josimar Soares
E-mail: josimar.soares@ifam.edu.br

Bahia (02)



Campus Integrado de Manufatura e Tecnologias (Senai CIMATEC)

Município: Salvador-BA
Área de competência: Manufatura integrada
Credenciada em 07/2014

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Luis Alberto Brêda Mascarenhas
E-mail: breda@fieb.org.br



Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Bahia (IF-BA)

Município: Salvador-BA
Área de competência: Tecnologia em saúde
Credenciada em 10/2015

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: Deise Danielle Neves Dias Piau
E-mail: deisepiau@ifba.edu.br

Ceará (03)



Instituto Atlântico

Município: Fortaleza-CE
Área de competência: Manufatura Inteligente
Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Luiz Alves de Lima Neto
E-mail: luizalves@atlantico.com.br



Instituto Federal do Ceará (IF-CE)

Município: Fortaleza-CE
Área de competência: Sistemas embarcados e mobilidade digital
Credenciada em 11/2015

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: Tarique da Silveira Cavalcante
E-mail: diretoria@polodeinovacao.ifce.edu.br



Laboratório de Engenharia de Sistemas Computação da Universidade Federal do Ceará (LESC-UFC)

Município: Fortaleza-CE
Área de competência: Sistemas embarcados complexos
Credenciada em 11/2024

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Paulo César Cortez
E-mail: cortez@lesc.ufc.br

Distrito Federal (01)



Embrapa Agroenergia

Município: Brasília-DF
Área de competência: Bioquímica e Química de Renováveis
Credenciada em 05/2016

Tipo Inst.: Instituto Público
Nome Coord.: Mônica Triches Carames Damaso
E-mail: monica.damaso@embrapa.br

Goiás (03)



Centro de Excelência em Inteligência Artificial (CEIA-UFG)

Município: Goiânia-GO
Área de competência: Inteligência artificial
Credenciada em 08/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Telma Woerle de Lima Soares
E-mail: telma_woerle@ufg.br



Instituto Federal Goiano (IF-Goiano)

Município: Rio Verde-GO
Área de competência: Tecnologias agroindustriais
Credenciada em 12/2017

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: Gustavo Castoldi
E-mail: polo.inovacao@ifgoiano.edu.br



Instituto Federal Goiás (IF-Goiás)

Município: Goiânia-GO
Área de competência: Tecnologias energéticas industriais
Credenciada em 11/2020

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: Leandro Alexandre Freitas
E-mail: leandro.freitas@ifg.edu.br

Minas Gerais (13)



Agricultura Digital - Universidade Federal de Lavras (Zetta - UFLA)

Município: Lavras-MG
Área de competência: Sistemas inteligentes em geotecnologia e agronegócio
Credenciada em 08/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Paulo Henrique M. Vicente Leme
E-mail: embrapii.zetta@ufla.br



Centro de Tecnologia em Nanomateriais e Grafeno da UFMG (CTNano-UFMG)

Município: Belo Horizonte-MG
Área de competência: Materiais Avançados e Nanotecnologia
Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Glaura Goulart Silva
E-mail: glaurag@ufmg.br



Departamento de Ciência da Computação da UFMG (DCC-UFMG)

Município: Belo Horizonte-MG
Área de competência: Software para sistemas ciberfísicos
Credenciada em 08/2016

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Martín Gómez Ravetti
E-mail: contato@embrapii.dcc.ufmg.br



Departamento de Engenharia Florestal da UFV (UFV - Fibras Florestais)

Município: Viçosa-MG
Área de competência: Fibras florestais: produção e conversão
Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Gleison Augusto dos Santos
E-mail: embrapii.fibrasflorestais@sif.org.br



Escola de Minas - Universidade Federal de Ouro Preto

Município: Ouro Preto-MG
Área de competência: Mineração
Credenciada em 10/2021

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: José Aurélio Medeiros da Luz
E-mail: jaurelio@ufop.edu.br



Faculdade de Engenharia Mecânica da Univ. Federal de Uberlândia (FEMEC-UFU)

Município: Uberlândia-MG
Área de competência: Tecnologia metal-mecânica
Credenciada em 07/2016

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Louriel Vilarinho
E-mail: E-mail: vilarinho@ufu.br



Fundação para Inovações Tecnológicas Bahia (FITec BH)

Município: Belo Horizonte-MG
Área de competência: Sistemas de Visão Computacional, Inteligência Artificial e Conectividade
Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Astrid Maria Carneiro Heinisch
E-mail: aheinisch@fitec.org.br



Inovação de Fármacos e Vacinas - UFMG (Farmavax-UFMG)

Município: Belo Horizonte-MG
Área de competência: Fármacos e Biofármacos
Credenciada em /09/2022

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Rubén Dário Sinisterra
E-mail: sinisterra@ufmg.br



Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais (IF-Suldeminas)

Município: Uberaba-MG
Área de competência: Agroindústria do café
Credenciada em 12/2017

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: Leandro Paiva
E-mail: poloembrapii@ifsuldeminas.edu.br



Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro (IF-TM)

Município: Uberaba-MG
Área de competência: Soluções agroalimentares
Credenciada em 11/2020

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: Fernanda Jardim
E-mail: poloembrapii@iftm.edu.br



Instituto Federal de Minas Gerais (IF-MG)

Município: Belo Horizonte-MG
Área de competência: Mobilidade e sistemas inteligentes
Credenciada em 12/2015

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: Paloma Maira de Oliveira Lima
E-mail: diretoria.polo@ifmg.edu.br



Instituto Nacional de Telecomunicações (Inatel)

Município: Santa Rita do Sapucaí-MG
Área de competência: Sistemas de comunicação digital e radiofrequência
Credenciada em 04/2016

Tipo Inst.: Universidade Privada
Nome Coord.: Carlos Nazareth Motta Marins
E-mail: carlosn@inatel.br



Instituto Senai de Inovação em Metalurgia e Ligas Especiais (Senai ISI Ligas Especiais)

Município: Belo Horizonte-MG
Área de competência: Aços e ligas especiais
Credenciada em 11/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: José Luciano de Assis Pereira
E-mail:
E-mail: jose.luciano@fiemg.com.br

Mato Grosso do Sul (02)



Agrotec – Bioeconomia no Agronegócio - UFMS (Agrotec - UFMS)

Município: Campo Grande-MS
Área de competência:
Credenciada em 10/2021

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Maria Lígia Rodrigues Macedo
E-mail: agrotec.embrapii@ufms.br



Instituto Senai de Inovação em Biomassa (Senai ISI Biomassa)

Município: Três Lagoas-MS
Área de competência: Transformação de Biomassa
Credenciada em 11/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Layssa Aline Okamura
E-mail: embrapii.isibiomassa@ms.senai.br

Pará (03)



Grupo de pesq. em bioprodutos florestais - Ufopa (G-Bioforest - Ufopa)

Município: Santarém-PA
Área de competência: Produtos e Processos Aplicados a Cadeias Florestais
Credenciada em 08/2023

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Victor Hugo Pereira Moutinho
E-mail: victor.moutinho@ufopa.edu.br



Instituto Senai de Inovação em Tecnologias Mineraias (Senai ISI Tecnologias Mineraias)

Município: Belém-PA
Área de competência: Economia Circular na Mineração
Credenciada em 04/2024

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Adriano Reis Lucheta
E-mail: adriano.isi@senaipa.org.br



Universidade Federal do Pará (UFPA) - Bioeconomia

Município: Belém-PA
Área de competência: Desenvolvimento Sustentável da Fruticultura na Amazônia
Credenciada em 07/2024

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Herve Louis Ghislain Rogez
E-mail: herverogez@gmail.com

Paraíba (04)



Centro de Energias Alternativas e Renováveis da UFPB (CEAR-UFPB)

Município: João Pessoa-PB
Área de competência: Tecnologias em Otimização de Energia, incluindo as Renováveis
Credenciada em 11/2021

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Euler Cássio Tavares de Macêdo
E-mail: embrapii@cear.ufpb.br



Centro de Engenharia Elétrica e Informática da UFCG (CEEI-UFCG)

Município: Campina Grande-PB
Área de competência: Software e automação
Credenciada em 10/2014

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Jorge Cesar Abrantes de Figueiredo
E-mail: abrantes@computacao.ufcg.edu.br



Instituto Federal da Paraíba (IF-PB)

Município: João Pessoa-PB
Área de competência: Sistemas para manufatura
Credenciada em 12/2017

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: Erick Melo
E-mail: embrapii@polodeinovacao.ifpb.edu.br



Núcleo de Tecnologias Estratégicas em Saúde (Nutes-UEPB)

Município: Campina Grande-PB
Área de competência: Desenvolvimento de Hardware e Software para Saúde
Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Universidade Estadual
Nome Coord.: Misael Elias de Moraes
E-mail: embrapii.nutes@setor.uepb.edu.br

Pernambuco (05)



Centro de Estudos e Sistemas Avançados do Recife (CESAR)

Município: Recife-PE
Área de competência: Produtos conectados
Credenciada em 07/2016

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Georgia Barbosa
E-mail: georgia.barbosa@cesar.org.br



Centro de Informática da UFPE (CIn-UFPE)

Município: Recife-PE
Área de competência: Tecnologia e sistemas veiculares
Credenciada em 08/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: André Luís de Medeiros Santos
E-mail: alms@cin.ufpe.br



Centro de Tecnologias Estratégicas do Nordeste (BIOTEC-CETENE)

Município: Recife-PE
Área de competência: Biotecnologia aplicada à micropropagação vegetal
Credenciada em 07/2023

Tipo Inst.: Instituto Público
Nome Coord.: James Correia de Melo
E-mail: james.melo@cetene.gov.br



Instituto de Pesquisa em Petróleo e Energia (LITPEG-UFPE)

Município: Recife-PE
Área de competência: Modelagem de Reservatórios e Otimização Robusta Aplicada a Recursos Energéticos e Meio Ambiente
Credenciada em 05/2023

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Leonardo José do Nascimento Guimarães
E-mail: embrapii.litpeg@ufpe.br



Instituto Senai de Inovação de Tecnologia da Informação e Comunicação em Sistemas (Senai ISI TICS)

Município: Recife-PE
Área de competência: Sistemas de Inteligência Geoespacial
Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: André Luiz Pierre Mattei
E-mail: andre.mattei@sistemafiepe.org.br

Paraná (03)



Instituto de Tecnologia para o Desenvolvimento (Lactec)

Município: Curitiba-PR
Área de competência: Eletrônica embarcada
Credenciada em 10/2014

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Luciano Carstens
E-mail: luciano.carstens@lactec.com.br



Instituto Senai de Inovação em Eletroquímica (Senai ISI Eletroquímica)

Município: Curitiba-PR
Área de competência: Eletroquímica industrial
Credenciada em 11/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Paulo Roberto Dantas Marangoni
E-mail: embrapii.isieletroquimica@sistemafiep.org.br



Instituto Senai de Inovação em Engenharia de Estruturas (Senai ISI Eng. de Estruturas)

Município: Maringá-PR
Área de competência: Engenharia de Estruturas
Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Edric João Gomes Putini
E-mail: embrapii.isiengenhariadeestruturas@sistemafiep.org.br

Rio de Janeiro (07)



Instituto Alberto Luiz Coimbra de Pós-Graduação e Pesquisa de Engenharia (COPPE-UFRJ)

Município: Rio de Janeiro-RJ
Área de competência: Engenharia de petróleo e gás
Credenciada em 11/2014

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Ângela M C Uller
E-mail: angela.embrapii@gmail.com



Instituto de Desenvolvimento de Software Técnico-Científico (Tecgraf - PUC Rio)

Município: Rio de Janeiro-RJ
Área de competência: Soluções computacionais em engenharia
Credenciada em 06/2016

Tipo Inst.: Universidade Privada
Nome Coord.: Waldemar Celes Filho
E-mail: celes@tecgraf.puc-rio.br



Instituto Federal Fluminense (IF-Flu)

Município: Rio de Janeiro-RJ
Área de competência: Tecnologias para produção mais limpa
Credenciada em 09/2015

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: Rogério Atem de Carvalho
E-mail: r.atem@gsuite.iff.edu.br



Instituto Nacional de Tecnologia (INT)

Município: Rio de Janeiro-RJ
Área de competência: Tecnologia química industrial
Credenciada em 07/2014

Tipo Inst.: Instituto Público
Nome Coord.: Marcia Gomes de Oliveira
E-mail: marcia.oliveira@int.gov.br



Instituto Senai de Inovação em Biossintéticos e Fibras (Senai ISI Biossintéticos)

Município: Barra da Tijuca-RJ
Área de competência: Inovação em biossintéticos, fibras e intensificação de processos químicos
Credenciada em 06/2020

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: João Bruno Valentim
E-mail: jbbastos@cetiqt.senai.br



Instituto Senai de Inovação em Química Verde (Senai ISI Química Verde)

Município: Botafogo-RJ
Área de competência: Tecnologias em química verde
Credenciada em 06/2020

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Antonio Neto
E-mail: aaneto@firjan.com.br



Unidade de Processos Metalúrgicos Extrativos e Biotecnológicos (Promexbio - Cetem)

Município: Rio de Janeiro-RJ
Área de competência: Tecnologia Mineral
Credenciada em 08/2023

Tipo Inst.: Instituto Público
Nome Coord.: Andréa Camardella de Lima Rizzo
E-mail: arizzo@cetem.gov.br

Rio Grande do Norte (02)



Instituto Federal do Rio Grande do Norte (IF-RN)

Município: Currais Novos-RN
Área de competência: Tecnologias em Mineração
Credenciada em 01/2023

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: Rafael Hernandez Damascena dos Passos
E-mail: ctmineral@ifrn.edu.br



Metrôpole Digital - UFRN

Município: Natal-RN
Área de competência: Internet das Coisas (IoT)
Credenciada em 05/2023

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Itamir de Moraes Barroca Filho
E-mail: itamir.filho@imd.ufrn.br

Rio Grande do Sul (08)



Centro em Ciência de Dados e Robótica da Universidade Federal do Rio Grande (ITEC-FURG)

Município: Rio Grande-RS
Área de competência: Sistemas robóticos e automação
Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Sílvia Silva da Costa Botelho
E-mail: silviacb@furg.br



InovaAgro-UFPEL

Município: Capão do Leão-RS
Área de competência: Tecnologias para a Agricultura
Credenciada em 11/2021

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Maurício de Oliveira
E-mail: mauricio.oliveira@ufpel.edu.br



Instituto de Redes Inteligentes da Universidade Federal de Santa Maria (INRI-UFSM)

Município: Santa Maria-RS
Área de competência: Recursos energéticos distribuídos
Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Leandro Michels
E-mail: embrapii@inriufsm.com.br



Instituto Senai de Inovação em Engenharia de Polímeros (Senai ISI Polímeros)

Município: São Leopoldo-RS
Área de competência: Polímeros
Credenciada em 10/2014

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Jordao Gheller Junior
E-mail: gheller@senairs.org.br



Instituto Senai de Inovação Sistemas de Sensoriamento (Senai ISI Sensoriamento)

Município: São Leopoldo-RS
Área de competência: Sistemas de sensoriamento
Credenciada em 11/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Vitor Nardelli
E-mail: vitor.nardelli@senairs.org.br



Laboratório de Metalurgia Física (Lamef-UFRGS)

Município: Porto Alegre-RS
Área de competência: Integridade estrutural
Credenciada em 12/2014

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Afonso Reguly
E-mail: reguly@ufrgs.br



Sistemas Inteligentes de Mobilidade da UFRGS (SIMOB-UFRGS)

Município: Porto Alegre-RS
Área de competência: Mobilidade
Credenciada em 11/2021

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Marcelo Lubaszewski
E-mail: simob@ufrgs.br



Unidade de negócios da Universidade de Caxias do Sul (Graphene-UCS)

Município: Caxias do Sul-RS
Área de competência: Materiais poliméricos e nanomateriais
Credenciada em 06/2021

Tipo Inst.: Universidade Privada
Nome Coord.: Diego Piazza
E-mail: diego.piazza@ucs.br

Santa Catarina (07)



Centro de Inovação e Ensaios Pré-Clínicos (CIEnP)

Município: Florianópolis-SC
Área de competência: Biotecnologia
Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Jarbas Siqueira
E-mail: jarbas.siqueira@cienp.org.br



Fundação Centros de Referência em Tecnologias Inovadoras (CERTI)

Município: Florianópolis-SC
Área de competência: Sistemas inteligentes
Credenciada em 10/2014

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Eduardo Rezende
E-mail: erz@certi.org.br



Instituto Federal de Santa Catarina – Campus Florianópolis (IF-SC - FLN)

Município: Florianópolis-SC
Área de competência: Sistemas inteligentes de energia
Credenciada em 01/2018

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: Robinson Pizzio
E-mail: poloinovacao@ifsc.edu.br



Instituto Senai de Inovação em Laser (Senai ISI Laser)

Município: Joinville-SC
Área de competência: Tecnologias Laser
Credenciada em 06/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Luís Gonzaga Trabasso
E-mail: luis.gonzaga@sc.senai.br



Instituto SENAI de Inovação em Sistemas Embarcados (Senai ISI Embarcados)

Município: Florianópolis-SC
Área de competência: Sistemas embarcados
Credenciada em 11/2017

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Paulo Violada
E-mail: isiembarcados@sc.senai.br



Laboratórios de Pesquisa em Refrigeração e Termofísica da UFSC (POLO-UFSC)

Município: Florianópolis-SC
Área de competência: Refrigeração
Credenciada em 12/2014

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Nara Santos
E-mail: embrapii@polo.ufsc.br



Tecnologias de Mobilidade Veicular, Máquinas e Equipamentos para Mobilidade (MOVE-UFSC)

Município: Florianópolis-SC
Área de competência: Máquinas e Equipamentos para Mobilidade
Credenciada em 01/2022

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Rodrigo de Souza Vieira
E-mail: move@contato.ufsc.br

São Paulo (26)



Centro de Competência em Manufatura do Instituto Tecnológico de Aeronáutica (CCM-ITA)

Município: São José dos Campos-SP
Área de competência: Transmissão de Potência
Credenciada em 05/2021

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Ronnie Rego
E-mail: ronnie@ccm-ita.org.br



Centro de Inovação em Fármacos da Universidade de São Paulo (CEINFAR-USP)

Município: São Paulo-SP
Área de competência: Descoberta e desenvolvimento pré-clínico de fármacos e novas formulações
Credenciada em 05/2022

Tipo Inst.: Universidade Estadual
Nome Coord.: Humberto Gomes Ferraz
E-mail: fcf@usp.br



Centro de Inovação em Materiais (CIM - UNIFESP)

Município: São José dos Campos-SP
Área de competência: Polímeros e nanomateriais
Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Maurício Pinheiro de Oliveira
E-mail: cim.embrapii@unifesp.br



Centro de Pesquisas Avançadas Wernher von Braun

Município: Campinas-SP
Área de competência: IoT e Manufatura 4.0
Credenciada em 07/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Ricardo José Martines Ribeiro
E-mail: mribeiro@vonbraunlabs.com.br



Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações (CPQD)

Município: Campinas-SP
Área de competência: Sistemas de comunicações avançadas
Credenciada em 10/2014

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Frederico Sigrist Nava
E-mail: fred@cpqd.com.br



Centro de Química Medicinal de Inovação Aberta (CQMED - Unicamp)

Município: Campinas-SP
Área de competência: Biofármacos e fármacos
Credenciada em 07/2017

Tipo Inst.: Universidade Estadual
Nome Coord.: Katlin Brauer Massire
E-mail: kmassire@unicamp.br



Centro Nacional de Pesquisa em Energia e Materiais (CNPEM)

Município: Campinas-SP
Área de competência: Biotecnologia
Credenciada em 11/2014

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Patricia Magalhães Toledo
E-mail: patricia.toledo@cnpem.br



Construção Ecoeficiente Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (CICS Poli USP)

Município: São Paulo-SP
Área de competência: Materiais para construção ecoeficiente
Credenciada em 08/2016

Tipo Inst.: Universidade Estadual
Nome Coord.: Vanderley Moacyr John
E-mail: contato@embrapii.poli.usp.br



Energias Renováveis (E-RENOVA - Unicamp)

Município: Campinas-SP
Área de competência: Processamento de Biomassa para Biocombustíveis
Credenciada em 08/2023

Tipo Inst.: Universidade Estadual
Nome Coord.: Rubens Maciel Filho
E-mail: rmacielf@unicamp.br



Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz - Univ. de São Paulo (Esalq-USP)

Município: Piracicaba-SP
Área de competência: Biocontroladores e processos biotecnológicos no manejo sustentável de pragas agrícolas
Credenciada em 07/2017

Tipo Inst.: Universidade Estadual
Nome Coord.: Ítalo Delalibera Jr
E-mail: delalibera@usp.br



Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto (FMRP-USP)

Município: Ribeirão Preto-SP
Área de competência: Descoberta e Desenvolvimento de Fármacos
Credenciada em 05/2022

Tipo Inst.: Universidade Estadual
Nome Coord.: Fernando de Queiroz Cunha
E-mail: diretoria@fmrp.usp.br



Fundação para Inovações Tecnológicas (FITec Campinas)

Município: Campinas-SP
Área de competência: Equipamentos Digitais para Manufatura Inteligente
Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Vancler José Marsola
E-mail: vmarsola@fitec.org.br



Grupo de Ciência, Tecnologia e Inovação em Materiais da Universidade Federal do ABC (CTIM - UFABC)

Município: Santo André-SP
Área de competência: Materiais funcionais
Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Demétrio Jackson dos Santos
E-mail: ctim@ufabc.edu.br



Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação (ICMC - USP-SC)

Município: São Carlos-SP
Área de competência: Ciência de Dados, Computação e Matemática Aplicada
Credenciada em 10/2023

Tipo Inst.: Universidade Estadual
Nome Coord.: André Carlos Ponce de Léon Ferreira de Carvalho
E-mail: embrapii@icmc.usp.br



Instituto de Física de São Carlos da Universidade de São Paulo (USP-IFSC)

Município: São Carlos-SP
Área de competência: Biofotônica e instrumentação
Credenciada em 06/2017

Tipo Inst.: Universidade Estadual
Nome Coord.: Vanderlei Salvador Bagnato
E-mail: vander@ifsc.usp.br



Instituto de Pesquisas Eldorado

Município: Campinas-SP
Área de competência: Inteligência embarcada
Credenciada em 05/2016

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: José Eduardo Bertuzzo
E-mail: embrapii@eldorado.org.br



Instituto de Pesquisas Tecnológicas - BIO (IPT)

Município: São Paulo-SP
Área de competência: Desenvolvimento e escalonamento de processos biotecnológicos
Credenciada em 03/2016

Tipo Inst.: Instituto Público
Nome Coord.: Natalia Cerize
E-mail: embrapiibio@ipt.br



Instituto de Pesquisas Tecnológicas - Materiais (IPT)

Município: São Paulo-SP
Área de competência: Materiais - alto desempenho
Credenciada em 07/2014

Tipo Inst.: Instituto Público
Nome Coord.: Cristina Rodrigues de Borba Vieira
E-mail: embrapii@ipt.br



Instituto de Química da Universidade de São Paulo (IQ-USP)

Município: São Paulo-SP
Área de competência: Insumos Químicos e Bioquímicos Sintéticos
Credenciada em 08/2023

Tipo Inst.: Universidade Estadual
Nome Coord.: Pedro Vitoriano Oliveira
E-mail: diretor@iq.usp.br



Instituto Federal de São Paulo

Município: Matão-SP
Área de competência: Tecnologia e engenharia dos alimentos
Credenciada em 12/2020

Tipo Inst.: Instituto Federal
Nome Coord.: Sergio Vicente de Azevedo
E-mail: embrapii@ifsp.edu.br



Instituto Senai de Inovação em Materiais Avançados (ISI Materiais Avançados)

Município: São Paulo-SP
Área de competência: Tecnologias de materiais sustentáveis
Credenciada em 05/2020

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Fabrício Luz Lopes
E-mail: fabricio.lopes@sp.senai.br



Integração de Tecnologias Habilitadoras no Agronegócio (Embrapa - Itch-Agro)

Município: São Carlos-SP
Área de competência: Integração de tecnologias habilitadoras no agronegócio
Credenciada em 07/2023

Tipo Inst.: Instituto Público
Nome Coord.: Debora Marcondes Bastos Pereira
E-mail: cnpdia.itechagro@embrapa.br



Laboratório de Sistemas Integráveis Tecnológico (LSI-TEC)

Município: São Paulo-SP
Área de competência: Soluções integradas para aplicações em Internet das Coisas e Manufatura 4.0
Credenciada em 06/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Delane Pereira de Oliveira Dias
E-mail: delane.dias@lsitec.org.br



Materiais Universidade Federal de São Carlos (UFSCar - Materiais)

Município: São Carlos-SP
Área de competência: Materiais avançados
Credenciada em 07/2020

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Ernesto C. Pereira de Souza
E-mail: embrapii@ufscar.br



Powertrain - Universidade de São Paulo

Município: São Paulo-SP
Área de competência: Tecnologias aplicadas a Powertrains
Credenciada em 06/2021

Tipo Inst.: Universidade Estadual
Nome Coord.: Agenor de Toledo Fleury
E-mail: agenorfleury@usp.br



TecnoGreen - Universidade de São Paulo

Município: São Paulo-SP
Área de competência: Química verde
Credenciada em 07/2017

Tipo Inst.: Universidade Estadual
Nome Coord.: Jorge Alberto Soares Tenório
E-mail: tecnogreen@usp.br

Tocantins (01)



Bioindústria e Bioinsumos - UFT

Município: Palmas-TO
Área de competência: Bioeconomia florestal
Credenciada em 05/2024

Tipo Inst.: Universidade Federal
Nome Coord.: Ary Henrique Moraes de Oliveira
E-mail: aryhenrique@uft.edu.br

Anexo II

Relação dos Centros de Competência

Bahia (01)



Quiin (Quantum Industrial Innovation) - Centro de Competência Embrapii SENAI CIMATEC em Tecnologias Quânticas

Município: Salvador-BA
Área de competência: Tecnologias Quânticas
Chamada de Credenciamento em 04/2022

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Valéria Loureiro da Silva
E-mail: valeria.dasilva@fieb.org.br

Goiás (01)



AKCIT (Advanced Knowledge Center for Immersive Technologies) - Centro de Competência Embrapii em Tecnologias Imersivas Aplicadas a Mundos Virtuais

Município: Goiânia-GO
Área de competência: Tecnologias Imersivas
Chamada de Credenciamento em 01/2022

Tipo Inst.: Universidade Pública
Nome Coord.: Arlindo Galvão
E-mail: arlindogalvao@ufg.br

Minas Gerais (01)



xGMobile - Centro de Competência Embrapii Inatel em Tecnologia e Infraestruturas de Conectividade 5G e 6G

Município: Santa Rita do Sapucaí-MG
Área de competência: Tecnologia e infraestruturas de conectividade 5G e 6G
Chamada de Credenciamento em 01/2022

Tipo Inst.: Universidade Privada
Nome Coord.: Luciano Leonel Mendes
E-mail: luciano@inatel.br

Paraíba (01)



Virtus CC - Centro de Competência Embrapii Virtus em Hardware Inteligente para Indústria

Município: Campina Grande-PB
Área de competência: Plataforma de sensoriamento inteligente para a indústria
Chamada de Credenciamento em 02/2022

Tipo Inst.: Universidade Pública
Nome Coord.: Angelo Perkusic
E-mail: perkusic@virtus.ufcg.edu.br

Pernambuco (01)



CISSA (Centro Integrado de Segurança em Sistemas Avançados)- Centro de Competência EMBRAPII Cesar em Segurança Cibernética

Município: Recife-PE
Área de competência: Segurança Cibernética
Chamada de Credenciamento em 01/2023

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Ioram Schechtman Sette
E-mail: ioram.sette@cesar.org.br

Paraná (01)



FutureGrid - Centro de Competência Embrapii LACTEC em Smart Grid e Eletromobilidade

Município: Curitiba-PR
Área de competência: Eletromobilidade e redes elétricas inteligentes
Chamada de Credenciamento em 02/2022

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Rodrigo Riella
E-mail: riella@lactec.com.br

Rio Grande do Sul (01)



CERES (Centro Embrapii de Referência em Eletrônica e Sensoriamento) - Centro de Competência Embrapii ISI Sensoriamento em Agricultura Digital

Município: São Leopoldo-RS
Área de competência: Agricultura digital
Chamada de Credenciamento em 02/2022

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Leonardo Zanetti Rocha
E-mail: leonardo.rocha@senairs.org.br

São Paulo (02)



EXCCON (EXCellence Centre in Open Networks) - Centro de Competência Embrapii CPQD em Open RAN

Município: Campinas-SP
Área de competência: OpenRAN
Chamada de Credenciamento em 01/2022

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: Fuad Mousse Abinader Junior
E-mail: fuad@cpqd.com.br



CCTA - Centro de Competência EMBRAPII EINSTEIN em Terapias Avançadas

Município: São Paulo-SP
Área de competência: Terapias Avançadas
Chamada de Credenciamento em 04/2022

Tipo Inst.: Instituto Privado
Nome Coord.: José Mauro Kutner
E-mail: jose.kutner@einstein.br

Anexo III

Descrição dos indicadores de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão 2021-2030

Indicador #1

Credenciamento de Unidades Embrapii

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação
Grupo: mobilização para inovação

Descrição

Refere-se ao número de ICTs selecionadas no ano de referência para atuarem como Unidades e/ou Centros de Competência Embrapii.

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

4, 6, 7 e 8

Apuração

Contagem do número de Unidades e Centros de Competência Embrapii, distintas credenciadas.

Dados primários

- Registros da aprovação das instituições selecionadas conforme atas do Conselho de Administração (CA).
- Arquivo de atas mantido pela Secretária Geral da Embrapii.

Fonte da informação

Arquivos do Conselho de Administração em Z:/Indicadores Embrapii/Credenciamento

Critério de inclusão

Credenciamentos cuja reunião de aprovação pelo CA esteja no período apurado.

Qualificação

Efetividade

Indicador #2

Eventos com empresas no quadriênio

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação
Grupo: mobilização para inovação

Descrição

Número de eventos com empresas nos quais a Embrapii ou suas Unidades (UEs) participam para divulgação do modelo Embrapii, no quadriênio que se encerra.

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

1, 2, 3, 8, 9 e 10

Apuração

Contagem do número de eventos distintos dos quais a Embrapii ou as UEs participam.

Dados primários

- Listagem de eventos do quais as UEs participaram.
- Listagem de eventos dos quais a Embrapii participou.

Fonte da informação

- SRInfo em \Prospecções\Eventos
- Controle de eventos da Embrapii Z:\Indicadores Embrapii\Eventos Embrapii

Critério de inclusão

Eventos cuja data de realização esteja no período apurado.

Qualificação

Eficiência

Indicador #3

Empresas prospectadas

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação
Grupo: mobilização para inovação

Descrição

Número de empresas prospectadas por Unidades Embrapii (UEs) como potenciais contratantes de projetos de inovação, no ano de referência.

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

1, 2, 3, 9 e 10

Apuração

Contagem do número de empresas prospectadas pelas UEs e registradas no SRInfo.

Dados primários

- Listagem de prospecções realizadas pelas UEs.

Fonte da informação

- SRInfo em \Prospecções\Prospecções

Critério de inclusão

Empresas distintas prospectadas cujas datas de prospecção estejam no período apurado.

Qualificação

Eficácia

Indicador #4

Propostas técnicas

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação
Grupo: mobilização para inovação

Descrição

Número de propostas técnicas elaboradas pelas Unidades Embrapii (UEs) e cadastradas no SRInfo, ano de referência.

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

1, 2, 3, 5, 9 e 10

Apuração

Contagem no número de propostas técnicas elaboradas pelas UEs e cadastradas pela SRInfo.

Dados primários

- Listagem de propostas técnicas emitidas pelas UEs.

Fonte da informação

- SRInfo em \Negociações\Propostas Técnicas

Critério de inclusão

Propostas técnicas cuja data da 1ª ver~soa esteja contida no período apurado.

Qualificação

Eficiência

Indicador #5

Capacitação das Unidades Embrapii

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação
Grupo: mobilização para inovação

Descrição

O indicador contabiliza o número de ações de capacitação ofertadas às Unidades Embrapii (UEs), visando sua maturidade operacional, no ano de referência.

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

4, 7, 9 e 10

Apuração

Contagem do número de ações individuais ou coletivas de capacitação, independentemente do número de UEs participantes.

Dados primários

- Listagem consolidada de ações de capacitação promovida por quaisquer setores da Embrapii para as UEs, mantida pelo setor de eventos.

Fonte da informação

- Listagem consolidada em Z:\Indicadores Embrapii\Capacitação UEs

Critério de inclusão

Ações de capacitação cujas datas de realização estejam no período considerado. São consideradas ações de capacitação, por exemplo, cursos e treinamentos oferecidos para recém credenciados e avaliações de maturidade operacional.

Qualificação

Efetividade

Indicador #6

Avaliação de Desempenho das Unidades Embrapii

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação
Grupo: mobilização para inovação

Descrição

Número de Unidades Embrapii (UEs) avaliadas pela Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

4 e 9

Apuração

Contagem do número de avaliações concluídas, com pareceres técnicos emitidos e assinados pela Diretoria de Operações

Dados primários

- Listagem consolidada de ações de avaliação concluídas mantida pelo setor, conduzidas pelas equipes de acompanhamento técnico e financeiro vinculadas à Diretoria de Operações

Fonte da informação

- Listagem consolidada em Z:/Indicadores Embrapii/Avaliações UEs

Critério de inclusão

Relatórios e/ou pareceres de avaliação cujas datas de emissão estejam no período apurado, sendo consideradas a avaliação probatória (1º ano), as avaliações bienais – ou suas variações – e avaliações da maturidade operacional das UEs

Qualificação

Efetividade

Indicador #7

Participação de alunos em projetos de PD&I

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação
Grupo: mobilização acadêmica

Descrição

Refere-se ao número de alunos envolvidos nos projetos Embrapii, visando a capacitação de soft skills em Recursos Humanos para P,D&I, nas Unidades Embrapii (UEs) em Universidades e Institutos Federais e Institutos Senai de Inovação, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

8 e 9

Apuração

Contagem do número de estudantes participantes dos projetos, cadastrados no SRInfo

Dados primários

- Listagem de estudantes participantes dos projetos

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Estudantes

Critério de inclusão

Estudantes distintos por CPF cuja atividade / função seja “Estudante – Programa de Formação de RH para PD&I” ou “Estudante – Trainee Inovação”, que estejam no exercício das suas funções nos projetos das Unidades Embrapii em Universidades e Institutos Federais e Institutos Senai de Inovação, no período apurado

Qualificação

Eficácia

Indicador #8

Despesas Administrativas

Classificação

Macroprocesso: criação e mobilização da capacidade de inovação
Grupo: gestão e administração (operacionais)

Descrição

Razão entre as despesas totais para a operação da Embrapii e os valores totais de projetos ativos fomentados pela Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

3, 5, 9 e 10

Apuração

Razão entre o valor das despesas totais de manutenção da Embrapii e o valor executado dos projetos no ano de referência.

Dados primários

- Controle das despesas totais mantidos pela Superintendência de Gestão e Finanças (SGF);
- Valores executados dos projetos contratados

Fonte da informação

- Balancetes contábeis mantidos pela SGF;
- Prestação de contas apresentadas para a equipe de Acompanhamento Financeiro da Embrapii.

Critério de inclusão

Despesas totais para a operação da Embrapii, cujas datas de execução estejam contidas no período apurado e valor total de execução dos projetos contratados na data limite de apuração

Qualificação

Economicidade

Indicador #9

Participação financeira das empresas nos projetos contratados

Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico
Grupo: sucesso da Embrapii

Descrição

Razão entre o volume de recursos financeiros aportados pelas empresas nos projetos, cofinanciados pela Embrapii segundo o seu modelo de negócios tradicional, e o valor total dos mesmos projetos, até o ano de referência (cumulativo).

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

2, 3 e 9

Apuração

Razão entre o valor aportado pelas empresas nos projetos contratados no modelo tradicional e o valor total dos mesmos projetos no modelo tradicional.

Dados primários

- Listagem de contratos firmados pelas UEs.

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Contratos

Critério de inclusão

Contratos cuja data de assinatura (data contrato) esteja no período apurado.

Qualificação

Efetividade

Indicador #10

Participação financeira das empresas nos projetos contratados no quadriênio

Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico
Grupo: sucesso da Embrapii

Descrição

Razão entre o volume de recursos financeiros aportados pelas empresas nos projetos, cofinanciados pela Embrapii segundo o seu modelo de negócios tradicional, e o valor total dos mesmos projetos, no quadriênio que se encerra no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

2, 3 e 9

Apuração

Razão entre o valor aportado pelas empresas nos projetos contratados no modelo tradicional e o valor total dos mesmos projetos no modelo tradicional

Dados primários

- Listagem de contratos firmados pelas UEs

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Contratos

Critério de inclusão

Contratos cuja data de assinatura (data contrato) esteja no período apurado

Qualificação

Efetividade

Indicador #11

Inserção de recursos humanos em projetos de PD&I

Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico
Grupo: sucesso da Embrapii

Descrição

Refere-se ao número de profissionais atuantes nas ações com fomento Embrapii e nas atividades vinculadas aos projetos Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

5 e 8

Apuração

Contagem do número de profissionais graduados e pós-graduados cadastrados nas ICTs com termo de cooperação com a Embrapii

Dados primários

- Listagem de pessoal informada nos sistemas de acompanhamento da Embrapii

Fonte da informação

- SRInfo em \Unidades Embrapii\Equipe e outros sistemas de acompanhamento da Embrapii

Critério de inclusão

Contagem do número de profissionais graduados e pós-graduados com CPFs distintos, cadastrados na equipe da ICT e atuantes no período apurado

Qualificação

Efetividade

Indicador #12

Startups, micro e pequenas empresas contratantes

Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico
Grupo: sucesso da Embrapii

Descrição

Refere-se ao número de empresas enquadradas como startups, micro ou pequenas, apoiadas com fomento Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

2, 3, 5 e 10

Apuração

Contagem do número de startups, micro ou pequenas empresas cadastradas como participantes em projetos Embrapii

Dados primários

- Listagem de contratos firmados pelas unidades Embrapii

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Contratos

Critério de inclusão

Startups, micro ou pequenas empresas distintas pelo CNPJ de 14 dígitos, cujos contratos tenham sido firmados (data contrato) no período apurado

Qualificação

Efetividade

Indicador #13

Projetos contratados

Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico
Grupo: sucesso da Embrapii

Descrição

Número de projetos contratados por empresas com fomento da Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

2, 3, 5, 6, 8, 9 e 10

Apuração

Contagem do número de contratos cadastrados nos sistemas de acompanhamento Embrapii

Dados primários

- Listagem de contratos de projetos Embrapii

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Contratos e outros sistemas de acompanhamento

Critério de inclusão

Contratos cuja data de assinatura (data contrato) esteja no período apurado

Qualificação

Efetividade

Indicador #14

Empresas contratantes

Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico
Grupo: sucesso de projetos

Descrição

Número de empresas contratantes de projetos Embrapii com fomento da Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

2, 3, 5, 6, 8, 9 e 10

Apuração

Contagem do número de empresas distintas cadastradas nos sistemas de acompanhamento Embrapii como contratantes dos projetos Embrapii

Dados primários

- Listagem de contratos de projetos Embrapii

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Contratos e outros sistemas de acompanhamento

Critério de inclusão

Empresas, distintas pelo CNPJ de 14 dígitos, cujos contratos tenham sido firmados (data contrato) no período apurado

Qualificação

Efetividade

Indicador #15

Pedidos de propriedade intelectual (PI)

Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico
Grupo: sucesso de projetos

Descrição

Razão entre o número de pedidos de propriedade intelectual (PI) depositados e o número de projetos concluídos com fomento da Embrapii, até o ano de referência.

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

4, 6 e 7

Apuração

Razão entre o número de pedidos de propriedade intelectual (PI) e o número de projetos concluídos.

Dados primários

- Listagem de pedidos de propriedade intelectual (PI) depositados
- Listagem de projetos contratados

Fonte da informação

- SRInfo em \Projetos\Pedidos de PI
- SRInfo em \Projetos\Projetos

Critério de inclusão

Projetos com status concluído ou encerrado cuja data de conclusão esteja contida no período apurado, e pedidos de PI cuja data do depósito (data do pedido) esteja no mesmo período.

Qualificação

Efetividade

Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico
Grupo: sucesso de projetos

Descrição

Satisfação das empresas com os resultados dos projetos Embrapii verificada a partir da avaliação das nove características descritas no quadro abaixo e ponderadas pela expressão a seguir, usando uma escala de 0 a 10 (zero a dez) a partir da qual resultados até 5 (cinco) indicam satisfação abaixo do esperado.

$$S_e = \frac{3C_1 + C_2 + 2C_3 + 2C_4 + 2C_5 + 2C_6 + 2C_7 + 4C_8 + 2C_9}{8}$$

Dimensão	Questão	Características - focos de avaliação	Peso
Eficiência (tempo, custo e escopo)	C1	Prazo de realização do projeto	3
	C2	Custo do projeto comparado a valores de mercado	1
	C3	Entregas do projeto frente ao escopo contratado	2
Impacto para o cliente (alcance e qualidade)	C4	Competência técnica da equipe executora	2
	C5	Eficiência dos processos de gestão da unidade	2
	C6	Qualidade das entregas do projeto	2
Impacto potencial dos resultados	C7	Expectativa de geração de inovação a partir dos resultados técnicos	2
	C8	Relevância dos resultados para a empresa	4
Preparação para o futuro	C9	Aumento da competência técnica da empresa	2

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

1, 4 e 9

Apuração

- O indicador é apurado cumulativamente até o ano de referência, considerando o conjunto dos projetos concluídos pelas UEs e avaliados pelas empresas
- Calculado pela média das medidas de satisfação obtidas a partir das avaliações realizadas no período apurado.*

Dados primários

- Listagem das avaliações dos projetos concluídos

Fonte da informação

- Registros de avaliação em https://docs.google.com/spreadsheets/d/1eymD7Mn98SQoK6oc_lcJMnZ-BThAncWmQlIn4erMuUE

Critério de inclusão

Última avaliação de cada projeto no período apurado

Qualificação

Efetividade

*Questionário de Avaliação dos Projetos Embrapii pelas Empresas Parceiras disponível no Anexo IV.

Classificação

Macroprocesso: implementação de projetos de desenvolvimento tecnológico
Grupo: gestão e administração (operacionais)

Descrição

O indicador representa a média do número de dias úteis transcorridos entre a aprovação da solicitação de repasse, apresentada pelas Unidades, e a transferência do recurso pela Embrapii, no ano de referência

Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão

2, 3 e 5

Apuração

Média do número de dias úteis transcorridos entre a aprovação técnica e documental do pedido de repasse, com status Aprovado no sistema de tickets, e a transferência dos recursos pela Embrapii, indicada nos tickets pelo status Pagamento lizado, conforme registros constantes no sistema de tickets

Dados primários

- Ticket de solicitação de repasse
- Relatório de controle de repasses da SGF
- Registros bancários

Fonte da informação

- Tickets disponíveis em tickets.embrapii.org.br/projects/repasses/issues
- Controle de repasses disponível em Z:\SAF\PRESTAÇÃO DE CONTAS E FINANCEIRO\FINANCEIRO\REPASSE\Repasses - Contratos
- Registros bancários disponíveis no gerenciador financeiro do Banco do Brasil

Critério de inclusão

Repasse cuja data de aprovação esteja contida no período apurado

Qualificação

Eficiência (do processo) Eficácia (do Modelo)

Anexo IV

Questionário de Avaliação da Satisfação de Empresas Clientes

1 - Número do Projeto:

Resposta preenchida automaticamente.

2 - Título do Projeto:

Resposta preenchida automaticamente.

3 - Unidade Embrapii executora do Projeto:

Resposta preenchida automaticamente.

4 - Informe o tamanho da sua empresa baseado no faturamento bruto anual:

- Até R\$ 360 mil
- De R\$ 360 mil a R\$ 3,6 milhões
- De R\$ 3,6 milhões a R\$ 16 milhões
- De R\$ 16 milhões a R\$ 90 milhões
- De R\$ 90 milhões a R\$ 300 milhões
- Acima de R\$ 300 milhões

C3 Eficiência (tempo, custo, escopo) - peso 2

5 - Com relação à entrega (abrangência) do escopo do projeto e sua expectativa, escolha abaixo a opção que melhor define sua satisfação:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

C1 Eficiência (tempo, custo, escopo) - peso 3

6 - Com relação ao prazo de realização do projeto entregue e sua expectativa, escolha abaixo a opção que melhor define sua satisfação:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

C2 Eficiência (tempo, custo, escopo) - peso 1

7 - Em relação ao custo do projeto entregue, quando comparado com valores de mercado, indique abaixo sua satisfação:

- Muito acima do esperado. (valores muito abaixo do mercado)
- Acima do esperado. (valores abaixo do mercado)
- Conforme esperado. (valores equivalentes ao mercado)
- Abaixo do esperado. (valores acima do mercado)
- Muito abaixo do esperado. (valores muito acima do mercado)

8 - Com relação às habilidades e processos de comunicação durante a execução do projeto, indique abaixo a opção que melhor representa sua satisfação:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

C6 Impacto para o cliente (alcance e qualidade) - peso 2

9 - Com relação à qualidade das entregas do projeto, indique abaixo a opção que melhor representa sua satisfação:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

10 - Baseado nos resultados do projeto e seus possíveis impactos, qual a expectativa de obtenção de retorno do investimento no projeto?

- O retorno já foi alcançado.
- Alta expectativa de retorno.
- Conforme esperado.
- Baixa expectativa.
- Não terá retorno.

C8 Impacto potencial dos resultados - peso 4

11 - Com relação à relevância dos resultados do projeto para a empresa, independentemente de terem se demonstrado viáveis ou inviáveis para a implementação no momento, indique qual opção representa sua satisfação:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

C7 Impacto potencial dos resultados - peso 2

12 - Indique a perspectiva de geração de inovação a partir dos resultados técnicos do projeto:

- Gerou ou irá gerar inovação que permite avanço da fronteira tecnológica.
- Gerou ou irá gerar inovação compatível com o limite da fronteira tecnológica.
- Gerou ou irá gerar inovação que permite aproximação da fronteira tecnológica.
- Gerou ou irá gerar inovação, porém aquém da fronteira tecnológica.
- Sem perspectiva de gerar inovação.

13 - Indique a abrangência ou alcance da inovação / escopo do projeto concluído:

- Novo para vários mercados mundiais.
- Novo para um determinado mercado no mundo.
- Novo para um determinado mercado nacional.
- Novo para a empresa.
- Não é novidade.

14 - Com relação à propriedade intelectual gerada no projeto, indique abaixo a opção que melhor representa:

- Gerou acordo de transferência / licenciamento da tecnologia desenvolvida.
- É segredo industrial da empresa.
- Existe registro definitivo da tecnologia.
- Existe pedido de registro da tecnologia ou está em fase de solicitação.
- Não haverá proteção dos resultados.

C9 Preparação para o futuro - peso 2

15 - Com relação à contribuição para o aumento da competência técnica de sua empresa, indique o nível que melhor representa sua expectativa:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

16 - Com relação ao prazo de negociação e contratação do projeto com a Unidade Embrapii, escolha a opção que melhor define sua satisfação:

- Muito acima do esperado. (prazo muito menor)
- Acima do esperado. (prazo menor)
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado. (prazo maior)
- Muito abaixo do esperado. (prazo muito maior)

17 - Quão claros, bem elaborados e transparentes foram as informações referentes às regras de contratação, execução, entregas e critérios de aceites do projeto?

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

18 - Como considera a qualidade do plano de trabalho elaborado pela Unidade Embrapii?

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

19 - Como você avalia a capacidade da equipe executora da Unidade Embrapii quanto ao entendimento dos requisitos técnicos do projeto apresentados pela empresa?

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

20 - Como você considera a capacidade de criação de soluções técnicas e capacidade analítica da equipe executora da Unidade Embrapii?

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

C4 Impacto para o cliente (alcance e qualidade) - peso 2

21 - Informe abaixo seu nível de satisfação com a competência técnica da Unidade Embrapii para executar/entregar o projeto:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

22 - Como você avalia a capacidade da equipe da Unidade Embrapii na gestão de riscos técnicos do projeto?

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

23 - Você percebeu se as pessoas da Unidade Embrapii vivenciam valores de melhoria contínua, focadas no entendimento das causas dos problemas e suas soluções com eficiência?

- Me deixou bastante impressionado positivamente.
- Percebi positivamente.
- Não foi possível perceber.
- Percebi negativamente.
- Me decepcionei.

24 - Qual a sua percepção sobre a motivação da equipe executora do projeto na Unidade Embrapii?

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

25 - Com relação à adequação da infraestrutura laboratorial disponível na Unidade EMBRAPII para a execução do projeto, escolha a opção que melhor definem sua satisfação:

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

C5 Impacto para o cliente (alcance e qualidade) - peso 2

26 - Em sua percepção, como você considera a eficiência dos processos de gestão de projetos da Unidade Embrapii?

- Muito acima do esperado.
- Acima do esperado.
- Conforme esperado.
- Abaixo do esperado.
- Muito abaixo do esperado.

27 - Houve alocação de recursos humanos da empresa durante o desenvolvimento do projeto (independente se esse RH foi fisicamente alocado na Unidade Embrapii ou na empresa)? Se sim, informe qual sua estimativa para a quantidade de horas e números de pessoas.

Resposta dissertativa.

28 - Na execução do projeto houve alocação temporária ou permanente de recursos materiais da empresa no projeto (equipamento ou instalações, tais como máquinas, laboratórios, plantas pilotos etc)? Se sim indique quais:

Resposta dissertativa.

29 - Classifique o resultado técnico do projeto conforme opções abaixo:

- Desenvolvimento de materiais ou substâncias.
- Desenvolvimento de equipamentos, hardwares ou componentes.
- Desenvolvimento de aplicativos computacionais (software).
- Desenvolvimento de processos industriais.
- Desenvolvimento de produtos e sistemas.
- Descrição analítica de tecnologia.
- Desenvolvimento de método ou técnica de homologação, certificação ou qualificação.

30 - Informe os efeitos já observados ou potenciais dos resultados do projeto na empresa (admite múltiplas escolhas).

- Redução de custos de investimento em meios produtivos.
- Redução do custo recorrentes de produção.
- Aumento da capacidade de produção.
- Aumento da produtividade dos recursos humanos.
- Melhoria de produtos.
- Redução do custo de desenvolvimento de novos produtos.
- Aumento do valor agregado dos produtos.
- Aumento da variedade de produtos.
- Criação de um novo modelo de negócio.
- Acesso a novos mercados.
- Redução de importação.
- Redução do impacto sobre o meio ambiente.
- Melhoria em aspecto relacionados a saúde e segurança do trabalho.
- Atendimento de normas regulatórias.
- Não apresentará resultados.

31 - Informe se a empresa alocou no projeto recursos de fontes financeiras externas, em substituição ao seus recursos próprios:

- Não houve alocação.
- FINEP.
- BNDES.
- Bancos Regionais de Fomento.
- Lei da Informática.
- Lei do Bem.
- Fundação de Amparo à Pesquisa dos Estados ou outra fonte estadual.
- P&D Aneel - Setor elétrico.
- P&D ANP - Setor Óleo e Gás.
- Bancos privados.
- Outro:

32 - Como sua empresa pretende evoluir e aplicar os resultados do projeto?

- Internamente pela própria empresa.
- Subcontratando empresa especializada.
- Através de novo contrato com a Unidade Embrapii.
- Através da contratação de outra Instituição de Ciência e Tecnologia.
- O assunto será encerrado por falta de perspectivas de aplicação.
- Outro:

33a - Indique se o projeto deu origem a pedidos de direito de propriedade intelectual NO BRASIL:

- Patente de Invenção
- Patente de Modelo de Utilidade
- Registro de Programa de Computador
- Proteção de Cultivar
- Registro de Desenho Industrial
- Registro de Marca
- Registro de Topografia de Circuito Integrado
- Registro de Indicação Geográfica
- Registro de Direito Autoral
- Não gerou Pedido de Direito

33b - Indique se o projeto deu origem a pedidos de direito de propriedade intelectual NO EXTERIOR:

- Patente de Invenção
- Patente de Modelo de Utilidade
- Registro de Programa de Computador
- Proteção de Cultivar
- Registro de Desenho Industrial
- Registro de Marca
- Registro de Topografia de Circuito Integrado
- Registro de Indicação Geográfica
- Registro de Direito Autoral
- Não gerou Pedido de Direito

34 - O projeto deu origem a acordos de transferência de tecnologia?

- Licença para exploração de Patente e / ou Desenho Industrial.
- Licença para Uso de Marca.
- Licença de Exploração de Processo.
- Fornecimento de Tecnologia.
- Cessão de Patente, Desenho Industrial e Marca.
- O projeto não deu origem a acordos de transferência de tecnologia.
- Outro:

35 - Na sua opinião, considera o modelo de operação da Embrapii importante para:

- Aumentar o investimento em pesquisa, desenvolvimento e inovação na indústria. *(Sim ou Não)*
- Aumentar a intensidade tecnológica (em produtos ou processos) na indústria. *(Sim ou Não)*
- Reduzir o risco de investimento em P&D pela empresa. *(Sim ou Não)*

36 - Como o modelo de operação da Embrapii pode potencializar mais a intensidade tecnológica (em produto ou processo) na indústria? Deixe sua sugestão:

Resposta dissertativa.

37 - Você gostaria de conhecer e ser contactado por outras Unidade Embrapii? Se sim, indique quais Unidades ou áreas de atuação.

Resposta dissertativa.

38 - Você gostaria de receber informações da Embrapii, como seus eventos, novidades, outros?

- Sim
- Não

39 - Você gostaria de conhecer as linhas de financiamento das fases posteriores à finalização do projeto oferecidas pelos parceiros da Embrapii? (BNDES, FINEP, Fundação de apoio à pesquisa, Bancos de desenvolvimento regionais)?

- Sim
- Não

40 - Deixe suas considerações finais:

Resposta dissertativa.

*As questões indicadas como C1 a C9 são utilizadas para cálculo do Indicador 15 - Satisfação das Empresas, conforme Anexo III.

Anexo V

Destaques da Cobertura pela Imprensa em 2024

Valor econômico 04/11/2024

Incentivo a projetos de inovação



Valor Econômico 100 ANOS DE GLÓRIO BNDDES

Incentivo a projetos de inovação atinge valor recorde de R\$ 5,9 bilhões em oito meses

Resumo

A reportagem "Incentivo a projetos de inovação atinge valor recorde de R\$ 5,9 bilhões em oito meses" destaca que, entre janeiro e agosto de 2024, o BNDES investiu R\$ 5,9 bilhões em projetos de inovação, superando em 262% os valores de 2022. Desse montante, 41% foram destinados a pequenas e médias empresas. A Embrapii, em parceria com o BNDES, apoiou 84 projetos de PD&I nos últimos três anos e meio, totalizando R\$ 283,6 milhões em investimentos. Essas iniciativas reforçam o compromisso com a neointustrialização do país, promovendo o desenvolvimento tecnológico e a competitividade da indústria nacional

Link

<https://valor.globo.com/conteudo-de-marca/bndes/noticia/2024/11/04/incentivo-a-projetos-de-inovacao-atinge-valor-recorde-de-r-59-bilhoes-em-oito-meses.ghtml>

Globo Rural 04/11/2024

Crédito de carbono



GOBORUR 100 ANOS DE GLÓRIO Fazendo Sustentável

Plataforma quer mostrar que café pode gerar R\$ 1 bilhão em crédito de carbono

Resumo

A reportagem "Plataforma quer mostrar que café pode gerar R\$ 1 bilhão em crédito de carbono" destaca o desenvolvimento de uma plataforma, em parceria com o Sebrae e a Embrapii, que permitirá aos produtores de café quantificar o potencial de captura de carbono em suas propriedades. O projeto visa criar uma metodologia específica para calcular créditos de carbono na cafeicultura, considerando o carbono capturado pelos cafeeiros e pelo solo. Estudos indicam que fazendas brasileiras de café podem gerar pelo menos 15 milhões de toneladas de créditos de carbono nos próximos anos, representando um ativo financeiro significativo para os produtores.

Link

<https://globorural.globo.com/especiais/fazenda-sustentavel/noticia/2024/11/plataforma-quer-mostrar-que-cafe-pode-gerar-r-1-bilhao-em-credito-de-carbono.ghtml>

Gritdaily 22/08/2024

Unidade Embrapii na mídia internacional



GRITDAILY The Premier Startup News Hub News Leadership Entrepreneur Lifestyle

Breathing New Life into Healthcare: Brazilian Innovators Revolutionize Oxygen Management

Resumo

A reportagem "Breathing New Life into Healthcare: Brazilian Innovators Revolutionize Oxygen Management" destaca a colaboração entre a startup Salvus e o instituto de inovação CESAR (Unidade Embrapii) no desenvolvimento de um fluxômetro digital baseado em IoT. Este dispositivo visa transformar o monitoramento de oxigênio medicinal em hospitais, melhorando a qualidade do atendimento e reduzindo custos operacionais. A iniciativa busca otimizar a gestão de oxigênio, garantindo maior eficiência e segurança no uso hospitalar.

Link

<https://gritdaily.com/brazilian-innovators-revolutionize-oxygen-management/>

Estadão 20/08/2024

Embrapii alcança 5 bilhões em projetos

Embrapii alcança R\$ 5 bi investidos em inovação e prevê novos saltos

Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial contemplou 2,7 mil projetos

Resumo

A reportagem "Embrapii alcança R\$ 5 bi investidos em inovação e prevê novos saltos" destaca que, em uma década, a Embrapii investiu R\$ 5 bilhões em 2,7 mil projetos de pesquisa e desenvolvimento industrial, resultando em 834 pedidos de propriedade intelectual. Com 60% dos projetos concluídos e 60% das iniciativas provenientes de pequenas empresas, o ticket médio por projeto é de R\$ 1,85 milhão. O presidente da Embrapii, Alvaro Prata, ressalta que a organização está pronta para avançar, desenvolvendo programas mais elaborados para atender às demandas da indústria e do país. Além dos recursos próprios, a Embrapii ampliou suas fontes de financiamento por meio de parcerias com instituições como Sebrae, BNDES e programas governamentais, fortalecendo sua atuação no apoio à inovação industrial no Brasil.

Link

<https://www.estadao.com.br/economia/coluna-do-broad/embrapii-alcanca-r-5-bi-investidos-em-inovacao-e-preve-novos-saltos/>

Revisa autodata 18/07/2024

Embrapii e Rota 2030 (Mover)



Resumo

A reportagem "Casamento da indústria com a academia gera filhos de R\$ 1,5 bilhão" destaca que o programa Rota 2030 investiu R\$ 1,5 bilhão desde 2018 em 496 projetos de P&D no setor automotivo brasileiro. Coordenado por instituições como Embrapii e Senai, conecta a indústria à academia para desenvolver soluções tecnológicas inovadoras.

Link

<https://www.autodata.com.br/revistas/flipbook/412-2024-07/32/>

Portal Metrôpoles 19/06/2024

Crescimento do setor industrial brasileiro

METRÓPOLES

Indústria

Indústria tem R\$ 63 bilhões à disposição para financiar inovação

Resumo

A reportagem "Indústria tem R\$ 63 bilhões à disposição para financiar inovação" apresenta o papel da Embrapii no desenvolvimento e na aplicação de novas tecnologias para o crescimento do setor industrial brasileiro.

Link

<https://www.metropoles.com/negocios/industria/industria-bilhoes-inovacao>

Mover estruturante

Resumo

A matéria destaca que, em colaboração com a Embrapii e o Senai, 35 empresas, incluindo 7 startups, se uniram para desenvolver soluções inovadoras em três projetos estratégicos: dois focados na produção de baterias de íon-lítio e um dedicado à reciclagem. No total, serão investidos R\$ 110,9 milhões nesses projetos.

Link

<https://noticias.portaldaindustria.com.br/noticias/inovacao-e-tecnologia/empresas-terao-r-1109-milhoes-para-inovar-na-cadeia-automotiva-conheca-os-projetos/>

Estudo de Novos Materiais

Resumo

O Portal Petronotícias anunciou o início do estudo de novos materiais pela Petrobras junto a Embrapii, que envolve o uso de tubulações de ligas de titânio em plataformas de petróleo marítimas.

Link

<https://petronoticias.com.br/petrobras-vai-usar-novos-materiais-na-producao-de-petroleo-usando-as-pesquisas-da-embrapii-e-universidade-de-sao-carlos/>

Acordo Embrapii e Fapesp

Resumo

Veículo destaca investimento de R\$ 150 milhões da Embrapii e Fapesp para impulsionar inovações na área de tecnologia médica e telecomunicações. Parceria beneficiará pesquisas realizadas nos Centros de Competência em Terapias Avançadas e Open RAN, fortalecendo a pesquisa e desenvolvimento do setor no Brasil.

Link

<https://valor.globo.com/empresas/noticia/2024/02/20/embrapii-e-fapesp-firmam-acordo-para-atender-o-hospital-albert-einstein-e-cpqd-no-total-de-r-158-milhoes.ghtml>



Buscar

Valor Brasil

Embrapii banca pesquisa para política industrial

Orgão deve mirar saúde; transformação digital; bioeconomia, descarbonização e transição e segurança energéticas

Por Estevão Talar — De Brasília
19/01/2024 05:00 - Atualizado há 7 meses

Presentar matéria

f X S in

Resumo

Deu destaque para o investimento inicial de R\$ 190 milhões da Embrapii em recursos não-reembolsáveis para o programa Missões Embrapii, que vai envolver pequenas e médias empresas, startups e grandes empresas, com foco em três dos seis eixos elencados pelo governo federal: complexo econômico industrial da saúde; transformação digital da indústria; e bioeconomia, descarbonização, transição e segurança energéticas.

Link

<https://valor.globo.com/brasil/noticia/2024/01/19/embrapii-banca-pesquisa-para-politica-industrial.ghtml>



Relatório de Gestão **2024**



embrapii.org.br